



# С 30-летием Независимости Казахстана!



10 декабря 2021 г. №49 (796)

# Деловой Казахстан

Республиканская экономическая газета

dknews.kz

## Нурсултан НАЗАРБАЕВ: «Только правильно поставленные цели приводят к успеху»



Накануне Дня Независимости Первый Президент РК – Елбасы Нурсултан Абишевич Назарбаев ответил на вопросы газеты «Деловой Казахстан».

Алевтина ДОНСКИХ

– Нурсултан Абишевич, 10 декабря 1991 года Верховный Совет республики принял решение о переименовании Казахской ССР в Республику Казахстан, а 16 декабря был принят Закон «О государственной независимости Республики Казахстан». Это был закономерный шаг в цепочке событий тех лет. Лично для Вас с чего начался путь к государственному и экономическому суверенитету Казахстана, когда Вы поняли необратимость такого исторического хода событий?

– Неизбежность распада Советского Союза вытекала из череды событий, произошедших за последние два года его существования. Они свидетельствовали о том, что центральная власть фактически потеряла контроль над общественно-политической ситуацией в стране.

Так, в июне 1990 года Съезд народных депутатов РСФСР принял Декларацию о государственном суверенитете РСФСР. В этом документе, помимо намерения создать новое демократическое государство в составе обновленного Союза, обозначался и приоритет Конституции и законов РСФСР над законодательными актами СССР. Этот шаг положил начало фактическому двоячеству в стране «войне законов».

В январе 1991 года в прибалтийских республиках центром была предпринята попытка внедрения прямой президентской власти. Сначала в Вильнюс, а потом и в Ригу были введены войска и спецподразделения. Народ вышел на защиту избранного им Верховного Совета. Пролилась кровь. После этого республика Прибалтики окончательно взяли курс на самоопределение. Авторитет Горбачева был окончательно подорван.

Следующим знаковым событием стал августовский путч. Это было время тяжелого эмоционального напряжения. Действия так называемого ГКЧП грозили новой гражданской войной, найди они чуть большую поддержку в народе и армии. Однако общество уже не могло отказаться от перемен, перечеркнуть достигнутое и вернуться к прежнему идеологическим установкам.

23 августа 1991 года после неудачной попытки госпереворота, организованного рядом партийных функционеров, я заявил о своем выходе из Политбюро Центрального комитета КПСС и состава Центрального комитета КПСС. 7 сентября на чрезвычайном съезде компартии Казахстана было принято решение об образовании на ее основе Социалистической партии. После путча деятельность компартии в ряде республик СССР оказалась под запретом. Центральная власть лишилась последнего рычага давления.

1 декабря в нашей республике прошли первые всенародные выборы президента. Еще через несколько



дней я подписал Конституционный закон «О государственной независимости Республики Казахстан», который оформил юридический статус нашей республики как суверенного государства. Практически сразу же Казахстан был признан многими государствами мира как полноправный член мирового сообщества.

Впереди были годы упорного труда по формированию новой политической, экономической и правовой системы, созданию демократических институтов с учетом международного опыта и особенностей собственного исторического развития.

– Предтечей рыночной экономики в нашей стране экономисты называют Закон «О свободе хозяйственной деятельности и развитии предпринимательства в Казахской ССР» от 11 декабря 1990 года и Закон «О банках и банковской деятельности в Казахской ССР» от 7 декабря 1990 года. Как бы Вы сегодня расценили эти законодательные решения? Какую роль они сыграли в формировании экономического суверенитета, его законодательного каркаса?

– Первоочередной задачей на тот период являлось формирование новых экономических и общественных отношений, необходимых для переориентации экономической системы на рыночные рельсы.

Хочу обратить внимание на то, что на момент обретения независимости преобладающими секторами экономики Казахстана были сельское хозяйство – 30%, слабо торгуемые сектора обрабатывающей промышленности – 27%, сфера услуг – 37% и строительство – 9%. Такое разделение свидетельствует

о плановом характере экономики, при котором отсутствует ориентация на потребителя.

Кроме того, в структуре обрабатывающей промышленности доминировали: производство продуктов питания – 35% и легкая промышленность – 16%, то есть сектора, характерные для аграрно-индустриальной модели.

Данная модель была ориентирована на сырьевое обеспечение других союзных республик и могла функционировать только в условиях подчинения союзному центру. Например, из Казахстана вывозилось 86% синтетического каучука, 70% добываемой нефти, 55% железной руды, 54% химической продукции. Поэтому, когда Советский Союз распался, экономика Казахстана перешла в состояние «свободного падения».

Хронический дефицит национального капитала, разрушение существовавших торгово-экономических связей и сложности адаптации советских предприятий и структур к рыночным условиям привели к глубокому спаду в экономике Казахстана.

Законы о развитии предпринимательства и банковской деятельности, принятые еще до распада Союза, действительно послужили своеобразным законодательным каркасом, определившим то направление, в котором наша страна была намерена формировать свой экономический суверенитет.

Так, Законом «О свободе хозяйственной деятельности и развитии предпринимательства в Казахской ССР» впервые были определены правовые, экономические и социальные основы для осуществления свободной предпринимательской деятельности. Закон предоставил

право заниматься предпринимательской деятельностью не только отечественным предпринимателям, но и иностранным компаниям. Именно с принятием данного закона были заложены основы предпринимательского законодательства Казахстана.

Важной необходимостью на то время стала и срочная перестройка банковской системы. Поэтому в тот же период мы приняли Закон «О банках и банковской деятельности в Казахской ССР» с целью организационно-правового оформления двухуровневой банковской системы. Этот закон заложил основу действующей в настоящее время банковской системы страны, сделав ее одной из лучших на постсоветском пространстве.

Со временем была создана продвинутая законодательная база функционирования банков, внедрены международные базельские принципы регулирования и надзора, системы ипотечного кредитования и жилищных строительных сбережений, внедрена система обязательного гарантирования депозитов населения в банках, которые позволили значительно повысить защиту интересов вкладчиков и доверие граждан Казахстана к банковскому сектору.

Результатом всего этого стало то, что на сегодня отечественный банковский сектор представлен 23 банками второго уровня, из которых 14 банков с иностранным участием, в том числе 11 дочерних банков второго уровня, и только один банк со 100%-м государственным участием. Активы банков второго уровня в настоящее время составляют 35 трлн тенге, что эквивалентно 50% от ВВП Казахстана.

стр. 2 >>

ИНТЕРВЬЮ

## Air Astana: почти 20 лет в небе

В преддверии 30-летия Независимости президент авиакомпании Air Astana Питер Фостер подвел итоги года. Комментируя положительные результаты, президент авиакомпании сообщает, что два бренда Air Astana и FlyArystan хорошо зарекомендовали себя как на международных, так и на внутренних маршрутах.

Серик КОРЖУМБАЕВ

В планах авиакомпании занять лидирующие позиции на мировом авиационном рынке, и это происходит благодаря высокому профессионализму команды, обеспечивающей безопасность полетов, удобство стыковок, комфорт для пассажиров, расширение маршрутной сети на протяжении 20 лет. Пандемия дала толчок в развитии грузовых авиаперевозок, переоборудование Боинга 676 в полугрузовой позволило авиакомпании перевезти около 8000 тонн груза. Отметить следует, что из них авиакомпания перевезла 1200 тонн гуманитарной помощи, медикаментов и других жизненно необходимых товаров из Индии, России, Китая. Несмотря на убытки, связанные с пандемией, Air Astana продолжает связывать не только города и страны, но расширяет сетку внутренних маршрутов, благодаря FlyArystan, стимулирующей внутренний рынок авиаперевозок за счет максимально доступных тарифов.

стр. 9 >>

ЕАЭС

## Транспортный каркас Евразии

Маршрут «Север-Юг» разгрузит традиционные транспортные коридоры и повысит транзитный потенциал стран-участниц.

Анна ЧЕРНЕНКО, Алматы – Москва – Алматы

В последнее время экспертами активно обсуждаются маршруты «Восток-Запад» и «Западная Европа-Западный Китай», эти коридоры за последние 10 лет стали хорошей историей успеха. Контейнерные перевозки за 10 лет выросли по этой оси в 80 раз. Возникает вопрос, можно ли эту историю успеха повторить на маршруте «Север-Юг»?

Напомним, что коридор «Север-Юг» связывает северо-западную часть Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и страны Скандинавии с государствами Центральной Азии, Персидского залива и Индийского океана. От Хельсинки путь проходит до Астрахани, где открываются три пути следования: Западная ветка (идет от Каспия по суше, это ж/д и автомобильные дороги), Транскаспийская ветка (паромные переправы через Каспий из российских портов Махачкала и Оля до иранских портов) и Восточная ветка идет по территории Казахстана и Туркменистана с заходом на Иран по суше, и дальше есть возможность везти грузы в порты Персидского залива Бендер-Аббас и Чабхар и далее в индийский Мумбай.

Соглашение о коридоре «Север-Юг» было подписано еще 10 лет назад и участниками являются 10 стран. По оценке экспертов ЕАБР, по ветке «Север-Юг» ежегодно проходит до 5 млн тонн насыпных грузов и 2 тыс. контейнерных грузов. Подсчитано, что если наладить грузопоток, то через 10 летречь может уже идти о 15-25 млн тонн не контейнеризированных грузов и 300-600 тыс. контейнеров – объемы будут сравнимы с текущими перевозками по коридору «Запад-Восток».

Усилив «Север-Юг», страны ЕАЭС сумеют получить сопряженные транспортные маршруты на евразийском пространстве, что позволит превратить это пространство в перекресток, а перекресток – это рост трафика, который позволяет реализовать транзитный потенциал, отметил председатель правления ЕАБР Николай Подгузов, выступая на Втором Евразийском Конгрессе на заседании сессии «Транспортные коридоры «Запад-Восток» и «Север-Юг»: инфраструктура, цифровизация, транзит».

По мнению спикера, главным преимуществом «Север-Юг» перед другими маршрутами, в том числе перед морским маршрутом через Суэцкий канал, является значительное сокращение времени транзита и рост объема железнодорожных контейнерных перевозок в сообщении «Европа – Китай/Китай – Европа». Кроме того, с точки зрения углеродного следа такой маршрут – сочетание автомобильных и железнодорожных дорог – как минимум на 25% лучше и эффективнее по сравнению со старыми традиционными маршрутами морем или авиа за счет сокращения пути. Кроме того, на 77% вырастет контейнерный транзит по оси Китай – ЕАЭС – Европа. Это свидетельствует о принципиальной возможности успеха «Север-Юг».

«Данный маршрут даст двукратное сокращение сроков доставки грузов из Индии в Европу по сравнению с морским маршрутом через Суэцкий канал. Взрывного роста контейнерного трафика в последние годы по коридору «Запад-Восток» вполне можно добиться и через «Север-Юг». Мы оцениваем, что к 2030 году рост трафика здесь может составить не менее 30 раз, с текущих 20 тыс. 20-футового контейнера до 600 тыс. 20-футового контейнера», – полагает Николай Подгузов.

стр. 7 >>

Следующий номер ДК  
выйдет 24 декабря 2021 г.



## Нурсултан НАЗАРБАЕВ:

## «ТОЛЬКО ПРАВИЛЬНО ПОСТАВЛЕННЫЕ ЦЕЛИ ПРИВОДЯТ К УСПЕХУ»

« стр. 1

В январе 1992 года с принятием указа Президента РК «О мерах по либерализации цен» началась очень болезненная реформа ценообразования и практический переход к рыночной экономике. Это было сложно в принципе, но и вдвойне сложнее в силу того, что у страны не было собственной валюты, а значит влияние факторов извне было очень сильным. Какой комплекс мер тогда реализовывался в поддержку реформ? Какие социальные смягчающие меры предусматривались, ведь было понятно, насколько больно это ударит по населению?

– Из-за радикальной смены экономических отношений вследствие перехода к рыночной системе мгновенно возникло большое количество проблем.

Во-первых, гиперинфляция. Цены на все товары и услуги в течение 1992 года подскочили многократно, и в какой-то момент инфляция доходила даже до 3000%.

Во-вторых, наблюдался острый дефицит на продовольственные и непродовольственные товары.

В-третьих, сбережения населения обесценились, и большая часть казахстанцев оказалась за чертой бедности.

Для того, чтобы хоть как-то смягчить экономический урон для населения, был принят ряд мер, направленных на снижение влияния высокой инфляции. Так, для социально значимых продуктов и услуг было установлено госрегулирование цен и тарифов. В частности, 12 января 1992 года был подписан указ о государственном регулировании цен на все виды хлеба, хлебобулочных изделий, муки, молока и молочных продуктов.

Также были предусмотрены дотации на широкий спектр потребительских продуктов, услуг и лекарств. Министерству финансов было поручено при необходимости вносить изменения в номенклатуры и уровни тарифов и цен на обширный уровень товаров и услуг.

Кроме того, 21 июня 1991 года был принят Закон «О социальной защите инвалидов в Республике Казахстан», 30 июня 1992 года – Закон «О социальной защите граждан, пострадавших вследствие экологического бедствия в Приарале», 18 декабря 1992 года – Закон «О социальной защите граждан, пострадавших вследствие ядерных испытаний на Семипалатинском испытательном ядерном полигоне».

Из-за нестабильной экономической ситуации ухудшилась криминогенная обстановка в стране. Наблюдался большой отток населения. Конечно же, кризис принес много трудностей, однако структурные изменения экономики были необходимы для будущего развития.

Только совместными усилиями, при поддержке казахстанцев и бизнеса, разясняя проводимую политику и перспективы развития, мы смогли поддерживать социально-экономическую стабильность в обществе, а также избежать межнациональных и межконфессиональных конфликтов и сохранить целостность государства.

Следует отметить, что одномоментная либерализация цен была первым смелым и крайне ответственным шагом по продвижению экономики страны на пути к рынку и радикальному решению острой продовольственной проблемы. Это и было главной составляющей радикальных мер, которые требовалось ввести в стране в той ситуации. И как показал дальнейший ход реформ и функционирования экономики, выбор данной стратегии был единственно верным.

– Реформаторские решения правительства критиковались со всех сторон, поскольку пред-

приятия останавливались, росла безработица, повсеместно был дефицит товаров, а уровень инфляции по итогам 1992 года составил 2500%. Что придавало Вам уверенность в результативности таких действий? Сегодня Вы бы решились на столь кардинальные шаги, и видите ли Вы альтернативу реформам с позиции сегодняшнего дня?

– Конечно, было много критики, особенно от людей, слепо веривших в возможность сохранения прежних принципов распределительных отношений и планового управления экономикой.

Однако я ясно понимал, что пути назад нет и что сложившаяся ситуация в экономике явилась результатом бесповоротного разрушения плановой системы и существовавших в ее рамках экономических взаимоотношений. Поэтому я был уверен, что возникший шок для экономики временный, а принимаемые в тот период решения приведут к укреплению суверенитета и созданию новой, более эффективной экономической системы.

Оглядываясь на пройденный Казахстаном 30-летний путь, можно с уверенностью сказать: несмотря на трудности становления новой рыночной экономической системы и присущие ей недостатки, несмотря на все испытания глобальных экономических кризисов, Казахстан уверенно движется вперед. Этому способствовали также политическая стабильность, межнациональный мир и безграничная вера народа в нашу независимость.

Результатами этой работы стали создание интегрированного экономического пространства, восстановление и укрепление в стране производственных и межрегиональных связей, обретение собственной ниши на международной арене и в мировой торговле, значительный рост благосостояния населения. Мы провели исторически важные конституционные и политические реформы, которые создали современную систему государственного управления, основанную на разделении ветвей власти.

Благодаря выстраиванию механизма рыночной экономики и интеграции в глобальное экономическое пространство социально-экономическое положение Казахстана сегодня отличается

Оглядываясь на пройденный Казахстаном 30-летний путь, можно с уверенностью сказать: несмотря на трудности становления новой рыночной экономической системы и присущие ей недостатки, несмотря на все испытания глобальных экономических кризисов, Казахстан уверенно движется вперед. Этому способствовали также политическая стабильность, межнациональный мир и безграничная вера народа в нашу независимость

устойчивостью и стабильностью. В результате всего этого мы достигли значительных экономических успехов. Вот некоторые из них.

ВВП страны за годы независимости увеличился в 17 раз. При этом, темпы роста ВВП, начиная с 1996 года, находились в положительной траектории и непрерывно росли, несмотря на череду кризисных явлений в мировой экономике. Исключениями являются только 1998 год, когда темпы роста экономики снизились на 1,9%; и пандемический 2020 год, когда экономический рост снизился на 2,5%. За годы независимости ВВП на душу населения в долларовом эквиваленте вырос в 13 раз. Если в 1993 году этот показатель составлял около \$700, то к 2020 году он достиг \$9,1 тыс.

В страну было привлечено более \$365 млрд прямых иностранных инвестиций из более чем 120 стран. Основная часть инвестиций приходится на страны Европейского союза – более 50% и США – 15%. К числу крупных инвесторов также относятся Великобритания, КНР, Швейцария, Россия, Япония и Канада.

С каждым годом экономика Казахстана становится более конкурентоспособной и привлекательной для инвесторов. К примеру, по итогам 2020 года в стране работает более 21 тысячи компаний с иностранным капиталом.

Значительно возросли объемы внешнеторгового оборота. В 2020 году они составили \$86,5 млрд против \$1,5 млрд в 1991 году. При этом объем экспорта увеличился с \$910 млрд до \$47,5 млрд, импорта – с \$573 млрд до \$38,9 млрд.

Существенно вырос экспортный потенциал экономики. Так, Казахстан экспортирует свою продукцию на рынки более 100 стран мира. Основными торговыми партнерами являются страны Европейского союза, Россия и Китай. Отмечается рост несырьевого экспорта, в 2019 году его объемы превысили \$15,7 млрд.

Количество действующих субъектов малого и среднего предпринимательства увеличилось

с 254 тыс. в 2001 году до 1,4 млн на октябрь 2021 года. Доля казахстанцев, имеющих доходы ниже величины прожиточного минимума, сократилась с 34,6% в 1995 году до 5,3% по итогам 2020 года. Динамичная модернизация экономики и создание новых производств наряду с активным развитием предпринимательства позволили снизить уровень безработицы до 4,9% с 7,5% в 1994 году.

За годы независимости население страны увеличилось на 2,5 млн человек – с 16,5 млн человек в 1991 году до 19 млн человек на начало 2021 года. Продолжительность жизни казахстанцев выросла с 67,6 до 71,3 года. И резюмируя сказанное, хочу подчеркнуть, что с позиции сегодняшнего дня совершенно очевидно: для Казахстана альтернативы проведенным реформам не было.

– История перехода Казахстана на национальную валюту 15 ноября 1993 года известна в подробностях. Вы как глава молодого суверенного государства наверняка предвидели и риски такого шага – технические, экономические, может быть, даже политические. Какие опасения были тогда у Вас? Рассматривались ли какие-то меры экстренного реагирования? И как в целом сработала команда экономических реформаторов?

– Введение национальной валюты стало одним из важнейших исторических моментов независимого Казахстана. Указ об этом был подписан мной 12 ноября 1993 года. При введении национальной валюты, прежде всего, учитывались стратегические интересы страны, во главу угла которых ставилась защита экономического суверенитета республики.

Одномоментный выход из рублевой зоны без серьезной подготовки был бы немислим, так как страны бывшего СССР продолжали связывать не только мощные хозяйственные отношения, но и денежная система уже несущейся в пропасть. Перед нами стояла задача не просто выйти из рублевой зоны, а выйти с минимальными потерями, сохранив текущие производственные связи и создав задел на формирование новых направлений для взаимовыгодного сотрудничества.

По этой причине Казахстан вышел из рублевой зоны одним из последних.

Изначально мы планировали двухэтапный переход к национальной валюте: сначала введе-

ние временных денег, а потом постоянных. Так поступили в Грузии – ввели купоны, в Белоруссии – «зайчики», в Украине – карбованцы. Но рассмотрев все плюсы и минусы этого варианта, было решено миновать первый этап и вводить национальную валюту сразу.

Одной из проблем был срок ввода тенге. В тот период был подготовлен проект четырехстороннего соглашения, рамочно определявшего общие принципы создания новой рублевой зоны. Сложный механизм и длительность реализации принципов, которые были предусмотрены проектом, делали его трудно осуществимым хотя бы потому, что данный вариант закреплял полную зависимость денежно-кредитной, бюджетной, налоговой, социальной и внешнеэкономической политики Казахстана от России.

Также свою роль сыграло и то, что за несколько месяцев до введения тенге в России прошла денежная реформа по обмену старых рублей на новые, российский рубль. Это вызвало неконтролируемый сброс денег старого образца в нашу страну, что обусловило ускорение темпов инфляции и снижение уровня жизни населения.

Учитывая эти и другие факторы, было принято решение о скорейшем введении национальной валюты при условии обеспечения технической готовности к этому шагу и проведения комплекса мер в денежно-кредитной, налоговой-бюджетной, социальной и внешнеэкономической сферах.

Особо подчеркну, что начало 90-х годов было тяжелым периодом для принятия такого судьбоносного для нашей страны решения – масштабный спад производства, разрыв экономических связей, коллапс денежно-кредитных отношений между бывшими союзными республиками. Перед правительством и Нацбанком РК стояла серьезная задача: нужно было обеспечить устойчивость и конвертируемость нацвалюты в труднейших условиях обвального спада всех экономических показателей и галопирующей инфляции. Особое внимание уделялось процедуре введения национальной валюты: доставке в обменные пункты, дате начала и продолжительности, коэффициенту обмена денег. При этом тенге стал законным платежным средством с первого дня начала обмена.

Это была сплоченная работа всех, начиная от дизайнеров купюр под руководством президента Союза дизайнеров Тимура Сулейменова до руководителей финансово-банковских структур, государственных деятелей, которые оперативно приступили к масштабной реформе денежно-кредитной системы страны. У всех нас было понимание, что от успешной реализации этой реформы зависит ценовая и

кредитная политика, экспорт и импорт, макроэкономическая стабильность в стране в целом.

Дизайн первой серии тенге был разработан вручную при помощи карандаша, акварели и темперы. В Великобритании были сделаны первые ручные оттиски. И уже потом по ним были отпечатаны банкноты в лондонской типографии Harrison & Sons. Вся работа от выбора названия валюты, разработки дизайна, номинала, выбора банкнотной фабрики, печати тенге, доставки в Казахстан была проведена в строжайшей секретности.

Конечно, были сложности и технического, и экономического, и политического характера. Но все вопросы, которые возникали в период подготовительной работы, оперативно решались. Все, кто был задействован во введении национальной валюты, сработали четко и слаженно.

Самым сложным периодом для нацвалюты стали первые семь лет. Так, в конце 1993 года произошло значительное падение курса тенге по отношению к иностранным валютам. При существовавшем состоянии экономики и платежного баланса государства оно было неизбежно. В результате проводимой Нацбанком денежно-кредитной политики уже в 1994 году наметились отдельные признаки финансовой стабилизации, снижение темпов спада производства и значительно понизилась инфляция.

Своеобразным «испытанием на прочность» для национальной валюты стал и финансовый кризис в России в 1998 году. В результате глобальных изменений на мировых финансовых рынках произошла значительная девальвация национальных валют ряда стран – торговых партнеров Казахстана. Это привело к удорожанию тенге в реальном выражении и способствовало снижению конкурентных позиций нашего экспорта. Большие валютные интервенции в результате ажиотажного спроса на иностранную валюту привели к значительному снижению валютных золотовалютных резервов. Это был, пожалуй, самый трудный момент для тенге.

Тенге прочно вошел в наш обиход. Купюры обрели новый дизайн и вошли в число самых красивых и защищенных в мире. Кроме того, тенге печатается сегодня на казахстанской банкнотной фабрике.

– В истории Казахстана был период, когда после роспуска Парламента в 1995 году Вы до формирования нового состава законодательной власти за несколько месяцев подписали около сотни указов, имеющих силу закона. Они касались собственности, приватизации, развития рынка ценных бумаг, налогов. По оценкам профессиональных финансистов, этот пакет законов обеспечил прорыв в экономической и



# ЭКСКЛЮЗИВ

www.dknews.kz



ЛЕТ НЕЗАВИСИМОСТИ  
**КАЗАХСТАН**



финансовой сферах. Как принимались эти указы, с кем прорабатывались, что они дали стране? Не боялись ли Вы принимать на себя такую ответственность? Есть мнение, что Парламент не смог бы их принять именно в силу их жесткости.

— Речь идет о Верховном Совете XIII созыва, который осуществлял свою деятельность с апреля 1994 по март 1995 года. Я не буду подробно останавливаться на причинах его роспуска, они хорошо известны. Вместо этого отмечу, что это был очень сложный период времени, когда механизм разделения ветвей власти еще не был доведен до своего логического завершения.

После того как Конституционный суд Казахстана признал неконституционность полномочий избранных депутатов Верховного Совета, юридической силы лишились 314 принятых ими нормативно-правовых актов. В сложившихся условиях согласно Закону от 10 декабря 1993 года «О временном делегировании Президенту Республики Казахстан и главам местных администраций дополнительных полномочий» мной был издан указ, имеющий силу закона, «Об актах Верховного Совета Республики Казахстан» от 23 марта 1995 года. Данное решение позволило обеспечить стабильность власти и сохранить режим законности.

В течение 10 месяцев без Парламента, а именно до января 1996 года, мной было издано 147 указов, имеющих силу конституционного или обычного законов. Их принятие, действительно, имело прорывной эффект, поскольку дало возможность в сжатые сроки решить назревшие на тот момент противоречия в экономической и финансовой сферах.

Естественно, что все принятые законодательные акты прорабатывались с участием всех членов правительства страны. Тогда Кабинет министров стал коллегиальным органом при Президенте, оперативным штабом, работавшим круглосуточно. И несмотря на это, все равно остро ощущался дефицит квалифицированных управленческих кадров, способных мыслить по-новому. Именно по этой причине я вынужден был взять на себя инициативу и ответственность за будущее народа Казахстана, объединив должности главы государства и главы исполнительной власти.

Итогом всего этого стало то, что страна получила соответствующие мировым стандартам законы, которые повернули экономику в новое русло.

— В середине 90-х годов, будучи корреспондентом «Казахстанской правды», мне довелось присутствовать на еженедельных селекторных совещаниях правительства, где на рассмотрении выносились такие текущие вопросы, как подготовка к зиме и запас топлива для котельных, взаимные неплатежи предприятий, веерные отключения электричества, задолженности по зарплате. Даже не экономика, а повседневная жизнь управлялась правительством в ручном режиме. Но параллельно шла

совместная работа президента и правительства по выработке экономической политики страны. Как определялись приоритеты, первоочередные направления, принципы формирования бюджета, вопросы финансирования?

— Какой была ситуация в то время, хорошо известно всем казахстанцам. В условиях галопирующей инфляции, абсолютной неопределенности в экономике в результате разрыва хозяйственных связей нам пришлось на ходу перестраивать экономику страны, менять менталитет людей. У нас не было никакого опыта. Но было понимание того, что самой важной целью является сохранение нашего суверенитета. Для этого следовало не только позиционировать Казахстан на международной арене как новое независимое государство, но и заботиться об общественно-политической стабильности в стране, обеспечивать максимальную социальную защищенность населения.

Все эти процессы шли параллельно. Нам нужно было, во-первых, всемерно укреплять созданную государственность и систему государственного управления. Во-вторых, решать проблемы кардинального реформирования экономики и финансов, вывода экономики из кризиса. В-третьих, выстраивать внешнюю политику. В-четвертых, обеспечивать внутриполитическую стабильность.

Что касается вопроса про определение приоритетов и принципы формирования бюджета, то хочу отметить, что в тот период бюджетная политика государства в основном была адаптирована к неблагоприятным экономическим условиям в связи с резким сокращением доходной части и ориентирована на финансирование неотложных социально-экономических мероприятий. Фактически в это сложное для страны время бюджет начал терять такие свои важные функции, как инвестиционная, инновационная и структурообразующая.

В этих условиях назрела необходимость принятия закона, который четко регламентировал бы все бюджетные процессы. Он был принят в декабре 1991 года. Им определялись принципы формирования бюджетов государства, взаимоотношения между республиканским бюджетом и местными бюджетами, взаимоотношения бюджетов с юридическими и физическими лицами по уплате налогов, другим платежам и бюджетным ассигнованиям.

За 1991-1998 годы в стране были проведены большие экономические реформы, связанные с

налоговым законодательством, структуризацией исполнительных органов власти, а также принятием второго Закона «О бюджетной системе» от 24 декабря 1996 года. Процесс модернизации бюджетной системы продолжился и на рубеже 2000-х годов.

24 апреля 2004 года был принят первый Бюджетный кодекс. В нем были объединены ранее функционировавшие законы, регламентировавшие весь бюджетный процесс. Следующим этапом стало принятие в 2008 году нового Бюджетного кодекса, основным лейтмотивом которого стал бюджет, ориентированный на результат.

Следует отметить, что процесс совершенствования бюджетного законодательства продолжается и по сей день, с учетом всех изменений внутри страны и за ее пределами. В этом процессе должное внимание уделяется мерам по дальнейшему увеличению доходной части бюджета страны, а также повышению эффективности бюджетных расходов. Бюджет должен финансировать приоритетные проекты, которые дают максимальный социально-экономический эффект.

— Как в этот период оценивались приостановившие свою работу или закрывшиеся советские предприятия: наследие или балласт? Почему многие из них не удалось приватизировать, почему не сработала идея инвестиционно-приватизационных фондов, и ключевой вопрос здесь — был ли рынок сбыта для производимой ими продукции?

— В тот период трудно было определить ценность какого-либо предприятия, поскольку они в большинстве случаев были огромными производственными комплексами с устаревшим оборудованием. Необходимо учитывать и тот факт, что за большинством предприятий числились большие долги. Поэтому создание рентабельного производства требовало значительных усилий, времени, вложений. В собственности государства находилось 90% имущества производственного назначения, теряющего способность быть рентабельным из-за отсутствия эффективного менеджмента.

С разрушением прежней системы сбыта предприятия оставались или работали на склад, сокращалось производство товаров народного потребления, пустыли прилавки, люди оказывались без работы. Нам необходимо было кардинально изменить существующие экономические отношения. Поэтому для формирования новых экономических и общественных

Наши реформы начинались в условиях глубокого экономического кризиса, спада производства и гиперинфляции, последовавших за крахом советской экономической модели. Однако нам удалось не только преодолеть эти трудности, но и реализовать самое главное — создать необходимые условия для свободного развития предпринимательства и бизнеса. Массовая приватизация, введение института частной собственности обеспечили эффективное управление предприятиями и способствовали созданию полноценных механизмов рыночной экономики в Казахстане

отношений необходимо было перейти от государственной к частной собственности. Частные предприятия вынуждены были самостоятельно устанавливать новые экономические связи, регулировать объемы производства.

Что касается создания инвестиционно-приватизационных фондов, то их появление должно было способствовать появлению рынка ценных бумаг. Однако этот процесс не увенчался успехом, и большинство ИПФ обанкротилось. Следует признать, что в процессе приватизации были допущены ошибки, поскольку она проводилась одновременно со строительством государственных институтов. Во время купонной приватизации государство не приняло должной законодательной базы, не определило финансовые и профессиональные требования к управляющим фондам, степень их ответственности перед вкладчиками.

— В силу профессиональной деятельности мне довелось побывать на многих Ваших встречах с инвесторами. Такой формат не являлся в мире примером общей практики для глав государств. Вы же шли на прямой диалог, в том числе создав Совет инвесторов при Президенте. Тот факт, что Казахстан в числе лидеров по привлечению инвестиций на душу населения, можно считать результатом такой работы?

— После обретения независимости Казахстан остро нуждался во внешней поддержке, и именно приток иностранных инвестиций помог планомерно развитию экономики страны и росту благосостояния народа. Нужно понимать, что иностранные инвестиции — это не только финансирование проектов, но и передовые технологии, а также новые рабочие места.

Действительно, сегодня Казахстан является лидером по объему привлекаемых иностранных инвестиций в Центрально-Азиатском регионе. Это стало возможным благодаря благоприятному инвестиционному климату в стране и государственным мерам поддержки инвесторов — инвестиционные и налоговые преференции, внедрение принципа «одного окна» для инвесторов и многое другое.

Также в Казахстане действуют специальные экономические и индустриальные зоны, осуществляются поддержка бизнеса и правовая защита инвестиций.

Кроме того, чтобы поддерживать постоянный приток инвестиций из-за рубежа, Казахстан обеспечивал стратегических инвесторов одним из самых главных критериев при выборе стран для инвестирования — это политическая стабильность в государстве и коммуницирование через

прямой диалог с Президентом и Правительством Казахстана.

Советиностранных инвесторов стал площадкой для рассмотрения актуальных вопросов в сфере привлечения инвестиций, совершенствования институциональной среды, реформирования судебной системы, повышения прозрачности и борьбы с коррупцией, развития казахстанского содержания, продвижения экспорта казахстанской продукции и других вопросов с участием представителей власти и руководителей крупных зарубежных компаний.

Целенаправленная работа в этом направлении позволила Казахстану привлечь значительный объем иностранных инвестиций. Например, за последние 10 лет ежегодный приток инвестиций в нашу страну составлял в среднем около \$24 млрд. Исключениями стали лишь кризисные 2015 и 2020 годы.

— Работа с иностранными инвесторами на уровне главы государства и правительства носила системный характер. По каким принципам строилась эта работа, какие аспекты в ней были ключевыми? И что Вы отвечали оппонентам, переживавшим за «потерю экономического суверенитета»?

— Я всегда говорил, что привлечение иностранных инвестиций — это нормальная международная практика для развития экономики. Многие государства, например, страны Юго-Восточной Азии, смогли добиться значимых экономических успехов благодаря привлечению иностранных инвесторов и получению от них не только финансирования, но и знаний, технологий и навыков.

Ключевым принципом, на котором строилась инвестиционная политика нашей страны, было формирование открытых, стабильных и предсказуемых условий для привлечения капитала и технологий. И как я уже отмечал, в Казахстане сегодня для этого создана наиболее прогрессивная правовая и институциональная база, сформирована многоуровневая инфраструктура поддержки инвесторов путем налаживания с ними открытого и конструктивного диалога.

Собретением независимости в нашу страну было вложено более 365 млрд долларов иностранных денег, которые помогли Казахстану сделать настоящий экономический рывок. Во многом благодаря этим средствам экономика страны с 2000 года и вплоть до мирового финансового кризиса росла со среднегодовым темпом в 10%. На сегодняшний день национальная экономика по сравнению с 1991 годом выросла в 17 раз.

В целом приход иностранных инвестиций говорит о глобальном доверии мирового бизнеса.

В самые сложные годы к нам пришли такие инвесторы, как «Бритиш Петролеум», «Шелл», «Эксон Мобилл», «Шеврон», «Аджип», «Дженерал Электрикс», «Дженерал Моторс», «Миттал», «Тойота», «Самсунг» и многие другие флагманы мирового бизнеса. И несмотря на все это, мы не потеряли свой экономический суверенитет, как утверждают некоторые, а напротив, все годы независимости осуществляем экономическую политику, отвечающую нашим национальным интересам.

— Казахстан изначально проводил многовекторную политику, в том числе и в экономике. Сегодня республика имеет хорошие экономические связи с Китаем, в частности, в рамках нового Шелкового пути, сохранила крепкие связи с Россией, работает со многими западными экономиком, при этом не испортил отношения ни с одной из стран. Что лежит в основе казахстанской многовекторности?

— В основе многовекторной политики Казахстана лежит развитие дружественных и предсказуемых взаимоотношений со всеми государствами, играющими существенную роль в международных делах и представляющими для нашей страны практический интерес. Такая позиция Казахстана во многом определялась и определяется геополитическим положением нашей страны, политическим и многопрофессиональным составом населения, уровнем развития экономики в целом. Исходя из всего этого, очевидно, что Казахстан не вправе замыкаться на узорегиональных проблемах.

Многовекторность, прагматизм и проактивность являются базовыми принципами внешней политики нашей республики и заложены в Концепции внешней политики Казахстана на 2020-2030 годы, которая утверждена Указом Президента К.-Ж. Токаева от 6 марта 2020 года. При этом основное внимание уделяется всемерному и неизбежному отстаиванию национальных интересов, конструктивному продвижению внешнеполитических и внешнеэкономических приоритетов.

Вместе с тем выход Казахстана на новый этап государственного развития и формирование нового экономического курса ставят внешнюю политику нашей страны перед лицом новых реалий и вызовов.

Во-первых, на фоне усиления межгосударственной конкуренции за политическое и экономическое влияние, международные рынки и инвестиционные потоки, Казахстану необходимо закрепить статус ответственного участника мирового сообщества, ключевого элемента системы геополитических и геоэкономических координат Евразийского континента, лидирующего государства в регионе Центральной Азии.

Во-вторых, в условиях динамично меняющейся глобальной и региональной обстановки важно обеспечить более эффективное и системное продвижение международных инициатив Казахстана на основе прагматизма, системного анализа в целях получения конкретных результатов для страны и мира.

В-третьих, в соответствии с концепцией «слышащего государства» и с учетом стратегической задачи по вхождению в число тридцати самых развитых государств мира следует усилить акцент на продвижение и защиту на внешнем периметре интересов государства, бизнеса, каждого гражданина. Это является ключевым условием построения сильного, гармоничного и социально ответственного государства, органично встроенного в современную систему международных отношений.

## Нурсултан НАЗАРБАЕВ:

## «ТОЛЬКО ПРАВИЛЬНО ПОСТАВЛЕННЫЕ ЦЕЛИ ПРИВОДЯТ К УСПЕХУ»

« стр. 3

На сегодня наши главные активы в этой сфере следующие: Казахстан имеет дипломатические отношения со всеми странами мира; нами провозглашен безъядерный статус и получены гарантии безопасности от ядерных держав; проведена делимитация границ с Китаем, Россией, государствами Центральной Азии; осуществляется практическая реализация идеи СВМДА; идет развитие дружеских и конструктивных отношений с соседними и другими странами мира.

Казахстан является членом многих авторитетных и влиятельных международных организаций. Среди них Организация Объединенных Наций, Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе, Организация исламского сотрудничества, Шанхайская организация сотрудничества, Содружество Независимых Государств, Евразийский экономический союз, Организация Договора о коллективной безопасности.

На площадках этих и других организаций мы эффективно защищаем национальные интересы Казахстана, продвигаем глобальные инициативы, в том числе по ядерной безопасности. За свою активную деятельность на международной арене наша страна снискала заслуженный авторитет.

Значимым результатом нашей внешней политики служат и показатели экономического взаимодействия Казахстана с другими странами. В своем вопросе Вы упоминали Россию и Китай. Так вот, благодаря нашей открытой политике товарооборот Казахстана с Россией вырос с \$2,5 млрд в 1995 году до \$17,2 млрд в 2020 году. Товарооборот с Китаем составил \$15,4 млрд, при том, что в 1995 году этот показатель не достигал \$1 миллиарда. Думаю, это лучшее доказательство того, что Казахстан избрал правильный путь, как внешнеполитического, так и внешнеэкономического развития.

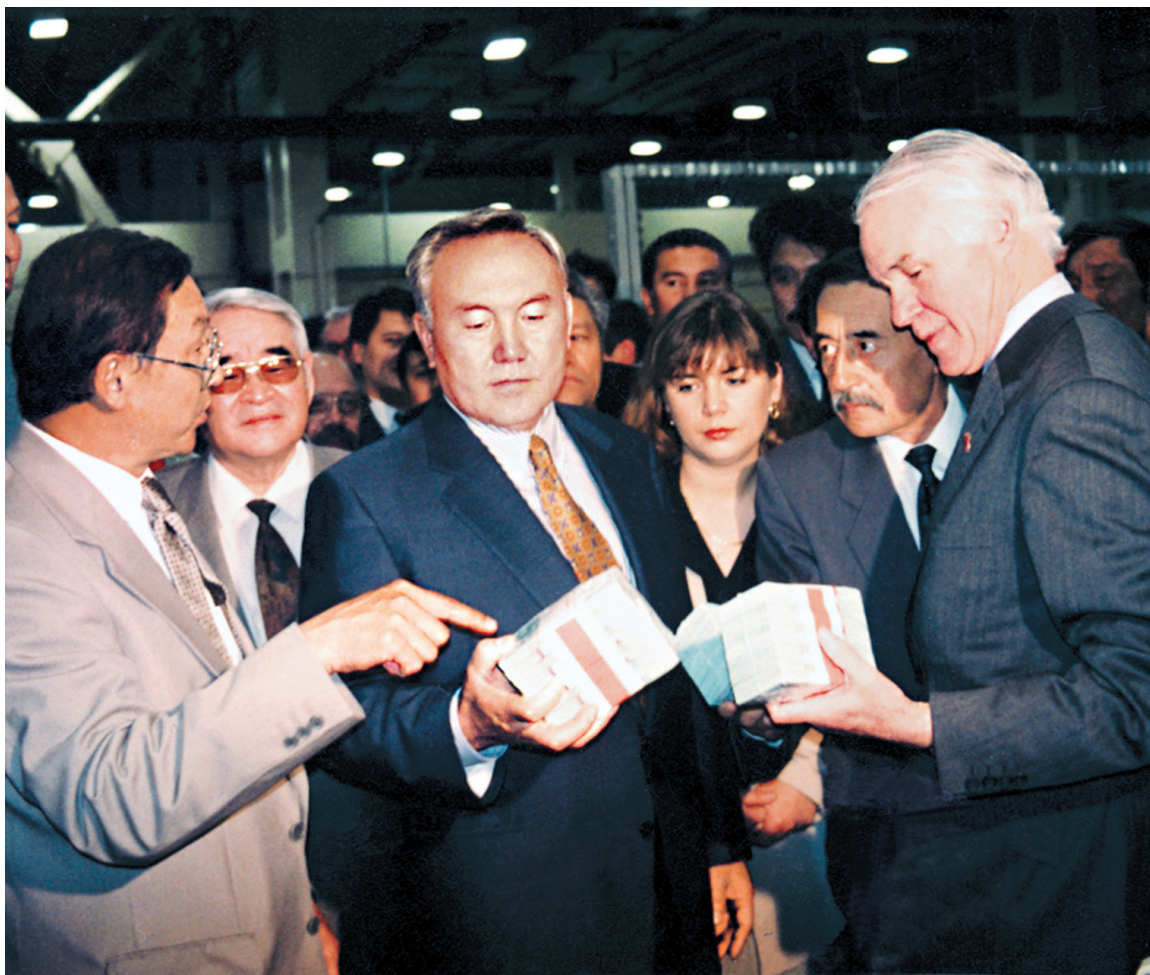
**– Казахстан за свою 30-летнюю историю пережил несколько серьезных экономических кризисов, какие из них были, по Вашей оценке, наиболее сложными? Что в итоге позволило с ними справиться?**

– За 30 лет независимости наша страна преодолела многие испытания и трудности, но в любом кризисе мы видели не только угрозы, но и возможности. Пожалуй, одним из самых сложных периодов было время с 1991 по 1996 год. Этот временной отрезок можно условно обозначить как постсоветский кризис.

На момент распада СССР Казахстан находился не в лучшем состоянии. Экономические показатели демонстрировали отрицательную динамику. Объем экономики достигал 60%, а инфляция исчислялась тысячами процентов в год. Приведу несколько показателей того времени. Например, индекс потребительских цен в 1992 году равнялся 3060%, в 1994-м – 1258%, а в 1995-м – 160%. Курс доллара с 1993 года по 1997 год вырос с 5,25 тенге до 75,44 тенге. Уровень безработицы в 1995 году составлял 11%. В 1991 году ВВП страны упал на 11% и только в 1996 году продемонстрировал рост на 0,5%.

Тогда для становления экономики была выдвинута ключевая антикризисная программа – «Стратегия политического и экономического развития страны до 2005 года». Начались работы по разгосударствлению и приватизации. Частным собственникам было продано 34,5 тысячи объектов государственной собственности на 215,4 млрд тенге. Данная мера способствовала развитию предпринимательства.

Экономика страны в этот период осуществляла переход



с плановой на рыночную экономику. В 1993 году была введена собственная национальная валюта. Начался процесс по активному привлечению иностранных инвестиций. Благодаря всему этому уже в 1997 году был зафиксирован рост ВВП на 1,7%, а объем промышленного производства вырос на 2,5%. При этом 79% объема промышленной продукции выпускалось на частных предприятиях.

Определенный урон нашей экономике был нанесен и в результате падения азиатского рынка в 1997-1999 годах. Напомним, что тогда бурный рост «азиатских тигров», к которым относятся Южная Корея, Сингапур, Гонконг и Тайвань, привел к перегреву их экономики и оттоку капитала с рынка. За этим последовало резкое снижение цен на сырьевые товары, что в свою очередь повлияло на возникновение российского экономического кризиса. По всему миру наблюдалось падение стоимости нефти: цена снизилась до 9 долларов за один баррель. Снижение мировых цен на основные экспортные товары Казахстана привело к падению ВВП государства на 1,9%, а уровень инфляции вновь начал расти и достиг 17%.

Для выхода из кризисной ситуации в начале 1997 года мной была выдвинута прогрессивная Стратегия развития Казахстана до 2030 года. Она не только способствовала выходу страны из кризиса, но и задавала направление последующего экономического

развития на долгие годы вперед. В том же году был принят Закон «О государственной поддержке прямых инвестиций». Он предоставлял инвесторам особые льготы и преференции. В 1998 году в нашей стране был создан Совет иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан.

Следующим экономическим потрясением стал глобальный финансово-экономический кризис 2007-2009 годов. Его возникновению способствовало банкротство крупного американского инвестиционного банка Lehman Brothers.

Долгосрочные кредиты закончились во всем мире, развитие глобальной экономики замедлилось, банки и бизнес не могли получить средства для дальнейшего оборота.

В 2007 году уровень инфляции в Казахстане резко вырос до 18,8%. Уровень безработицы достиг 7,3%, но в последующие два года данный показатель уменьшился до 6,6%. Дефицит бюджета в 2007 году был равен 215,3 млрд тенге, или 1,7% к ВВП. В 2009 году эта

цифра достигла 492,7 млрд тенге, или 2,9% к ВВП.

Для поддержки экономики в Казахстане был разработан «План по стабилизации экономики и финсектора на 2009-2010 годы». Для реализации всех намеченных мер было дополнительно выделено господдержка в объеме 2,2 трлн тенге. В результате, уровень инфляции был удержан в запланированном коридоре 7-9%, а уровень безработицы не превысил 8%.

Следующим экономическим испытанием стало обострение геополитических конфликтов России с Европой и США, которое не обошло стороной и Казахстан. В результате санкционного кризиса, который пришелся на 2014-2015 годы, инфляция выросла с 4,8% в 2013 году до 13,6% в 2015 году. Цены на продовольственные товары увеличились на 10,9%, непродовольственные – на 22,6%, платные услуги – на 8,1%.

Если в 2013 году дефицит бюджета составлял 700,9 млрд тенге, или 1,9% к ВВП, то в 2014 году он вырос до 1,1 трлн тенге, или 2,7%.

**Создание нового суверенного государства, формирование всех базовых основ государственности, определение собственного пути развития и поиск уникальной национальной идентичности – это все великие дела, требующие титанических усилий.**

**На этом пути нас вдохновляла сама цель, которую на сегодня Казахстан достиг, – построение сильной независимой страны с социально-ориентированной рыночной экономикой. И наблюдая сегодня за результатами всех свершенных преобразований, я могу с уверенностью ответить, что я, не задумываясь, согласился бы вновь пройти этот сложный путь**

Самым сложным периодом для нацвалюты стали первые семь лет. Так, в конце 1993 года произошло значительное падение курса тенге по отношению к иностранным валютам. При существовавшем состоянии экономики и платежного баланса государства оно было неизбежно. В результате проводимой Нацбанком денежно-кредитной политики уже в 1994 году наметились отдельные признаки финансовой стабилизации, снижение темпов спада производства и значительно понизилась инфляция

В 2015 году эту цифру удалось понизить до 0,9 трлн тенге, или 2,2% к ВВП. Рост ВВП в 2014 году замедлился до 4,2%, а в 2015 году упал до 1,2%.

Давление на нашу экономику повлияло на то, что в феврале 2014 года Нацбанк принял решение об оттоке поддержки тенге. Тогда обменный курс подорожал до 179,19 тенге за \$1. В 2015 году Нацбанком и правительством был осуществлен переход к свободно плавающему обменному курсу. 20 августа 2015 года на Казахстанской фондовой бирже курс тенге снизился с 188 тенге до 255,26 тенге за \$1. В результате этого цены на товары выросли, а покупательная способность снизилась.

Для стабилизации экономики нами были приняты две антикризисные программы – «Нурлы жол» и «Пять институциональных реформ со 100 конкретными шагами».

В рамках программы «Нурлы жол» из Национального фонда был выделен 1 трлн тенге на поддержку экономического роста и занятости населения. На льготное кредитование предприятий было направлено 100 млрд тенге. На оздоровление банковского сектора и выкуп плохих кредитов Фонд проблемных кредитов получил еще 250 млрд тенге.

Также средства были выделены на строительство и реконструкцию дорог, СЭЗов, индустриальных технопарков, возведение ЭКСПО-2017, строительство социализма, модернизацию энергетической инфраструктуры. Общий инвестпортфель «Нурлы жол» составил 6 трлн тенге.

В 2020 году мы стали свидетелями беспрецедентного многоуровневого кризиса в глобальной экономике. В мире он получил название коронакризис. Произошло значительное снижение цен на нефть. Сократились мировые торговые потоки. В результате защитных мер от коронавируса существенно замедлилась деловая активность. Больше всего пострадала сфера услуг, где в основном занят малый и средний бизнес. На фоне принятых мер по ограничению распространения пандемии сектор услуг в нашей стране сократился на 5,3%. Горнодобывающая промышленность снизилась на 4%. Экспорт товаров сократился на 19,1%, импорт – на 4,1%.

Для сглаживания последствий пандемии правительством были приняты и реализованы три пакета антикризисных мер на 6,3 трлн тенге, или 9% от ВВП, что в долларовом эквиваленте составило \$15 млрд. Данные меры были направлены на предоставление налоговых стимулов для пострадавших отраслей и расширение льготного кредитования МСБ. Увеличено финансирование оборотного капитала. Представлены рефинансирование кредитов на льготных условиях, а также отсрочки по кредитам. Оказана финансовая поддержка гражданам, а также работникам, задействованным в противоэпидемических мероприятиях в рамках борьбы с COVID-19.

Кризис, связанный с пандемией коронавирусной инфекции, еще не завершился. Но принятые нами меры позволили максимально сгладить его последствия на отечественную экономику и благосостояние граждан страны. Мы извлекли урок из всей этой ситуации, и надеемся, что полученный нами опыт позволит в будущем с минимальными потерями преодолевать подобные глобальные вызовы.

Безусловно, что важным фактором в каждом пережитом нами кризисе являлось единство и сплоченность казахстанцев. Благодаря тому, что все граждане нашей страны разделяют близкие любому сердцу общие ценности, в числе которых готовность поддерживать друг друга и взаимовыручка, мы с честью выходим из любого испытания.

**– В какой момент Вы поняли, что рыночный механизм в экономике Казахстана запустился: когда пошли первые инвестиционные рейтинги, когда финансовую систему Казахстана назвали лучшей в СНГ, или Вы ориентировались на другие критерии?**

– Сейчас сложно выделить какой-то определенный момент, когда ко мне пришло понимание успешности предпринимаемых нами мер по созданию экономики нового типа. Ведь этот процесс похож на долгосрочное инвестирование, когда вкладываешь средства в акции, а на твоём счету идет медленное накопление дивидендов по ним. Так и с реформами – мы прово-





дали их, веря в то, что они дадут свой результат.

Сегодня Казахстан по праву считается лидером в реализации масштабных рыночных реформ на постсоветском пространстве.

Наши реформы начинались в условиях глубокого экономического кризиса, спада производства и гиперинфляции, последовавших за крахом советской экономической модели. Однако нам удалось не только преодолеть эти трудности, но и реализовать самое главное – создать необходимые условия для свободного развития предпринимательства и бизнеса. Массовая приватизация, введение института частной собственности обеспечили эффективное управление предприятиями и способствовали созданию полноценных механизмов рыночной экономики в Казахстане.

Введение в 1993 году национальной валюты позволило стабилизировать финансовую систему и начать независимую денежно-кредитную политику. Это был важный шаг в укреплении финансового суверенитета страны. В результате Казахстан занял лидирующую позицию в СНГ по привлечению прямых иностранных инвестиций. Это яркое свидетельство благоприятного инвестиционного климата и доверия зарубежных партнеров к нашей стране. Это доверие выражается в том числе и в оценке нашей экономики международными организациями.

Так, в 2002 году Казахстан стал первой страной из бывших советских республик, получивших рейтинг инвестиционного класса от трех ведущих международных рейтинговых агентств – Moody's, Fitch Ratings и Standard & Poor's. С тех пор, несмотря ни на какие потрясения в глобальной экономике, мы каждый год подтверждаем данный уровень и сохраняем высокое доверие международных инвесторов.

В текущем году рейтинговое агентство Moody's отметило эффективные меры правительства по улучшению макроэкономической политики и обеспечению фискальной устойчивости в условиях пандемии коронавируса и даже повысило суверенный кредитный рейтинг Казахстана до уровня «Ваа2» инвестиционного класса. При этом Казахстан стал единственной страной – экспортером нефти, рейтинг которой был повышен агентством. Все эти критерии наглядно показывают, что рыночные механизмы в Казахстане запущены и работают максимально эффективно.

**– Реформаторы всегда критикуются. В Казахстане тоже все подвергалось критике: пенсионная и страховая реформы, создание Национального фонда и государственных институтов развития, вложения в зарубежные ценные бумаги средств Нацфонда и ЕНПФ, выход с евробанками на зарубежные рынки... «Каждый мнит себя стратегом, видя бой со стороны», а Вы видите в каких-то из этих решений ошибки, недочеты, или может быть что-то приходилось исправлять по ходу дела?**

– Известный афоризм гласит: «Не ошибается тот, кто ничего не делает». Некоторые умные люди к этой фразе еще добавляют, что

и ничего не делать тоже является ошибкой.

После обретения независимости у нас не было много времени на раздумья и долгие прения по тому или иному вопросу. Перед нами стояла четкая стратегическая цель – в короткие сроки построить эффективно работающую экономическую и финансовую системы. Необходимо было провести ряд крупных реформ по созданию государственных институтов развития, разработке механизмов использования внебюджетных средств крупных финансовых институтов, формированию пенсионной и страховой систем. Все решения приходилось принимать ускоренно.

Поэтому вполне естественно, что с течением времени приходилось вносить какие-то корректировки в запущенные процессы, модернизировать уже сделанное. В январе 1998 года Казахстан провел реформу пенсионной системы по чилийской модели, которая была направлена на постепенный переход от солидарных пенсий к самостоятельной системе индивидуальных обязательных пенсионных накоплений. Но получилось так, что частные пенсионные фонды вкладывали деньги своих вкладчиков в низкорентабельные долговые бумаги банков. Некоторые банки и вовсе создавали собственные частные пенсионные фонды и управляли их средствами для собственных целей. Деятельность частных пенсионных фондов была убыточной и неэффективной.

В связи с этим была в корне пересмотрена стратегия развития пенсионной системы страны. В августе 2013 года был создан АО «Единый накопительный пенсионный фонд», единственным акционером которого стало Правительство Казахстана. Дальнейшие реформы пенсионной системы заключались в переносе порядка расчета государственной базовой пенсии, введении системы обязательных пенсионных взносов работодателя, постепенном повышении пенсионного возраста для женщин и многое другое.

Например, в текущем году была предоставлена возможность по использованию части пенсионных накоплений граждан на улучшение жилищных условий, оплату дорогостоящего лечения или передачу в управление частным управляющим компаниям. Следует отметить, что на сегодняшний день пенсионные активы ЕНПФ составляют почти 13 трлн тенге, что эквивалентно 40% от ВВП страны, а чистый инвестиционный доход только с начала текущего года составил порядка 939 млрд тенге.

Значительная работа была проделана и в сфере страхования. В частности, можно отметить деятельность по созданию новой законодательной базы и современной инфраструктуры национального страхового рынка. Страхование было четко разделено между обязательным и добровольным. Следует отметить также и внедрение системы обязательного медицинского страхования. Звучало много критики по этому поводу, но в настоящее время система работает, и я уверен, что такие масштабные и последовательные реформы в страховании дадут свои положительные плоды.

**Для сглаживания последствий пандемии правительством были приняты и реализованы три пакета антикризисных мер на 6,3 трлн тенге, или 9% от ВВП, что в долларовом эквиваленте составило \$15 млрд. Данные меры были направлены на предоставление налоговых стимулов для пострадавших отраслей и расширение льготного кредитования МСБ. Увеличено финансирование оборотного капитала. Представлены рефинансирование кредитов на льготных условиях, а также отсрочки по кредитам. Оказана финансовая поддержка гражданам, а также работникам, задействованным в противоэпидемических мероприятиях в рамках борьбы с COVID-19**

Критические высказывания звучали в адрес Национального фонда. Отдельные представители оппозиции даже призывали разделить его активы и раздать казахстанцам. Но это не привело бы к какому-либо заметному экономическому эффекту. Считаю такие заявления откровенным популизмом. Тем более, сегодня уже очевидно, что создание Нацфонда позволило обеспечить нам стабильное социально-экономическое развитие страны, несмотря на воздействие внешних шоков. Так, из средств фонда в периоды спада экономики выделялись средства на финансирование важнейших государственных программ, на социально значимые, инфраструктурные и прочие стратегически значимые цели.

И раз речь зашла о Нацфонде, то хочу заодно отметить и работу Национального банка. С момента создания и по конец 2020 года благодаря реализации Нацбанком долгосрочной инвестиционной стратегии фондом был получен инвестиционный доход в размере более \$18,5 млрд, или порядка 32% от объема Национального фонда.

Конечно, трудности институциональных изменений всегда были и будут оставаться. И здесь нужно понимать, что реформы – это изменение действующих систем, порой это очень масштабные преобразования, а все новое всегда воспринимается с некоторым опасением. По этой причине мотивы возникновения критики, периодически возникающей при принятии тех или иных решений, понятны. Да, с другой стороны, если это конструктивная критика, то она нужна и полезна.

В настоящее время мы видим, что все наши реформы, пройдя испытание временем, работают и приносят результаты. Но нет предела совершенству, поэтому всегда можно найти то, что следует подкорректировать и улучшить, а отдельным личностям и покрывать.

**– Если бы Вам пришлось пройти этот путь снова, зная обо всех трудностях, Вы бы прошли его вновь?**

– Французский философ Вольтер сказал: «Никогда не бывает больших дел без больших трудностей». С ним трудно не согласиться.

Создание нового суверенного государства, формирование всех базовых основ государственности, определение собственного пути развития и поиск уникальной национальной идентичности – это все великие дела, требующие титанических усилий. На этом пути нас вдохновляла сама цель, которую на сегодня Казахстан достиг, – построение сильной независимой страны с социально-ориентированной рыночной экономикой. И наблюдая сегодня за результатами всех свершенных преобразований, я могу с уверенностью ответить,

что я, не задумываясь, согласился бы вновь пройти этот сложный путь.

Хочу отметить, что сегодня перед нынешним главой государства – Касым-Жомартом Кемелевичем Токаевым тоже стоят серьезные вызовы и важные задачи. Ведь Казахстан продолжает двигаться вперед. Верю, что при поддержке казахстанцев у него получится сделать очень многое во благо развития нашего государства.

**– Можно ли говорить, что благодаря реформам в Казахстане выстроена рыночная инфраструктура и сформировался здоровый класс предпринимателей, которые уже многого могут добиваться сами?**

– На заре независимости в условиях рыночной трансформации была поставлена четкая цель – сформировать качественную и устойчивую прослойку предпринимателей, которые станут основной движущей силой нового экономического курса.

Для достижения цели правительством страны последовательно принимались программные документы, направленные на поступательное развитие предпринимательства в Казахстане. Кроме того, создавалась вся необходимая рыночная инфраструктура. Одним из последних созданных элементов этой инфраструктуры можно назвать Международный финансовый центр «Астана». Направления его деятельности включают развитие рынка капитала, исламского финансирования, зеленых финансов, управление благосостоянием частных лиц, финансовых технологий и управление активами.

Последовательная реализация политического курса по формированию предпринимательского класса позволила создать необходимые условия и предпосылки для эффективной реализации предпринимательского потенциала населения Казахстана.

Сегодня вклад малого и среднего предпринимательства в экономику страны составляет 32,8%, что выше, чем в ряде стран СНГ. Например, в России он составляет 20,8%, а в Беларуси – 26,4%. При этом, в нашем случае данный показатель демонстрирует стабильную динамику роста.

Количество действующих субъектов МСП также неизменно растет. За последние десять лет

их количество увеличилось в 2 раза – с 661 598 в 2010 году до 1 357 311 в 2020 году, со средним ежегодным приростом в 5,3%. Количество занятых в МСП за этот же период увеличилось на треть – с 2,6 млн до 3,3 млн человек. Субъекты МСП обеспечивают почти 40% занятого населения страны рабочими местами. Только за последние пять лет субъектами малого предпринимательства создано более двух трети новых рабочих мест по республике. В фактическом исчислении это порядка 186 350 рабочих места, или 62,4% от общего количества созданных рабочих мест.

Казахстан достиг значительных успехов в вопросах формирования комфортной и благоприятной бизнес-среды. Это подтверждается и международными исследованиями. Так, согласно результатам Глобального мониторинга предпринимательства, в Казахстане отмечаются благоприятные бизнес-возможности для населения. Каждый второй опрошенный респондент отмечает, что в нашей стране легко начать свое дело. Почти 60% опрошенных планируют сделать это в ближайшем будущем.

Мы достигли значительного прогресса. Но останавливаться на достигнутом нельзя. Важно продолжать работу по обеспечению качественных изменений в структуре предпринимательства. Новые вызовы, обусловленные глобальной пандемией и вызванными ею масштабными трансформациями как в обществе, так и в бизнесе, требуют поиска новых идей и новых источников роста.

**– История развития Казахстана – это пример поощрения страновых амбиций. Даже когда было совсем трудно, страна двигалась в соответствии с четко заявляемыми стратегиями. И многое удалось. Но есть вершины, которые еще предстоит покорить, например, войти в топ-30 развитых стран мира. Какие еще цели, по Вашему мнению, по плечу Казахстану, к чему нам следует стремиться?**

– Как уже ранее отмечал, в 1997 году был принят первый долгосрочный документ стратегического планирования – Стратегия развития Казахстана до 2030 года. В то время еще не был окончательно преодолен постсоветский хаос, кризис лихорадил Юго-Восточную Азию и некоторые другие рынки. Очень сложно было и Казахстану. В этих условиях перед нами стояла гигантская задача – переломить ход событий, чтобы создать новую страну.

Для решения этой задачи мы должны были провести тройную модернизацию: совершить прорыв в рыночную экономику, заложить основы социально-государства, перестроить общественное сознание. Мы

должны были определить наш собственный путь. И этот путь был очерчен в Стратегии «Казахстан-2030». Этот документ дал видение стратегических целей и задач, стал важнейшим мировоззренческим прорывом. Народная мудрость гласит: «Мақсат – жетістіктің желкені» – «Только правильно поставленные цели приводят к успеху».

В 2012 году, учитывая, что ситуация в мире меняется и жизнь вносит свои коррективы, было предложено выстроить новый политический курс нации до 2050 года, внутри которого продолжится и реализация ряда пока еще не реализованных задач Стратегии-2030. При этом 2050 год – это не просто символическая дата. Это реальный срок, на который сегодня ориентируется мировое сообщество.

Как Вы отметили, перед Казахстаном поставлена амбициозная задача войти в 30-ку самых развитых государств мира с высоким уровнем доходов. И этой стратегической цели будет подчинена вся будущая идеология экономической политики нашего государства.

Данная задача потребует серьезного прогресса в нынешней траектории развития как в экономической, так и в социальной сферах. Это предполагает повышение эффективности и конкурентоспособности экономики, через ее модернизацию и диверсификацию. Особый акцент при этом будет сделан на повышении производительности и сокращении волатильности экономики в зависимости от мировой конъюнктуры.

По приблизительным расчетам, для вхождения в топ-30 развитых стран к 2050 году ВВП на душу населения должен составлять не менее \$60 тысяч. Сегодня этот показатель по сравнению с 1993 годом, когда он равнялся \$696, вырос в 13 раз и составляет \$9130. Основным фактором экономического роста страны должно стать привлечение инвестиций в несырьевые сектора экономики и создание благоприятного инвестиционного климата в стране.

Кроме того, Казахстан одним из первых государств на территории Центральной Азии взял стратегический курс на «зеленую» модернизацию. Мы сосредоточим усилия на значительном сокращении выбросов углекислого газа и рациональном использовании природных ресурсов.

Наряду с экономическим благополучием страны, успешность развития должна определяться уровнем человеческого капитала, здоровья, социального настроения, инклюзивности, безопасности среды обитания и эффективности государственного управления.

Поэтому необходимо продолжить работу по социальной модернизации с учетом дальнейшего реформирования социальной сферы, повышения качества жизни граждан на основе производительной занятости и инклюзивного экономического роста через всеобщее равенство возможностей и четкое распределение ответственности между государством, работодателем и гражданином.

Конкретным результатом в будущем должно стать построение сильной, диверсифицированной экономики, которая позволит нашей стране успешно конкурировать на мировом уровне.

# ИСТОРИИ СТРОКИ

www.dknews.kz



ЛЕТ НЕЗАВИСИМОСТИ  
**КАЗАХСТАН**

После ухода Нурсултана Назарбаева с поста Президента Казахстана в марте 2019 года бразды правления страной перешли к Касым-Жомарту Токаеву, занимавшему до этого должность Председателя Сената. 9 июня 2019 года он был избран Президентом Казахстана. За Первым Президентом оставались полномочия по руководству Советом Безопасности и председательству в правящей партии «Нур Отан». В конце ноября 2021 года Нурсултан Назарбаев объявил о своем решении сложить полномочия председателя партии и передать их Президенту страны Касым-Жомарту Токаеву. За Первым Президентом Казахстана сохранился пост главы Совета Безопасности.

Асель НУСУПОВА, фото с сайта akorda.kz

В своей инаугурационной речи Касым-Жомарт Токаев подтвердил приверженность стратегическому курсу Первого Президента. Это означало продолжение многовекторной внешней политики, направленной на укрепление интеграционных инициатив с Россией и усиление партнерских отношений с Китаем, развернувшим свою масштабную инфраструктурную программу «Один пояс, один путь». На внутреннем фронте Токаев дал обещание продолжить решение прежних задач по диверсификации экономики и повышению общей производительности в экономике, на которые еще по решению Первого Президента страны были выделены миллиардные средства из госбюджета и Национального фонда.

Помощь новому президенту в этом деле должно было оказать и новое правительство во главе с Аскармом Маминим, заменившим на посту премьер-министра страны Бахытжана Сагитбаева в феврале 2019 года. За период независимости Казахстана Аскар Мамин стал 11-м по счету премьер-министром страны, из которых лишь одно лицо – Карим Масимов – дважды управлял правительством (с января 2007 по сентябрь 2012 года и с апреля 2014 по сентябрь 2016 года). Как показывает история, Карим Масимов занимал должность премьер-министра Казахстана в течение самого продолжительного времени среди всех глав правительств страны.

## 2020 ГОД: ШОК КОРОНАВИРУСА

Уход Нурсултана Назарбаева с поста президента не должен был кардинально изменить траекторию политического и экономического движения Казахстана. Как показывают официальные данные, Казахстан закончил 2019 год с показателем роста реального ВВП на уровне 4,5%, что во многом обеспечила экстенсивная добыча нефти на трех крупнейших нефтяных месторождениях: Кашаган, Карачаганак и Тенгиз. Казалось, нефтяной фактор продолжит и в последующие годы служить основой экономического роста Казахстана.

Однако в 2020 году экономика Казахстана, как и экономики остальных стран мира, испытала масштабный шок, связанный с глобальной эпидемией коронавируса, впервые вспыхнувшего в Китае в декабре 2019 года. Коронавирус стал, по выражению экспертов ЕАУ, дополнительным «источником экономической нестабильности» для нашей страны. Как показывают архивные данные, первый официальный случай заражения коронавирусом в Казахстане был подтвержден 12 марта 2020 года, а к 30 марта количество инфицированных в нашей стране достигло 284 человек.

15 марта 2020 года, как известно, Касым-Жомарт Токаев объявил в стране чрезвычайное положение, которое повлекло за собой установление ограничений на пересечение государственной границы, запрет культурно-массовых мероприятий и другие карантинные меры. Для спасения ситуации 23 марта власти Казахстана, наподобие других стран, также пошли на принятие масштабного пакета стимулирующих мер в размере 4,4 трлн тенге (\$10 млрд). При этом 2,1 трлн тенге должны были обеспечить средства республиканского бюджета и привлечение средств по инфраструктурным облигациям.

Правительство также сообщило о намерении дополнительного увеличения в 2020 году трансферта из Национального фонда в размере 1,8 трлн тенге, что было на две трети больше ранее планируемой цифры. На момент выделения всех этих средств активы Нацфонда составляли \$57 млрд. Следует отметить, что за первые полгода 2020 года стоимость активов фонда снизилась на \$2,7 млрд. В целом в 2020 году активы Нацфонда упали на \$3,1 млрд, до \$58,7 млрд.

В рамках данных мер государственной помощи было решено выделить средства на ежемесячные денежные выплаты безработным в размере 40 600 тенге, предоставить налоговые и кредитные льготы и повысить государственные расходы на сферу здравоохранения. В частности, Касым-Жомарт Токаев объявил о выделении 300 млрд тенге на инфраструктурные проекты и общественные работы в рамках программы Дорожной карты занятости. Президент также озвучил меры об освобождении от уплаты налогов для самозанятого населения и работников в сельскохозяйственном секторе. Одним из решений, в частности, явилось освобождение от НДС на импорт биологических активов АПК, включающих крупный рогатый скот и племенных цыплят. Также, согласно тексту правительственного постановления, было обещано, что почти 7 тысяч сельхозтоваропроизводителей будут освобождены от уплаты налога на землю сельскохозяйственного назначения. В дополнение этих шагов

## 2020-2021 ГОДЫ: ЖИЗНЬ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ



власти Казахстана пошли на различные меры по облегчению кредитного бремени предприятий на срок действия карантинных мер, а также было решено расширить кредитование до 1 трлн тенге для отечественных производителей базовых товаров потребления и продуктов питания.

Надежды правительства также возлагались на принятую в конце 2018 года Программу «Экономика простых вещей», в рамках которой предусматривалось государственное субсидирование кредитования внутренних производителей (на 1 трлн тенге) и поддержка малых и средних предприятий (на 600 млрд тенге). Как известно, было принято решение о дополнительном стимулировании бизнеса в рамках этой программы в карантинный период, расширении перечня приоритетных товаров и другие меры.

Со стороны Национального банка также были приняты шаги по стабилизации ситуации. В середине 2015 года Национальный банк Казахстана отошел от политики управляемого плавающего курса тенге, взяв на вооружение механизм инфляционного таргетирования. В 2020 году целевая установка по инфляции была снижена до 4%, несмотря на то, что основным фактором, влияющим на валютный курс, по-прежнему оставалась (и продолжает оставаться) цена на нефть. На чрезвычайном совещании 10 марта 2020 года Национальный банк повысил учетную ставку на 275 базисных пункта, до 12% годовых, в целях защиты от давления, исходящего от низких цен на нефть, и для предотвращения перетока капитала частного сектора из тенге в доллары США.

Кроме этой меры Нацбанк также «вмешался» в операции на валютном рынке и продал \$1,5 млрд в марте для поддержки курса тенге, а крупным государственным предприятиям также было предписано продать активы в иностранной валюте. 3 апреля Нацбанк пошел на экстренные меры по снижению ставки до 9,5%, в силу стремительно ухудшающихся условий. В июле 2020 года ставка была снижена до 9% годовых.

В конце марта, как известно, Касым-Жомарт Токаев сообщил о дополнительных мерах поддержки населения и бизнеса, связанных с индексацией пенсий и госпособий, расширением охвата дополнительными социальными выплатами, поддержкой фермеров, малообеспеченных граждан. В итоге общая стоимость пакета стимулирующих мер составила 5,9 трлн тенге (\$14 млрд, или 9% от ВВП), из которых 3,4 трлн тенге пришлось на расходы республиканского бюджета, а остальная часть – на средства Национального фонда, активы которого составляли на тот момент около 33% от ВВП.

Программа стимулирующих мер, принятая в Казахстане в 2020 году, явилась одной из самых масштабных в регионе. Ключевым компонентом этой программы стали средства Национального фонда. Кроме того, правительство

выпустило облигации на российском рынке и привлекло средства от выпуска международных облигаций в сентябре 2020 года (на сумму \$1,36 млрд). Дополнительно, в ноябре 2020 года Казахстан, в целях финансирования дефицита бюджета, заимствовал \$1,1 млрд у Азиатского банка развития и €661.8 млн – у Азиатского инфраструктурного инвестиционного банка.

Принятие всех этих шагов, однако, не смогло предотвратить идеального шторма, который принес с собой коронавирусом в экономику Казахстана. Еще в начале апреля 2020 года правительство пересмотрело свой прогноз по реальному ВВП на 2020 год, предсказав спад экономики на 0,9%, что означало бы вступление в рецессию по итогам года впервые с 1998 года. Ранее, до наступления пандемии, правительство оптимистично надеялось достичь 4,1% роста.

Как показывают официальные данные, после 2,7% роста в первые три месяца во втором квартале 2020 года в Казахстане действительно был зафиксирован спад реального ВВП (в годовом выражении). При этом значение снижения реального ВВП составило 6%. Сокращение объемов ВВП в реальном выражении в Казахстане произошло впервые со второго квартала 2016 года, подтолкнув страну в рецессию впервые с 2009 года. Напомним, что последний раз Казахстан испытал спад в экономике (по итогам целого года) в 1998 году.

В целом, по итогам 2020 года Казахстан, впервые с 1998 года, столкнулся со снижением реального ВВП на уровне 2,6%. Этот показатель явился наихудшим с момента финансового кризиса 2008-2009 годов и нефтяного кризиса 2014-2015 годов. Основной удар по экономике Казахстана нанесли низкие цены на нефть, на которую приходится почти половина ВВП страны, 67% объемов экспорта и около трети доходов государственного бюджета.

В марте 2020 года цена на нефть упала до самого низкого значения с 2003 года (ниже \$25 за баррель). Фундаментальным фактором снижения цен на нефть было резкое сокращение потребления нефти мировыми импортерами углеводородного сырья (в частности, со стороны Китая и Италии, например, на которые соответственно приходится 15% и 14% нефтяного экспорта Казахстана).

Подавленная ситуация на мировом рынке нефти заставила страны ОПЕК+ пойти на непопулярные меры по сокращению объемов добычи нефти, которые имели широкий резонанс для мировой экономики. К примеру, как наверняка еще помнят многие читатели, несогласие России присоединиться к решению ОПЕК по сокращению объемов добычи нефти привело к тому, что 6 марта цена на нефть упала ниже \$25 за баррель.

Такая ситуация не замедлила отразиться на существенном сжатии государственных финансов – бюджетный дефицит составил 3,1% от ВВП, а размер госдолга разросся до 30,8% от ВВП. При

этом резкое сокращение экспортных доходов привело к масштабному отрицательному салдо текущего счета платежного баланса – оно составило 3,5% от ВВП (\$5,4 млрд). Этот показатель мог быть намного шире, если бы не произошло существенное сжатие импорта.

Другим отрицательным последствием обвала мировых нефтяных цен стало очередное обесценение тенге, которое с начала 2020 года потеряло в своей стоимости 15%, опустившись к 25 марта того года до исторического минимума в 450 тенге за один доллар. Как подсказывают специалисты лондонского ЕАУ в своих исследованиях, другие сырьевые страны также столкнулись с резким удешевлением национальных валют (в частности, российский рубль, мексиканское песо, южноафриканский рэнд, к примеру, вообще обесценились более чем на 20% за указанный период). Однако, по словам лондонских экспертов, казахстанская экономика, в отличие от других стран мира, не обладает достаточным потенциалом для противодействия резкому снижению валютного курса тенге, учитывая низкий уровень валютных резервов страны (\$90 млрд на тот период). В дополнение, точка безубыточности казахстанской нефтедобычи намного выше, чем у других стран (по данным ЕАУ, она составляет \$50-55 за баррель, тогда как в России, к примеру, она равняется \$42 за баррель), что оказало дополнительное давление на госбюджет и банковский сектор.

Провал в переговорах между участниками ОПЕК+ 6 марта 2020 года, приведший к 62% краху цен на нефть, явился мощным ударом для казахстанской модели экономического роста, выстроенного вокруг нефтяного сектора. Кризисная обстановка с коронавирусом в Китае и Италии, которые являются ключевыми покупателями казахстанской нефти, поставила под сомнение перспективы благоприятного развития ситуации в нашей стране.

В целом ухудшение ситуации резко отразилось на внутреннем рынке – в марте 2020 года, например, инфляция подскочила до 6,4% в годовом выражении. Это явилось самым высоким значением инфляции с апреля 2018 года. Девальвация тенге в марте 2020 года в очередной раз поставила под угрозу восстановление внутреннего потребления и обернулась огромными рисками для банковского сектора, который еще не пришел в себя от потрясений 2008-2009 и 2014-2015 годов.

## 2021 ГОД: ВЫВОДЫ НА БУДУЩЕЕ

После шокового 2020 года текущий, 2021-й, год привел к некоторому восстановлению экономической активности в стране. Рост мировых цен на нефть и повышение объемов добычи нефти способствовали улучшению макроэкономических показателей Казахстана. По оценкам зарубежных экспертов, по итогам 2021 года мы вернемся в зону экономического роста, и показатель реального ВВП составит 4% (по оценкам ЕАУ). Это будет своеобразным возвратом к показателю роста 2019 года, что косвенно подтвердит вывод об обеспечении роста экономики за счет эффекта низкой базы, тогда как реальный сдвиг в экономике все еще выглядит несколько приглушенным.

Прежде чем мы перейдем к оценке экономических вопросов, давайте вспомним, что начало нынешнего года ознаменовалось «традиционным» мероприятием – 10 января 2021 года в Казахстане прошли очередные парламентские выборы и выборы в местные представительные органы. Результаты выборов не принесли громких неожиданностей – правящая партия «Нур Отан» сохранила свою главенствующую роль в Парламенте, набрав 71,1% голосов и получив 76 мест. Следует отметить, что по сравнению с выборами 2016 года партия «Нур Отан» набрала на 11,1% голосов меньше, потеряв в Парламенте 8 мест. 63,3%-я явка избирателей также явилась самым низким значением активности избирателей с 1999 года. Вместе с партией «Нур Отан» места в Парламенте сохранили партия «Ак Жол» (10,9% голосов) и Народная партия Казахстана (9,1% голосов), которые присутствуют в Парламенте с 2012 года. Другие партии, как известно, не прошли 7%-й избирательный барьер и не смогли пробиться в Парламент.

Выборы также запомнились тем, что они стали первыми парламентскими выборами после отставки Нурсултана Назарбаева, правившего страной почти 30 лет. Как известно, он ушел с поста президента в марте 2019 года, а в качестве

его преемника стал Касым-Жомарт Токаев, избранный президентом страны в июне 2019 года. Парламентские выборы запомнились тем, что это были первые выборы с момента принятия новой Конституции, которые были проведены в установленные законом сроки.

Возвращаясь к экономическим аспектам завершающегося года, мы приходим к выводу, что, к сожалению, эпидемия коронавируса показала, что Казахстану пока еще трудно выстоять от потрясения такого уровня, поскольку мы еще окончательно не пришли в себя после мирового кризиса 2008-2009 годов и глобального обвала мировых цен на нефть в 2014-2015 годах. Как мы уже неоднократно подчеркивали в наших предыдущих выпусках, у Казахстана нет возможности увеличивать добычу нефти в ответ на снижение мировых цен, в целях балансировки или возмещения потерь от падения цен. В 2020 году, к примеру, ситуация осложнилась из-за снижения добычи, связанного с договоренностями ОПЕК+ и работами по расширению месторождения Тенгиз.

Как показал наш анализ экономического развития Казахстана за последние несколько лет, на повестке дня нового президента и правительства все еще остаются следующие проблемы. Основной блок задач в экономической политике связан с диверсификацией экономики и ослаблением зависимости от нефтяного сектора. Становится очевидным, что пока мы не создадим основы для развития несырьевой экономики, основными вопросами на повестке дня казахстанского правительства продолжат оставаться проблемы макроэкономической стабильности, колебаний валютного курса российского рубля и его влияния на стоимость тенге и конкурентоспособности Казахстана в целом. Такой подход затруднит достижение реальной конкурентоспособности нашей экономики, достижение ее высокой эффективности и производительности.

Проблема в настоящее время заключается в том, что колоссальные расходы на спасение экономики в период пандемии существенно затруднят попытки в направлении диверсификации экономики как минимум до 2026 года (по мнению ЕАУ). Камнем преткновения здесь является истощение средств Национального фонда, активы которого (\$55 млрд) стоят на самом низком уровне с 2012 года.

С проблемой связанной диверсификации неразрывно связан другой ключевой блок задач – развитие финансового сектора. Речь здесь идет не только о дальнейшей реанимации банковского сектора, позиции которого значительно поколебали финансовый кризис 2008-2009 годов, а также девальвация тенге 2014-2015 годов, проведенная в ответ на внешние потрясения на сырьевых рынках. Властями Казахстана были использованы масштабные средства из государственного бюджета и Нацфонда страны для спасения крупных коммерческих банков. В отношении банков следует прислушаться к мнению экспертов ЕАУ, которые считают, что до сих пор являются актуальными факторы, которые усугубили кризис 2009 года, – это коррупция и безответственность при кредитовании клиентов, а также слабое корпоративное управление банков.

Проблема, помимо банковского кредитования, больше кроется в эффективной реализации программы приватизации государственных предприятий, доходы от которой должны в некоторой помощи смягчить постоянные набеги на казну Нацфонда. К 2026 году правительство страны намерено продать акции 736 компаний на общую сумму 5 трлн тенге (\$12 млрд). Проведение начального листинга крупных госкомпаний было запланировано завершить к концу 2020 года, однако неблагоприятные рыночные условия и ситуация с коронавирусом перекрестила все надежды правительства продвинуться в этом направлении.

Напомним, что к 2020 году правительство планировало продать акции 900 компаний, на сумму примерно \$7 млрд. Вопрос здесь заключается в том, сможет ли продажа акций госкомпаний углубить рынок капитала в стране. Учитывая, по выражению ЕАУ, «символическое отношение между государством и бизнесом, приватизация может и не привести к значительному эффекту в плане производительности и повышении конкурентоспособности» экономики.

Кризис, связанный с пандемией коронавируса, показал, как в таких условиях крупные стратегические задачи по диверсификации экономики и развитию рынка капитала в стране отходят на второй план. По словам экспертов ЕАУ, представляется маловероятным, что до 2026 года Казахстан сможет построить альтернативную модель экономического развития, которая смогла бы заменить нынешний механизм обеспечения экономического роста за счет сырьевого экспорта.

# ГЛАВНОЕ

www.dknews.kz

## ЦИФРОВОЙ ЛИДЕР

Казахстанский Отбасы банк признан Cisco AppDynamics законодателем трендов цифровой трансформации региона СНГ. Соответствующую памятную награду вручили региональные представители Cisco AppDynamics заместителю председателя правления Банка Эльмире Распековой.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

Программная платформа AppDynamics обладает инструментами для проактивного мониторинга, управления и оптимизации сложнейших ИТ-инфраструктур, поэтому собирает информацию, полученную из различных источников в режиме реального времени. Эти преимущества платформы Отбасы банк оценил одним из первых в Казахстане.

«На сегодня Отбасы банк активно внедряет цифровые технологии во все виды сервисов, предоставляемые Банком. Данная трансформация Банка не возможна без качественного и системного подхода к анализу решения возникающих ошибок в действующих и внедряемых бизнес-приложениях. AppDynamics с этой задачей справляется лучше всех. Платформа является единым источником информации для всех команд ИТ, которые разрабатывают и обслуживают приложения в нашем Банке, что дает преимущество во времени для решения тех или иных задач. И самое главное, что от этого выигрывают наши клиенты. Они получают качественные услуги за короткое время», – пояснила заместитель председателя правления Отбасы банка Эльмира Распекова.

Цифровой прорыв не был бы возможен без длительного периода трансформации. Так, с 2018 по 2019 год автоматизирован контакт-центр Отбасы банка, что



позволило поменять его работу на 360 градусов. «Была внедрена система CRM и запущен видеобанкинг, который в настоящее время стал полноценным дистанционным каналом коммуникаций с клиентами. Благодаря системе CRM значительно усовершенствована работа операторов контакт-центра. Эти изменения в контакт-центре помогли банку быстро адаптироваться в условиях введенного режима пандемии и карантина в 2020 году, когда офлайн-каналы обслуживания стали недоступны. С помощью внедренных систем и технологий Банк в кратчайшие сроки расширил линейку услуг, предоставляемых дистанционно сотрудниками контакт-центра», – объясняет зампред Отбасы банка.

Внедрена технология биометрической идентификации клиента совместно с Центром обмена идентификационными данными от Казахстанского центра межбанковских расчетов Национального банка РК. Данная технология успешно используется в процессах Банка и позволяет оказывать клиентам дистанционные услуги, а также устанавливать деловые отношения с клиентом без посещения филиалов и отделений Банка.

В 2020-2021 году Банк собственными силами за короткий срок разработал платформу enpf-otbasy.kz для приема заявок на использование пенсионных накоплений, которая позволила гражданам Казахстана использовать часть своих пенсионных накоплений в едином



накопительном пенсионном фонде (ЕНПФ) сверх порога достаточности на улучшение жилищных условий и медицинские цели. Для получения пенсионных накоплений пользователю достаточно иметь действующую электронную цифровую подпись (ЭЦП) и знать цель, на которую он хочет потратить свои пенсионные накопления.

«Был полностью переработан портал недвижимости «Баспана» с использованием новых технологий, и по результатам запущен новый маркетплейс Baspana market (https://otbasybank.kz/). С его помощью пользователи могут выбрать жилье и подать заявку на участие в государственных программах, подобрать подходящие варианты от застройщика для кредитования по программе Отбасы банка или приобрести квартиру на вторичном рынке», – подчеркивает Эльмира Распекова.

Там же, на Baspana market, запущен проект «Ипотека online». Используя новый сервис, можно связаться с видеобанкирами Банка, подать кредитную заявку, получить одобрение и оформить заем на покупку недвижимости.

## ТРАНСПОРТНЫЙ КАРКАС ЕВРАЗИИ

« стр. 1



Помимо роста контейнерных перевозок, глава ЕАБР считает, что есть возможность минимум в три раза нарастить грузопоток неконтейнерных перевозок. Важен также эффект сопряженности и перекрестка: не менее 40-50% роста трафика можно добиться за счет синергии маршрутов по отдельным осям.

«Поскольку мы получаем грузовую базу на 75% из стран ЕАЭС – почти все они должны быть заинтересованы в этих маршрутах, так как часть из них не имеет выхода к морю. Присоединяясь к «Север-Югу», они повысят транзитный потенциал», – отмечает Николай Подгузов.

«В транспортный коридор «Север-Юг» заложена большая идея необходимости Евразии собственного сухопутного транспортного каркаса, который позволит реализовать транзитный потенциал и потенциал внутренних перевозок», – сказал журналистам в ходе пресс-конференции главный экономист ЕАБР Евгений Винокуров.

По его словам, за последние 10 лет по оси «Запад-Восток» количество контейнеров, перевозимых из Китая в Евросоюз через Казахстан и Россию и обратно, взлетело с 7 тыс. контейнеров до 600 тыс. «Историю надо повторить на оси «Север-Юг», – считает Евгений Винокуров. – А затем, объединив обе оси, создать транспортный каркас Евразии и альтернативу морским перевозкам, снизить транспортное плечо и сократить издержки выхода на рынки стран, которые не имеют выхода к морю: это вся Центральная Азия, Беларусь и Армения. Эти страны теряют порядка 1,5% роста в год из-за дороговизны выхода на внешние рынки».

Судя по всему, Казахстан заинтересован в более активном использовании своего транзитного потенциала. Выступая на форуме, вице-министр индустрии и инфраструктурного развития Казахстана Динара Шеглова отметила, что выгодное географическое расположение Казахстана в центре Евразийского континента представляет собой большой транзитный потенциал для Казахстана. По ее словам, за последние 15 лет в транспортную отрасль Казахстана вложено порядка 30 млрд долларов США, построено 2,5 тысячи новых железных дорог, реконструировано более 13 тыс. км автомобильных дорог. Сегодня протяженность автомобильных дорог республиканского, областного и районного значения составляет 100 тыс. км, развернута длина железных дорог – 21 тыс. км. Западные ворота Казахстана представлены морскими портами (пропускная способность морских портов составляет порядка 20 млн тонн в год), восточные – сухими портами, которые находятся в технологическом связке с двумя жд переходами на границе с КНР и автомагистралью «Западная Европа-Западный Китай».

В сфере гражданской авиации находится 21 аэропорт. Несмотря на пандемию, общий объем транзита за 2020 год составил 22,7 млн тонн, на 17% больше итогов 2019 года. Контейнерный транзит за 2020 год составил 876 тыс. тонн в 20-футовом эквиваленте. В 2021 году также наблюдается положительная динамика роста этих показателей, отметила Динара Шеглова.

Что касается жд транспорта, то за 10 месяцев 2021 года перевезено 342 млн тонн грузов, рост по сравнению с 2019 годом – 340 млн тонн, по жд инфраструктуре планируется реализация крупных инфраструктурных проектов. В настоящее время принимаются меры по созданию на базе порта Актау контейнерного хаба – прогнозируемый рост контейнерного потока к 2025 году составит порядка 100 тыс. 20-футового эквивалента в год. Ведется работа по развитию паромного сообщения, уже в этом году будет открыта паромная линия с порта Энзели (Иран) к российскому порту Махачкала.

Что касается цифровизации в сфере транспорта, то в целях создания условий для упрощения оформления и ускорения сроков доставки грузов, Министерство индустрии и инфраструктурного развития внедряет проект единого управления транспортными документами. В пилотном режиме система уже запущена, с 1 января 2022 года система начнет работать в боевом режиме. Система предназначена для оформления товарно-транспортных накладных и путевых листов на перевозку грузов и пассажиров в электронном виде.

«Планируется создание интеграционных сервисов для информационного взаимодействия с логистическими и финансовыми системами компаний, а также экосистемами цифровых транспортных коридоров стран ЕАЭС. На сегодняшний день количество компаний, участвующих в пилотном проекте, составляет порядка 4 тыс. участников. В системе уже генерируются электронные документы, разрешительные документы также переведены в электронный формат и предоставляются через систему лицензирования», – уточнила во время выступления вице-министр.

На данный момент основным товаром, доставляемым по коридору «Север-Юг», является зерно. Согласно прогнозным оценкам ЕАБР, поток зерновых грузов по «Север-Юг» может составить от 8,7 до 12,8 млн тонн к 2030 году. С учетом других видов товаров совокупный потенциал грузовых перевозок по «Север-Юг» может составить от 14,6 до 24,7 млн тонн в перспективе 2030 года.

Дополнительный объем грузопотоков может быть обеспечен за счет достижения «бесшовности» транспортных сообщений через цифровизацию и совершенствование мягкой инфраструктуры. Это позволит открыть новые возможности для упрощения процедур пересечения границ, сокращения сроков доставки грузов, снижения транспортных издержек и повышения безопасности движения вдоль коридора.

Уникальное направление оси «Север-Юг» создает возможности для стыковки с другими глобальными и региональными транспортными коридорами, проходящими с востока на запад, в том числе с китайской инициативой «Один пояс, один путь». Развитие коридора «Север-Юг» будет содействовать формированию макрорегиональной транспортно-логистической системы – «евразийского транспортного каркаса», который, в свою очередь, выступает основой для развития торгового и инвестиционного партнерства внутри Евразии и может стать драйвером Большой Евразии.

### ПОЗДРАВЛЯЕМ!

## ПОБЕДА В КОНКУРСЕ, ПОСВЯЩЕННОМ 30-ЛЕТИЮ НЕЗАВИСИМОСТИ КАЗАХСТАНА

Победителем в Международном конкурсе «Независимость Казахстана и Елбасы» в номинации «Лучшая публикация в интернет-СМИ» стала Асель Алишева (Нусупова), аналитик газеты «Деловой Казахстан» и сайта dknews.kz. Торжественная церемония награждения победителей и призеров конкурса среди работников СМИ, посвященного 30-летию Независимости Республики Казахстан, состоялась в Библиотеке Елбасы.

Ежегодный конкурс проводится с целью освещения достижений страны за годы независимости, популяризации «модели Назарбаева», идей и инициатив Елбасы как основы казахстанской государственности. Организаторы мероприятия – Библиотека Первого Президента РК – Елбасы и Фонд Нурсултана Назарбаева.

В своей приветственной речи к участникам конкурса директор Библиотеки Первого Президента Республики Казахстан – Елбасы, сопредседатель Конкурсной комиссии Бакытжан Темирболат отметил, что казахстанские СМИ являются одним из важнейших достижений Независимости Казахстана.

«Глубоко символично, что нынешняя церемония проводится между двумя важными государ-



ственными датами. Ведь понятия «Независимость» и «Елбасы» неразрывно связаны, поскольку все достижения страны являются результатом деятельности Нурсултана Назарбаева в качестве лидера Казахстана. За прошедшие 30 лет отечественные СМИ вместе со страной прошли колоссальный путь, возраст целую плеяду известных журналистов. С каждым годом растет число участников нашего конкурса, расширяется география. Хочу поблагодарить всех участников и пожелать творческих успехов. С наступающим Днем Независимости! Мира и благополучия, здоровья и благоденствия всем казахстанцам!» – подчеркнул Бакытжан Темирболат.

Председатель правления агентства «Хабар», член Конкурсной комиссии Ерлан Бекхожин подчеркнул высокий уровень конкурсных работ этого года. «Призы и победа для нынешних финалистов будут особенными, потому что это их достижение в год 30-летия Независимости страны. С момента, как Конкурс стал международным, поступает много зарубежных материалов, значит страна интересна миру, интересен Елбасы, интересен народ», – сказал Ерлан Бекхожин.

Победителями также стали: Мухаммед Рузубай (журнал «Business Türk», Турция), Абай Отар (газета «Egemen Qazaqstan», г. Нур-Султан), Салтанат Садибекова (Казак радио-

сы, г. Нур-Султан), Инжу Кабылдина (телеканал «Хабар», г. Нур-Султан). «Конкурс проходит в стране, которую я очень люблю, Казахстан – моя историческая родина. За 28 лет творческого пути многие мои работы и проекты были вдохновлены именно историей тюркского мира. Я пишу о великом Абае, о Шынгысе Айтматове. Особое место в моем творчестве занимают статьи о Казахстане и феномене Нурсултана Назарбаева», – сказал Мухаммед Рузубай.

Редакция газеты «Деловой Казахстан» и сайта dknews.kz поздравляет Асель и всех победителей с заслуженной наградой, желаем дальнейших творческих успехов. DKNews

### СОТРУДНИЧЕСТВО

## РАБОТАТЬ НА ОДНОМ ИНФОРМАЦИОННОМ ПОЛЕ

8 декабря медиахолдинг «Группа компаний «Бизнес медиа», представляющий республиканскую экономическую газету «Деловой Казахстан» и международное информационное агентство DKNews, подписал Соглашение об информационном взаимодействии с официальным печатным изданием Правительства Российской Федерации «Российской газетой».

Подписанный документ охватывает практически все сферы деятельности казахстанских и российских СМИ и позволяет им налаживать тесное практическое взаимодействие по обмену контентом и публикациями, обучению журналистов, а также организации и проведению совместных медийных мероприятий.

Соглашение между «Деловым Казахстаном» и «Российской газетой» – важная веха для развития казахстанско-российского сотрудничества в информационной сфере. На церемонии, состоявшейся в Алматы в канун 30-летия Независимости Республики Казахстан, его подписали генеральный

директор медиахолдинга «Группа компаний «Бизнес медиа» и главный редактор газеты «Деловой Казахстан» Серик Коржумбаев и генеральный директор федерального государственного бюджетного учреждения «Редакция «Российской газеты» Павел Негомца.

Мультимедийный холдинг «Российской газеты» и издания медиахолдинга «Группа компаний «Бизнес медиа» работают фактически в едином информационном пространстве, их цели и задачи близки – освещение и анализ главных политических и экономических событий. Подписанное соглашение также будет способствовать обмену



опытом и достоверной информацией, что является особенно актуальным на фоне распространения через соцсети фейковой информации, имеющей деструктивное влияние на общество. DKNews

## ИНФЛЯЦИЯ

В последний месяц осени отмечалось снижение годовой инфляции и продолжилось замедление ценовой динамики по продовольственным товарам, что несколько изменило привычный статистический расклад.

## ДОЛГОЖДАННОЕ СНИЖЕНИЕ

Тулеген АСКАРОВ

Если в сентябре и октябре годовая инфляция держалась на уровне 8,9%, то в ноябре она опустилась до 8,7%. Сложился этот позитив в результате дальнейшего снижения темпов роста цен в годовом выражении на продовольственные товары и платные услуги. Первые в ноябре подорожали на 10,9%, тогда как месяцем ранее – на 11,3%, а в сентябре – на 11,5%. По платным услугам динамика замедлилась до 6,4% с октябрьского уровня в 6,9%.

Исключение составили непродовольственные товары, по которым темпы роста цен ускорились с 7,8% до 8,3%. Впрочем, это и неудивительно на фоне заметного ослабления курса тенге к доллару, ведь большая часть таких товаров ввозится в Казахстан из-за рубежа.

С начала текущего года потребительские цены выросли на 7,8%, в том числе на продовольственные товары – 9,2%, непродовольственные – 7,8%, платные услуги – на 6,0%. Напомним, что глава государства поручил правительству и Нацбанку удержать годовую инфляцию по итогам текущего года в пределах 8,5%. С учетом роста цен за ноябрь к октябрю на 0,7%, такая задача выглядит выполнимой, если, конечно, дорожающий доллар и приближающиеся новогодние праздники не подтолкнут инфляцию за намеченную отметку в 8,5%.

Между тем за последний месяц осени выше общего уровня подорожали продовольственные (на 0,9%) и непродовольственные (на 1%) товары. Среди первых повышенный инфляционный тон задавали свежие овощи, поднявшиеся в цене к октябрю на 8,3%, яйца (2,1%), мука (1,5%), свинина (1,1%), молоко пастеризованное, крупы, макаронные изделия (1%), хлебобулочные и мучные изделия (0,9%). Заметно подешевели за минувший месяц картофель (1,4%) и свежие фрукты (0,6%).

В группе непродовольственных товаров ценовой уровень поднимали вверх дизельное топливо, подорожавшее за ноябрь на 14,6%, сжиженный газ в баллонах (13,6%), уголь каменный (3,7%) и бензин (2,4%). А среди платных услуг в наибольшей степени по сравнению с октябрем повысились тарифы на горячую воду (3,5%), вывоз мусора (13%), аренду жилья (1,4%). Тем не менее, в целом эти услуги подорожали за минувший месяц лишь на 0,3% благодаря снижению расценок на центральное отопление (1,3%), сохранению на октябрьском уровне тарифов на пассажирском транспорте, в образовании, водопроводении и на холодную воду.

Среди регионов в наибольшей степени потребительские цены выросли в ноябре к октябрю в областях, граничащих с Россией, – Восточно-Казахстанской (1,2%), Акмолинской (1,1%) и Павлодарской (1,0%). Минимум же в 0,3% статистики зарегистрировали в Атырауской и Туркестанской областях.

Максимальный уровень годовой инфляции сложился в Мангистауской области – 9,4%. За ней в статистических сводках следовали Восточно-Казахстанская (9,2%), Акмолинская и Туркестанская области (9,0%). А в наименьшей степени потребительские цены выросли в годовом выражении в Шымкенте – на 8,3% и Алматинской области (8,4%).

## ВАЛютный курс

## ОПАСЕНИЯ ОТХОДЯТ НА ВТОРОЙ ПЛАН

Казахстанский тенге за неделю ослаб на 0,5% в паре с долларом США.

Для снижения у тенге было несколько причин, от волатильности на сырьевой площадке до общего негативного отношения инвесторов к риску.

Анна БОДРОВА, старший аналитик  
Инвестиционно-аналитического центра  
«Альпари», Москва



Из-за интервенций Нацбанка Казахстана, случившихся на прошлой неделе, курс тенге упал еще более значительно, чем мог бы без этих фискальных шагов. Баррель Brent падал на фоне опасений, что выявленный штамм ковида «Омикрон» может быть очень опасным и агрессивным. Страны продолжали анализировать имеющиеся у них данные на этот счет, но картина складывалась преимущественно негативной. Сейчас опасения отошли на второй план – за неделю эпидемиологическая ситуация никак не ухудшилась, что можно считать позитивом.

Опасения относительно спада спроса на нефть из-за вероятных коронавирусных ограничений также уменьшились. Это положительно сказалось на нефтяных котировках, которые практически полностью восстановились к настоящему времени.

Понятно, что пока рынок боялся «Омикрона», аппетит к риску ухудшился. Сейчас ситуация стабилизируется. На состоявшемся на днях заседании Нацбанк Казахстана принял решение сохранить без изменений базовую ставку на уровне 9,75% годовых, как и ожидалось. Регулятор объяснил, что решение принято с учетом замедления инфляционного давления. Тенге оставил информацию без внимания.

Позиции доллара США принципиальным образом не поменялись, гринбек остается в сильной позиции: ФРС готовится быстрее сокращать стимулирование, что означает и более оперативный переход к повышению процентной ставки.

В ближайшее время доллар США будет двигаться в рамках 430-435 тенге, евро – 490-500 тенге, рубль – 5,82-6,00 тенге.

## БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

## ПОЗИТИВНЫЕ ОЖИДАНИЯ

Международные рейтинговые агентства Standard & Poor's и Fitch Ratings опубликовали прогнозы по развитию банковского сектора Казахстана. Так, аналитики S&P заявляют о высоком запасе ликвидности у большинства казахстанских банков, в Fitch Ratings прогнозируют, что операционные условия для казахстанских банков останутся благоприятными в 2022 году.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

По оценкам Агентства РК по регулированию и развитию финансового рынка (АРРФР) совокупные активы банковского сектора на 1 ноября превысили 36 трлн тенге, увеличившись за месяц на 1,3% в основном за счет роста банковских займов на 1,5%. Рост совокупных активов с начала 2021 года составил 16,2%. Банки второго уровня имеют существенный запас высоколиквидных активов, составляющий 12,23 трлн тенге, или 33,9% от активов.

Запас ликвидности позволяет банкам обслуживать свои обязательства в полном объеме. «Уровень долларизации депозитов снизился примерно до 38,4% совокупных депозитов в 2021 году, но мы ожидаем, что он останется высоким в ближайшие два года. Мы ожидаем, что в целом банковская система Казахстана будет иметь значительный запас ликвидности и в тенге, и в иностранной валюте благодаря финансированию со стороны клиентов, а также государства», – рассказали в S&P.

Структура обязательств банковского сектора в основном представлена депозитным портфелем, составляющим 80,4% совокупных обязательств банков, или 25,35

трлн тенге. Доля прочих обязательств, таких как выпущенные в обращение ценные бумаги и займы, полученные от других банков и организаций, осуществляющих отдельные виды банковских операций, составили 7,3% и 2%, соответственно.

Объем кредитования экономики банками составил 17,2 трлн тенге. С начала года рост данного показателя составил 17,6%. Объем кредитов в национальной валюте составляет 15,41 трлн тенге. В их структуре кредиты юридическим лицам практически увеличились на 0,8%, физическим лицам – на 3,5%.

«Аппетиты банков к росту корпоративного кредитования, вероятно, останутся сдержанными. Это потому, что банки рассматривают потребительское кредитование как более прибыльное с более высокой маржой с поправкой на риск, по сравнению с неровным и долларизованным долгосрочным корпоративным кредитованием, которое преобладало в прошлом», – считают в Fitch Ratings.

В Standard & Poor's оценивают тенденцию развития отраслевого риска как «позитивную» и отмечают постепенную стабилизацию структуры банковской отрасли: «Мы не прогнозируем

ни крупных сделок по слияниям и поглощениям, ни отзывам лицензий в банковском секторе. Число банков в Казахстане значительно снизилось в последние десять лет, и мы ожидаем, что оно останется в целом стабильным в ближайшие годы. Мы не ожидаем, что финансово-технологические компании или другие нелегализованные провайдеры финансовых услуг будут оказывать существенное давление на рыночные позиции казахстанских банков».

Причем в агентстве говорят, что Казахстан относится к государствам, готовым оказать поддержку банковской системе, так как правительство страны имеет возможность и готовность оказывать поддержку банкам, имеющим «высокую» и «умеренную» системную значимость.

«Мы также отмечаем, что в прошлые годы правительство страны предоставляло значительную поддержку банкам, имеющим «высокую» и «умеренную» системную значимость», – подчеркивают аналитики.

Fitch в свою очередь отмечает умеренное создание дополнительных резервов и дальнейшее наращивание капитала. В целом прогноз по банковскому сектору нейтральный. «Негативные по-

следствия от экономического спада 2020 года оказали лишь умеренное влияние на качество активов банков, показатели эффективности и перспективы роста. В последние годы казахстанские банки стали более устойчивыми в условиях циклической экономической среды», – говорится в отчете.

Также аналитики отметили, что успешная регулятивная очистка банковского сектора, начатая в 2017 году, привела к улучшению структуры активов. Кроме того, в большинстве казахстанских банков заметно сокращены буферы ликвидности и проблемные кредиты. В частности, на конец III квартала 2021 года коэффициент достаточности капитала первого уровня в секторе остался на прежнем уровне – 20,5%.

В то же время в S&P оценивают тенденцию развития экономического риска для банковской системы Казахстана как «позитивную». «Мы полагаем, что влияние длительной фазы коррекции на казахстанские банки снизилось, а восстановление экономики в 2021-2022 годах будет оказывать позитивное влияние на финансовые институты страны. (...) По нашим прогнозам, темпы экономического роста Республики Казахстан составят 3,5% в 2021 году после восстановления цен на нефть, постепенного ослабления ограничений, связанных с пандемией COVID-19», – заключили аналитики.

Как следует из данных оперативной отчетности Нацбанка, за два месяца до конца текущего года банковский сектор страны вышел на позитивную траекторию по динамике всех ключевых показателей его деятельности.

Тулеген АСКАРОВ

Если за первый месяц минувшей осени совокупный финансовый результат банков второго уровня, рассчитываемый как превышение текущих доходов над расходами после уплаты подоходного налога, снизился на 1,3%, или 12,1 млрд тенге, то в октябре сложился значительный его прирост на 12,8% до 1 трлн 43 млрд тенге, в абсолютном выражении – на 118,6 млрд тенге. Ключевой вклад в этот позитив внесли лидирующие здесь Народный банк Казахстана и Kaspi Bank, прибавившие соответственно 12,4% до 371,4 млрд тенге и 13,5% до 259,1 млрд тенге. Кроме них 100-миллиардный рубеж удалось пересечь только дочернему «Сберу» с приростом на 8,1% до 111,1 млрд тенге. Концентрация рынка по этому показателю остается высокой, поскольку на упомянутых трех участников рынка приходилось к началу ноября 71,1% от совокупного финансового результата.

Напомним также, что в сентябре снизился и совокупный собственный капитал банковского сектора на 1,3%, или 57,9 млрд тенге, тогда как в октябре произошел прирост на 2,9% до 4 трлн 473,3 млрд тенге, а в абсолютном выражении – на 124,1 млрд тенге. При этом доминирующей на рынке по размеру капитала Народный банк Казахстана прибавил за второй месяц осени 2,2%, или 33,7 млрд тенге, до 1,539 трлн тенге. С большим отрывом от

## ОБЩИЙ «ПЛЮС»

лидера шли Jusan Bank (0,2% до 485 млрд тенге), Kaspi Bank (8,6% до 371,6 млрд тенге), отстывший на ступеньку ниже Отбасы банк (1,9% до 370,6 млрд тенге), дочерний «Сбер» (2,2% до 359,8 млрд тенге) и ForteBank (1,2% до 250,9 млрд тенге), тогда как другие участники рынка не смогли преодолеть здесь 200-миллиардную планку.

Совокупные активы банковского сектора после сентябрьского увеличения на 1,3%, или 457,1 млрд тенге, выросли за октябрь еще на 1,3% до 36 трлн 12,9 млрд тенге, в абсолютном выражении – на 449,9 млрд тенге. При этом на Народный банк Казахстана приходилось почти треть от совокупных активов, или 11 трлн 72,8 млрд тенге, с приростом за второй месяц осени на 2,6%. В группу «триллионеров» по этому показателю вошли также дочерний «Сбер», прибавивший всего лишь 0,03% до 4 трлн 33,1 млрд тенге, Kaspi Bank (1,5% до 3 трлн 495,8 млрд тенге), Jusan Bank, активы которого уменьшились на 2,7% до 2 трлн 680 млрд тенге, Отбасы банк с приростом на 1,8% до 2 трлн 429,4 млрд тенге, ForteBank, потерявший 0,2% до 2 трлн 397 млрд тенге, Банк ЦентрКредит с увеличением на 0,8% до 1 трлн 996 млрд тенге, Евразийский банк (1,7% до 1 трлн 441,1 млрд тенге), Bank RBK со снижением на 1,9% до 1 трлн 233 млрд тенге и замкнувший эту группу Ситибанк Казахстан с

весьма солидной прибавкой в 6,2% до 1 трлн 176 млрд тенге.

Депозитная база банковского сектора вслед за видимым укреплением в сентябре продолжила свой рост и в октябре. При этом в ней к началу последнего месяца осени перевес сложился в пользу депозитов юридических лиц, совокупный объем которых вырос еще на 1,5% до 12 трлн 723 млрд тенге (в абсолютном выражении – на 185,1 млрд тенге), что гораздо меньше сентябрьского увеличения на 4%, или 486,1 млрд тенге. Народный банк Казахстана и здесь доминирует на рынке, прибавив за октябрь 5,7%, или 239,7 млрд тенге, до 4 трлн 465,5 млрд тенге.

Триллионный рубеж по этому показателю преодолели к началу ноября также дочерний «Сбер», у которого сложился значительный отток таких депозитов на 5,2% до 1 трлн 474,4 млрд тенге, и Kaspi Bank с приростом на 0,9% до 1 трлн 94,3 млрд тенге. Вплотную к этому рубежу подошел Ситибанк Казахстан благодаря октябрьской прибавке на 5,3% до 981,7 млрд тенге. За ним следовали Jusan Bank, потерявший 9,1% до 791,9 млрд тенге, и Евразийский банк, корпоративные клиенты которого добавили 3,2% до 656,9 млрд тенге. Замкнули же первую десятку Банк ЦентрКредит (2,3% до 556,6 млрд тенге), Bank RBK со снижением на 5,9% до 477,8 млрд тенге, дочерние

Альфа-Банк (6,0% до 389 млрд тенге) и Банк Китая в Казахстане (4,7% до 316,2 млрд тенге).

Совокупный объем вкладов населения, выросший в сентябре на 0,7%, или 85,1 млрд тенге, увеличился в октябре еще на 0,7% до 12 трлн 625,3 млрд тенге, в абсолютном выражении – на 82,3 млрд тенге. Небольшую группу «триллионеров» и здесь возглавил Народный банк Казахстана с приростом на 0,6% до 4 трлн 115,2 млрд тенге, за которым следовали Kaspi Bank (1,4% до 2 трлн 551,7 млрд тенге) и Отбасы банк (1,1% до 1 трлн 402,6 млрд тенге). Вполне возможно, что эта группа в ближайшее время пополнится новым членом – дочерним «Сбером», прибавившим за второй месяц осени 0,8% до 981,8 млрд тенге. Далее расположились Банк ЦентрКредит со снижением на 1,2% до 722,4 млрд тенге, Jusan Bank (2,2% до 691,2 млрд тенге), ForteBank с небольшим приростом на 0,1% до 580,7 млрд тенге, Евразийский банк с оттоком вкладов в 1,2% до 480,3 млрд тенге, Bank RBK, вкладчики которого прибавили 5,2% до 315,3 млрд тенге, и замкнувший первую десятку дочерний Альфа-Банк (3,6% до 188,1 млрд тенге).

Об изменениях в судных портфелях участников банковского рынка, произошедших за второй месяц осени, читайте в следующем номере ДК.

## КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

## БИОМЕТРИЯ ВСЕГДА С НАМИ?

На первый взгляд, биометрическая идентификация человека – удобна и безопасна. В отличие от бумажных документов, паспорта или кредитной карты, биометрия всегда с нами. Конечно, глаза, голос, зрачки, лицо и отпечатки пальцев вы дома не забудете, однако и они могут использоваться для киберподставы.

Евгений ПИТОЛИН, эксперт в области кибербезопасности, IT-технологий и коммуникаций

Киберпреступникам нужно знать о вас все: где вы живете, ваш день рождения, им даже интересна ваша манера общения. Поэтому возникает самый главный вопрос: если преступники подделают ваши биометрические данные – кто сделает вам новые? Биометрии еще есть куда расти. Но ясно одно: без специальных систем защиты персональных данных это чревато утечкой приватной информации.

## КАРТЫ, ДЕНЬГИ И ДИПФЕЙКИ

Нейросети, искусственный интеллект, машинное обучение – на этих трех «китах» зародилась технология дипфейк. Контент, который сложно (внешне) отличить



от настоящего. «Оживлять» фотографии, заменять лица на видео и синтезировать голоса – все это про дипфейки. Если раньше подобными инструментами обладали лишь эксперты по спецэффектам в области киноиндустрии, то сейчас

на рынке десятки приложений, с помощью которых любой может сделать дипфейк. Эта технология начала набирать популярность всего несколько лет назад. Однако как за такое короткое время искусные имитации полностью перевернули представление о безопасности данных?

## ДИПФЕЙК: КАК ОТЛИЧИТЬ ОТ РЕАЛЬНОСТИ?

Мошенничество с дипфейками – темная сторона искусственного интеллекта. Для технически подкованных людей это очередной шанс нанести серьезный финансовый ущерб. Ваша задача – не попасться. Ниже приведен один из самых распространенных примеров мошенничества с помощью дипфейков:

киберпреступник использует украденные или поддельные лич-

ности с целью открытия новых банковских счетов. После обналичивает кредитные карты или, еще хуже, оформляет кредиты, которые никогда не вернет.

Малейшая неестественность в поведении робота (в облике человека) должна насторожить вас. Вот еще несколько «звончков»:

- Обращайте внимание на качество видео. Если оно низкое – такие образы, мошенники пытаются скрыть некорректную работу нейросетей.

- Фальшивая мимика, хаотичное движение губ, бровей.
- Нечеткое, смазанное изображение и излишняя пикселизация – не спешите проверять скорость интернета, возможно, вы наткнулись именно на дипфейк.

Повышение осведомленности пользователей и базовые знания в кибербезопасности помогут избежать многих проблем в Сети. Более того, технологии их создания постоянно совершенствуются. Это значит, что мошенники не упустят возможности обмануть вас.



# COMPANIES & MARKETS

www.dknews.kz

## КПО ВПЕРВЫЕ УДОСТОЕНО ГРАН-ПРИ РЕСПУБЛИКАНСКОГО КОНКУРСА «ПАРЫЗ-2021»

Компания «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» 7 декабря 2021 года была впервые удостоена Гран-при республиканского конкурса по социальной ответственности бизнеса «Парыз-2021».

На торжественной церемонии в городе Нур-Султан, состоявшейся в канун 30-летнего юбилея Независимости Республики, высшую награду конкурса генеральному директору КПО Джанкарло Рую от имени Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Токаева вручил Премьер-Министр Аскар Мамин. Комментируя присуждение награды, генеральный директор КПО Джанкарло Рую сказал: «Получить Гран-при премии «Парыз» – это очень большая честь. Данная награда – это признание достижений всего

коллектива нашей компании и компаний-партнеров по Карачаганакскому проекту социально-экономического влияния КПО в Республике Казахстан».

«Эта награда накладывает большую ответственность на нас и является стимулом в дальнейшей работе. Мы продолжим укреплять сотрудничество с уполномоченными органами Республики, исходя из нашего общего стремления – обеспечить максимальную отдачу от освоения Карачаганак в интересах всех казахстанцев с учетом задач по устойчивому развитию».

В этом году КПО была представлена сразу в трех номинациях: «Лучшее социально ответственное предприятие», «Лучшее предприятие в области охраны труда» и «За вклад в экологию».

Это не единственная почетная награда «Парыз», завоеванная компанией КПО. В 2008 и 2009 годах компании была вручена награда за реализацию социальных проектов. В 2010 году Первый Президент Республики Казахстан Н.А. Назарбаев вручил КПО «Золотой Парыз» в номинации «Лучший социальный проект». В 2013 году компания КПО была



удостоена награды «Серебряный Парыз» за строительство школы на 1200 мест в г. Уральске.

Премия «Парыз» – одна из самых престижных наград Республики. Ее вручают компаниям

за вклад в повышение благосостояния граждан, активную поддержку социальных инициатив, заботу об окружающей среде и создание наилучших условий труда для своих сотрудников. При

этом высшая награда конкурса присваивается претенденту, добившемуся наиболее высоких результатов в сфере корпоративной социальной и экологической ответственности.

### ИНТЕРВЬЮ

## AIR ASTANA: ПОЧТИ 20 ЛЕТ В НЕБЕ

« стр. 1

**И** первый вопрос, который был адресован Питеру Фостеру, связан, конечно, с пандемией, которая нанесла колоссальный ущерб по авиационной отрасли всего мира.

– Хороший вопрос. Пандемия – это худший кризис, с которым сталкивалась гражданская авиация за всю историю. Надо сказать, что Air Astana справилась с задачей лучше в сравнении с другими участниками этой индустрии. Не понадобилось никаких дополнительных инвестиций ни со стороны государства, не со стороны акционеров, мы также не просили создавать для нас специальные условия. На данный момент можно сказать, что с этой задачей мы самостоятельно успешно справились. Во-первых, на начало пандемии авиакомпания пребывала в хорошем финансовом положении. В течение 15-ти лет подряд авиакомпания была прибыльной. Следующий фактор, когда удалось произвести успешную модернизацию флота, были выведены из эксплуатации самолеты с большим сроком службы, что значительно снизило затратную часть авиакомпании. Третий фактор – это востребованный, сильный внутренний лоукостер FlyArystan. И четвертый фактор – содействие, которое оказало правительство, через межведомственную комиссию была дана возможность в контролируемо-регулируемой форме продолжить выполнение большинства международных маршрутов. Соответственно, у граждан РК сохранялась возможность без существенных ограничений продолжать летать по миру. И самый главный фактор – это коллектив численностью 5,5 тысячи моих коллег, каждый из которых на момент острой пандемии был в полной профессиональной готовности, благодаря командной эффективности мы сумели достичь высоких результатов.

**– В период жесткого локдауна какие меры были предприняты для сохранения рабочих мест ваших сотрудников?**

– Да, как вы знаете, у большинства авиакомпаний возникла такая ситуация массового увольнения сотрудников, мы к этой мере не прибегали. В Казахстане есть такое явление, как «простой». В период карантина сотрудники были на простое, с сохранением 50% зарплаты от их оклада. Таким образом, без увольнения сотрудников нам удалось сократить расходы и в то же время сохранить штат.

**– Какие позитивные преобразования произошли в компании в условиях уроков пандемии?**

– Конечно, для всех и для нас в частности пандемия оказалась трансформационным периодом. Если говорить с точки зрения коммерческого планирования, то на данный момент структура нашего флота намного стала проще, возраст авиапарка значительно помолодел. Средний возраст самолетов после пандемии составляет 3,8 года, что делает наш флот одним из самых молодых в мире. Следующий немаловажный фактор – сеть внешних маршрутов значительно



расширилась благодаря лоукостеру FlyArystan, показавшему в период пандемии потрясающие результаты роста. Кроме того, что на данный момент у нас уже совершенно иная большая сеть международных направлений, это популярные туристические направления, такие как Мальдивы, Пхукет, Черногория, Коломбо и другие. Это совершенно новый сегмент рынка авиалетов, куда туристы едут отдыхать на длительное время. Этот новый сегмент мы открыли после пандемии. Действуют также направления в Дубай, Франкфурт, Амстердам, Лондон, Стамбул, Анталию, Баку, Москву, Санкт-Петербург, Бишкек, Ташкент, Душанбе, Тбилиси, Батуми, Дели, Сеул, Мале.

В конечном счете, у нас опытный управленческий персонал, который проработал в компании большую часть времени ее существования, если не с самого основания. И мы продолжаем работать в тесной связке не только с руководителями департаментов, но и со всеми сотрудниками. На кризис существуют две реакции: компании или сплываюются и успешно взаимодействуют, или если это слабые компании, то они полностью распадаются. В нашем случае мы проявили себя как команда гораздо сильнее, чем в тот момент, когда вступили в пандемию. В итоге, все сводится к тому, что кризис тестирует силу любой организации, тем самым, она понимает, насколько она сильна, и это касается любой сферы деятельности.

**– Каковы дальнейшие планы Air Astana и FlyArystan?**

– Планов много. Ожидаем, что FlyArystan будет продолжать расти быстрыми темпами. Флот FlyArystan насчитывает 10 самолетов. Ожидаем, что к концу 2025 года флот FlyArystan возрастет до 25 самолетов. Если говорить об общем флоте обеих авиакомпаний, то он состоит из 36-ти воздушных судов, включая 28 самолетов семейства Airbus A321/A320neo, 3 самолета Boeing 767, 5 самолетов E190-E2. В 2022 году ожидается доставка еще трех но-

вых Airbus A321LR. Стати, сегодня получили еще один новый самолет. Ожидаем, что общий флот авиакомпаний к концу 2025 года составит 55 самолетов. Самое важное то, что мы продолжим свою приверженность принципам: лучшее соотношение цены и высочайшего качества обслуживания. Какими бы ни были планы по расширению, философия компании, заложенная 20 лет назад, остается неизменной.

**– Какую прибыль ожидаете в этом году и как решили топливный вопрос?**

– Компания будет прибыльной в этом году, но в данный момент я не могу озвучить конкретные цифры. Номогу сказать, что восстановление компании после пандемии произошло быстрее, чем мы ожидали. Что же касается авиационного топлива, то последние два месяца тема широко обсуждалась в СМИ. Мы продолжаем тесное сотрудничество с Министерством и лично с министром индустрии и инфраструктурного развития, который лично вмешался в ситуацию по решению этого вопроса. Надеемся, что все те меры, которые запланированы с целью решения этого вопроса, будут осуществлены, а авиакомпания продолжит выполнять маршрутные авиасообщения согласно расписанию.

**– Говоря о международных направлениях, ситуация в мире меняется ежедневно, как вам удается интегрироваться в систему международного пространства, с учетом быстро меняющихся, не зависящих от вас обстоятельств?**

– Я подчеркну, что мы не просили и, соответственно, не получили никакой финансовой помощи ни от правительства, ни от акционеров. Что же касается не финансовых мер поддержки, правительство оказало очень большое содействие в том, чтобы гражданская авиация Казахстана безостановочно продолжала свою деятельность. Я бы хотел отметить, что правительство заняло

более прагматичную позицию по отношению к гражданской авиации, чем другие азиатские страны. Например, мы приостановили полеты в Египет из-за штамма «омикрон», но в целом власти дают нам возможность выполнять международные рейсы и гражданам Казахстана летать за рубеж, как и иностранцам прилетать в Казахстан с разными целями. Границы страны остаются открытыми, и мы продолжаем двигаться вперед, здесь соблюдается хороший баланс. Касательно управления компанией, особенно в таких условиях неопределенности, это действительно очень сложно. Это похоже на катание на лыжах на Чимбулаке при сегодняшних погодных условиях, так как лыжник не уверен, покатится ли он по снегу или по льду. Управление авиакомпанией требует комбинации скорости и предосторожности, чтобы воспользоваться хорошими обстоятельствами и не упасть, когда условия станут хуже. На мой взгляд, мы неплохо справляемся.

**– Не могли бы вы подвести итоги 20-летия авиакомпании?**

– Из 20 лет работы я сам работаю в авиакомпании уже более 16-ти лет. Компания была основана, как вы знаете, по личной инициативе Первого Президента РК и сэра Ричарда Эванса, тогдашнего президента BAE Systems. Изначально были обозначены четкие принципы для этой авиакомпании, основная из которых – безопасность полетов. Авиакомпания должна осуществлять свою деятельность в соответствии с высочайшими международными стандартами безопасности. Следующий принцип состоит в том, что авиакомпания должна быть прибыльной и при этом должны соблюдаться самые высокие стандарты обслуживания. Говоря о внутренней корпоративной этике, то должны соблюдаться высокие стандарты как корпоративной, так и личной этики. Мы делаем все возможное, чтобы соответствовать всем вышеперечисленным принципам, но нам есть куда расти. За 20 лет мы заложили прочный фундамент, чтобы занимать существенную позицию не только в Центральной Азии, но и в глобальной авиационной индустрии.

Пользуясь случаем, хотел бы поздравить казахстанцев со знаменательной датой – 30-летием Независимости Казахстана, и для меня большая честь жить в молодой республике более половины этого периода. За 16 лет моего пребывания здесь я с восхищением отмечаю положительные изменения и развитие не только в компании Air Astana, но и в целом в стране. 30-лет – это важный рубеж в развитии государства, и я поздравляю с этим всех казахстанцев, а также моих дорогих коллег. Как я уже говорил, благодаря помощи и взаимодействию правительства нам удалось с достоинством преодолеть вызовы настоящего времени, с которыми, я полагаю, страна столкнулась впервые за 30 лет независимости. Я искренне желаю благополучия и процветания Казахстану и надеюсь внести свой вклад в дальнейшее развитие республики.

– Спасибо за интервью!

### НЕФТЬ

Тенгизшевройл (ТШО) достиг важного этапа в своей 28-летней истории – добычи более 500 млн тонн (4 млрд барр.) сырой нефти, добытой с момента создания предприятия в 1993 году.

## ЕСТЬ 500 МЛН ТОНН!

Генеральный директор ТШО Кевин Лайон отметил: «Успех ТШО не был бы возможным без неизменной поддержки со стороны Правительства Республики Казахстан (РК), наших акционеров, сообщества, в которых мы работаем, и наших талантливых, преданных своему делу сотрудников. Партнерство ТШО с Казахстаном является ярким примером выдающихся результатов, которых можно достичь совместной работой».

Благодаря непрерывной сосредоточенности компании на безопасном и надежном производстве, а также постоянным инвестициям в активы и применению новейших для Казахстана технологий с момента создания ТШО достиг нескольких важных этапов прогресса добычи. В первый год деятельности было добыто около 1 млн тонн нефти. К концу 2020 года объем годовой добычи увеличился до 26,5 млн тонн, что составляет примерно 35% от общего объема добычи сырой нефти в Казахстане.

Заместитель генерального директора ТШО Айбек Крамбаев подчеркнул: «Развитие ТШО способствовало тому, что Казахстан стал одним из крупнейших производителей нефти в мире и ключевым игроком на глобальной арене. Мы благодарны первооткрывателям Тенгиза за их неоценимый труд в открытии и разработке одного из самых сложных с технологической точки зрения нефтегазовых месторождений в мире. Они заложили крепкий фундамент для будущих поколений Казахстана».

До сих пор результаты деятельности компании способствовали экономическому прогрессу страны через прямые финансовые платежи казахстанским организациям на сумму более 158 млрд долл. США и инвестирование более 39,3 млрд долл. США в местные товары, работы и услуги.

За 28 лет своей деятельности компания создала около 310 тыс. рабочих мест по всему Казахстану. ТШО постоянно инвестирует в развитие навыков местных сотрудников в области бурения, производственных операций, охраны труда и техники безопасности, стимулирования добычи и в других областях, некоторые из которых не существовали в Казахстане на момент основания компании.

С 2000 года ТШО инвестировал свыше 3 млрд долл. США в мероприятия по охране окружающей среды, 1,5 млрд долл. США из которых направлены в проекты по сокращению общего объема выбросов, включая парниковые газы. В этот же период общая интенсивность выбросов в атмосферу снизилась на 71%, при этом ТШО сократил сжигание на факелах на 67,8% с 2017 года.

Реализация Проекта будущего расширения (ПБР) и Проекта управления устьевым давлением (ПУУД) оставит наследие в виде подготовленных квалифицированных кадров, новых производственных объектов, трансфера технологий на основе партнерских отношений между казахстанскими и международными компаниями и модернизации инфраструктуры в регионе.



## АПК



## Продукции – на миллиарды

Жетысайский район – один из самых южных в нашей стране. Но здесь с начала года произведено сельскохозяйственной продукции на сумму 86,7 млрд тенге, что по сравнению с аналогичным периодом прошлого года больше на 25 млрд тенге. Из них объем животноводства составил 15,6 млрд тенге, объем растениеводства – 70,9 млрд тенге.

Марага ХОЖАМУРАТОВ, Туркестанская область

Сельскохозяйственные культуры были посеяны на 78,5 тыс. га. В районе собрано 112 тонн хлопка, 31 тыс. тонн зерновой кукурузы, 85 тыс. тонн картофеля и овощей, 651500 тонн бахчевых культур, 27 тыс. тонн силосной кукурузы, 92 тыс. тонн люцерны.

В целях реализации проекта «Получение 2-3 урожая в год» в районе в текущем году владельцами 361 крестьянского хозяйства под первый урожай на площади в 854 га засеяна капуста, под второй – бахчевые, зерновая кукуруза, хлопок, тыква, морковь и бобовые. Аграриям были выданы 3700 тонн горюче-смазочных материалов. Из запланированных 190 тыс. тонн кормов на сегодняшний день заготовлено 194,7 тыс. тонн. Одним словом, сельчане потрудились ударно.

## Быть лидером

Диверсификация посевных площадей, анализ потребностей и потенциала, экспертная оценка предполагаемого выхода на экспорт позволили Восточному Казахстану выйти на 1 место по производству семян подсолнечника в стране.

Ольга СИЗОВА, Усть-Каменогорск

Вторым шагом в производстве растительного масла стало строительство маслоэкстракционных заводов в городе Семее и поселке Глубокое. Как отмечают специалисты, загрузка их мощностей в купе с увеличением посевных площадей под масличные культуры может принести лидерство ВКО и в производстве различных видов растительных масел.

Кроме того, имея совокупную мощность предприятий 1,1 млн тонн в год, растительным маслом будет обеспечен не только регион, возможен экспорт и в соседние страны – Россию и Китай.

Селекцией новых элитных сортов подсолнечника в Восточно-Казахстанской области занимается ТОО «Опытное хозяйство масличных культур», тесно сотрудничая с селекционерами из ближнего и дальнего зарубежья. Так, например, проводятся ежегодные полевые испытания для порядка 600 гибридов подсолнечника, особенно селекционеров привлекают крупноплодные и ультраранние сорта.

## РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

## Новая точка на карте Казахстана

За годы независимости численность населения Мангистауской области удвоилась. Ныне на полуострове проживает более 720 тысяч человек. В связи с увеличением численности населения территория городов расширилась, появились новые села и целый район. Мунайлинский район – первый район, созданный в Казахстане после обретения нашей страной независимости.

Наталья БУТЫРИНА, Мангистауская область

Численность населения здесь первоначально составляла 43 тысячи человек. Сегодня здесь проживает 174 тыс. человек, из них более 90% – это репатрианты. Экономика района имеет сельскохозяйственное направление, а его минерально-сырьевой потенциал включает запасы фосфорита, залежи урана и стронция.

Создание нового района стало важным событием для области. Принятие этого решения Первым Президентом РК Нурсултаном Назарбаевым было продиктовано такими факторами, как быстрое экономическое развитие региона и неуклонно увеличивающаяся численность населения. Так, только за последние годы в область прибыли сотни тысяч соотечественников из ближнего и дальнего зарубежья. Ежегодно из Туркменистана и Узбекистана на Родину возвращается порядка шести тысяч человек. В рамках программы «Нурлы Кош» в Мангистауской области строятся целые населенные пункты для переселенцев. Один из них – Мунайлинский район.

В 2008 году Нурсултан Назарбаев побывал в новом районе и принял участие в открытии школы, а в 2010 году был заложен первый камень в основание нового районного центра – села Батыр. Сегодня здесь в комфортных условиях проживают порядка 15 тысяч жителей. Для них построены комфортабельные дома, сейчас ведется строительство двух медицинских центров. Объекты строятся в микрорайоне «Астана». Площадь одного центра составляет 300 квадратных метров. К нему прикрепятся до 7 тысяч сельчан, сугучная пропускная способность составит до ста человек. Второе здание разместится на площади 500 квадратных метров. Здесь получать медицинские услуги смогут 15 тысяч человек с охватом от 300 до 500 жителей в сутки. После завершения строительства будут трудоустроены около ста специалистов. Новые медицинские объекты планируется сдать в канун Дня Независимости.

Село Мангистау, входящее в состав Мунайлинского района, явля-



ется крупным железнодорожным узлом. В селе Умирзак на территории СЭЗ расположен морской порт Актау, откуда грузы со всего Казахстана по Каспию доставляются в страны Европы. За годы независимости и со времени создания района изменения происходили во всех сферах. В здравоохранении: с трех медицинских организаций (районная больница, поликлиника, отделение скорой помощи) число структур здравоохранения выросло до 15-ти.

В образовании увеличилось число детских дошкольных учреждений района. Вместо одного действовавшего к 2007 году детского сада сегодня работают более 40 детских садов, в которых воспитываются порядка 10 тыс. детей, а число школ выросло с четырех до 20-ти. Сегодня в учебных организациях образования обучаются порядка 30 тыс. детей. В районе действует сеть спортивно-культурных учреждений – дом культуры, сельский клуб, библиотека и три ее филиала, три детские спортивные школы, 37 различных спортивных сооружений, районная школа искусств.

За годы независимости в Мунайлинском районе число субъектов малого предпринимательства уве-



личилось на 88%. Трудоустроено 10 732 человека. В год образования района в Мунайлы насчитывалось 725 субъектов малого предпринимательства, а на сегодняшний день их количество превысило 6 тысяч.

Развитие МСБ в районе напрямую связано и с различным государственным кредитованием. Например, в районе на основательских программ, как «Нур Капитал», «Экономика простых вещей», «Еңбек», предприниматели получают льготные кредиты для открытия и развития предприятий МСБ. В 2007 году лишь 5 предпринимателей получили кредиты, а в 2021 году – 51 предприниматель получил займы на сумму 298,2 млрд тенге. Они поставляют на рынок разнообразную продукцию – от железобетонных плит, щебня, асфальта, пенопласта до молочных, мучных, мясных и колбасных изделий, овощей.

Недавно в Мунайлы заработал завод ТОО «Ақтол» по производству 22-х видов молочной продукции. На данный момент завод обеспечивает работой 30 человек.

Доля налоговых поступлений в бюджет района от субъектов МСБ по состоянию на ноябрь текущего года превысила 5 млрд тенге. При этом в решении социально-эконо-

мических проблем района активно задействован потенциал малого и среднего бизнеса. К примеру, построены две частные клиники, одна из которых разгрузила работу поликлиники села Баскудук. На средства мецената в селе Атамекен построен спортзал для сельской детворы.

Министерством индустрии и инфраструктурного развития была оказана поддержка в финансировании 6 проектов, которые реализуются в 2022 году. В следующем году будут проведены работы по строительству 10 км автомобильной дороги от села Баскудук до села Мангистау, строительство 4,3 км обьездной дороги в селе Баскудук Мунайлинского района.

Между тем население района растет день ото дня. Здесь высокая рождаемость, и это радует. Сейчас 32 637 человек стоят в очереди на получение земли. В этом году земельные участки будут предоставлены 2907 жителям. В этой связи принято решение создать новый жилой массив, который появится в районе до конца года, а называться он будет «Кызылтобе-3». Кроме того, будет выделено 656 земельных участков в селе Батыр, 300 – в сельском округе Даулет, 1200 – в селах Мангистау и Баянды.

## МСБ

## Город социальной ответственности

Алматы – лидер страны по объему выпуска реальной продукции малого и среднего предпринимательства. Порядка 190,2 тыс. субъектов МСБ обеспечивает 40,5% внутреннего регионального продукта, 65,4% налогов, более 600 тыс. рабочих мест. Объемы промышленного производства сложились на уровне 1,1 трлн тенге. Город вошел в число лидеров по росту показателей в обрабатывающей промышленности. Поддерживает ли город предпринимателей, узнаем здесь.

Ирина ЛЕДОВСКИХ,  
фото Мирона АРИСТОВА

Ландшафтно-озеленительная компания «ЛЭУ» работает в Алматы с 70-х годов прошлого века. Небольшая компания выращивает саженцы хвойных и лиственных деревьев, цветы, зелень, овощи. Основной заказчик – город. У предприятия есть собственная ферма, парники, лимонарий, также здесь изготавливают растительные масла. Гульмира Ягмурова ухаживает за лимонами и зеленью 10 лет.

## ИНИЦИАТИВА

«Когда я пришла работать, ничего не знала, не было специального образования. Просто любила возиться с землей, – вспоминает Гульмира. – Теперь не представляю жизни без парников. Посмотрите, какие у нас ухоженные деревья. Во время локдауна мы здесь жили. Компания закупала для нас провизию. Вместе отмечали дни рождения, переживали за родных».

Сегодня в «ЛЭУ» работает чуть больше 300 человек, половина из них была устроена через Центр занятости населения акимата города Алматы.

«На сегодняшний день, с начала 2021 года, всего трудоустроено более 36 тысяч человек, из них на постоянные рабочие места трудоустроено более 25 тысяч человек, на



временные работы трудоустроено свыше 10 тысяч человек. На краткосрочные профессиональные курсы направлено более тысячи человек, столько же получили государственные гранты на реализацию бизнес-идей», – привел статистику заместитель директора Центра занятости населения Алматы Нуржан Аутали.

## ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Государственная программа развития продуктивной занятости и массового предпринимательства «Еңбек» предоставляет реальные возможности для населения. Так, безработным оказывается со-

действие в поиске подходящих вакансий, составлении резюме, а тем, кто не может определиться с профессией, с помощью специальных тестов профессиональной ориентации помогут определиться с выбором подходящей специальности.

«Если же человек хочет получить новую профессию, то тогда на помощь придут краткосрочные профессиональные курсы от Центра занятости по востребованным на рынке труда специальностям. Продолжительность обучения – от одного до трех месяцев. Наши студенты получают стипендии – около 21 тыс. тенге. По окончании обучения

выдается сертификат, оказывается помощь в трудоустройстве. Также в рамках этой программы после окончания краткосрочных курсов желающие могут подать заявку на получение государственного гранта для реализации бизнес-идеи, помимо грантов, возможно и получение микрокредитов», – рассказывает заместитель директора Центра занятости населения Алматы.

Для выпускников вузов (не старше 29 лет), не имеющих опыта работы, реализуется программа «Молодежная практика», позволяющая получить первичный опыт работы по специальности. Продолжительность молодежной практики – 6 месяцев.

«Также в городе реализуется программа «Дорожная карта занятости». Центр занятости населения осуществляет подбор специалистов необходимой квалификации и направляет работодателям-подрядчикам. По этой программе мы и работаем с ландшафтной компанией», – уточняет Нуржан Аутали.

## ПОДДЕРЖКА ГОРОДА

Чтобы стимулировать развитие предпринимательства, в том числе и креативной индустрии, в городе была трансформирована СПК «Алматы», созданы Almaty Finance и МФО «Almaty», у которых в приоритете финансирование районов города с низкой деловой активностью. Так, предпринимателям Алатауского района были выданы кредиты на сумму более 1,4 млрд тенге, Наурызбайского района – 722 млн тенге, Жетысуйского района – 365 млн тенге. Ставки на ссуды от государства составляют от 2% до 6% годовых.

### Каспийский Трубопроводный Консорциум-К

извещает о проведении открытого одноэтапного тендера (4874-GB) на право заключения договора на услуги по организации работы медпунктов в период с 01.04.2022 по 31.03.2024.

Подробная информация о порядке и сроках проведения тендера размещена на сайте КТК [www.cpc.ru](http://www.cpc.ru) (раздел «Тендеры»).

### Каспийский Трубопроводный Консорциум-К

объявляет о проведении открытого одноэтапного тендера на право заключения договора на поставку метрологического оборудования.

В случае заинтересованности с подробной информацией можно ознакомиться на сайте: <http://www.cpc.ru> (Раздел «Тендеры»: Закупка 4877-OD).  
Справки по телефону: +7 (495) 966-50-00.

### АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К»

объявляет о проведении открытого одноэтапного тендера № 4846-OD на право заключения договора поставки знаков для объектов КТК-К (рамочный договор на 2 года).

В случае заинтересованности с подробной информацией можно ознакомиться на сайте: <http://www.cpc.ru> (раздел тендеры).

## Уважаемые клиенты!

Акционерное общество «Страховая компания Freedom Finance Insurance» сообщает о том, что рады видеть своих клиентов в г. Кызылорда по следующему адресу:  
г. Кызылорда, Проспект Абая, д.30, кв. 2,  
тел.: +7 771 731 65 18, +7 701 031 65 18

# ОБЩЕСТВО

www.dknews.kz

Следует жить...

...ишить сарафаны и легкие платья из ситца. Эти известные строчки стихотворения Юрия Левитанского словно поэтическое олицетворение двух проектов Фонда Евразия Центральной Азии (ФЕЦА) и компании «Шеврон», объединивших представительниц прекрасного пола, которые стремятся «сacroить» по-новому собственную жизнь. Пока многодетные матери в Алматинской области создают из «лоскутков»-идей свой бизнес, туркестанские женщины «сшивают» по кусочкам сломанную судьбу.

Багдат ХАСЕНОВА, Нур-Султан

Жертв домашних агрессоров в Туркестанской области научили отстаивать свои права. Такие возможности им дал проект по ликвидации насилия в отношении женщин и девочек в сельских районах региона, который реализуется в рамках программы экстренной помощи «Qolda 3.0», разработанной ФЕЦА в партнерстве с компанией «Шеврон».

Пострадавшим от домашних тиранов помогают на платформе проекта Центр правовой защиты «Заң талабы». По словам экспертов организации, Туркестанская область густонаселена, и ее жители характеризуются консервативным взглядом на вопросы отношений в семье. Потому, к сожалению, сегодня регион лидирует по числу случаев домашнего насилия, попыток суицида и насильственных смертей из-за избития супруга или родственников. Усугубляет ситуацию тот факт, что жертвы зачастую не имеют доступа к правосудию.

Эти и другие проблемы требовали комплексного подхода, и специалисты центра решили оказывать психологическую и юридическую помощь всем пострадавшим от домашних дебоширов (женщинам, девушкам-подросткам и несовершеннолетним), параллельно проводить коррекционные тренинги с мужчинами-агрессорами.

Так, из 115 женщин, обратившихся в организацию с августа 2021 года, 67 получили психологическую помощь, 48 – юридическую. Как результат, они смогли подать заявления в суд на расторжение брака, взыскание алиментов, раздел имущества и наказание своих обидчиков, так же, как и участницы правовой школы «Права женщин – это права человека».

Обучение здесь прошли 200 сельских женщин и девочек-подростков. Всего было проведено девять тренингов в городах Арысы и Сарыагаше, в Мактааральском, Казыгуртском, Тьюлькубасском, Ордабасинском, Сайрамском и Келесском районах.

Адресантами социальной помощи стали и несовершеннолетние. 18 детей побывали на консультации у психолога.

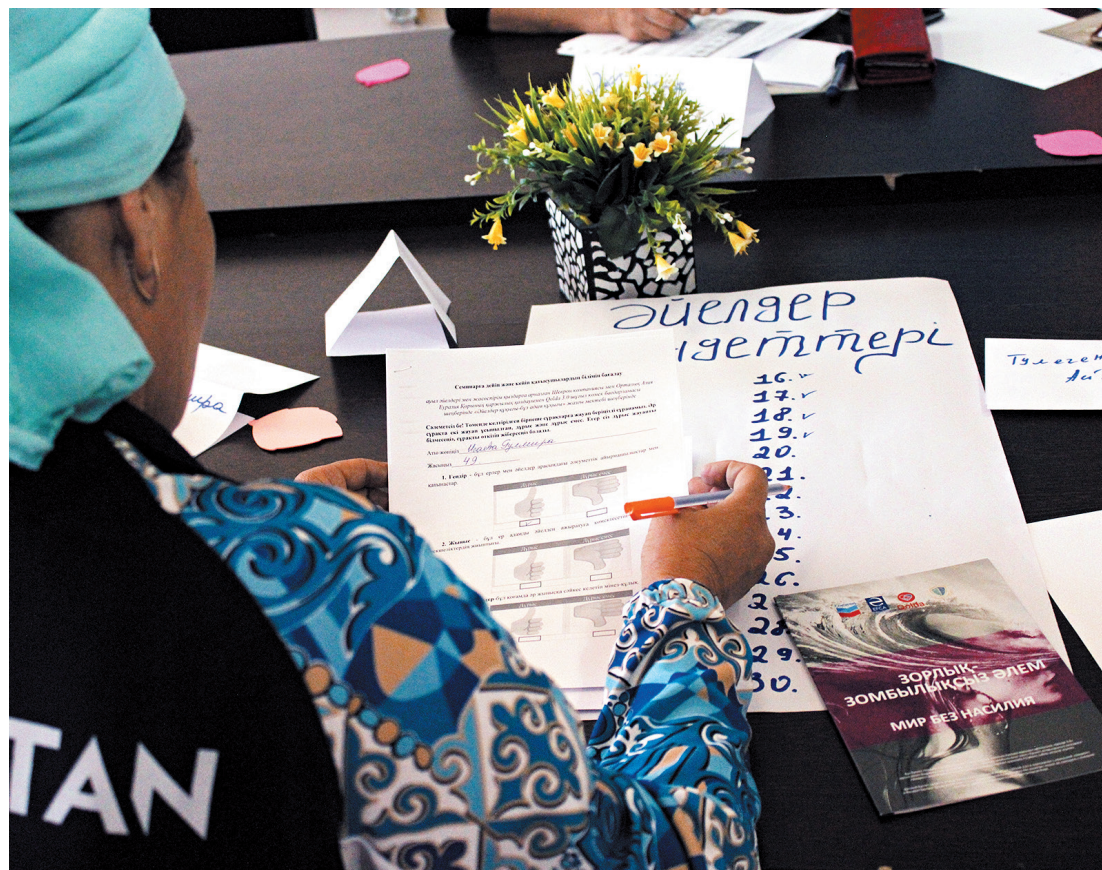
Вместе с тем проект был бы не столь эффективен без противоположной стороны – мужчин. 30 дебоширов во время тренингов на собственном примере научились справляться с агрессией и выстраивать комфортные взаимоотношения с партнером.

«Мы поняли, что важно изменить отношение мужчин к насилию, найти альтернативные способы снятия напряжения и агрессии, – говорит координатор проекта Юлия Улеева. – Впервые в Шымкенте мы провели работу не только с пострадавшими от семейно-бытового насилия, но и с мужчинами-агрессорами. Наша задача – использовать полученный опыт и знания для изменения ситуации с бытовым насилием по всему Казахстану. В качестве первого шага необходимо поменять подход в работе с пострадавшими от насилия путем внедрения коррекционных программ работы с семейными агрессорами».

Новую страницу своей жизни открывают и многодетные мамы Ескельдинского района Алматинской области. Они обрели надежный финансовый фундамент благодаря проекту «Обучение основам микробизнеса женщин из социально уязвимых категорий» в рамках программы экстренной помощи «Qolda 3.0» ФЕЦА и «Шеврона». Без страха в будущее в период пандемии отныне могут смотреть и многодетные мамы Ескельдинского района Алматинской области. Они обрели надежный финансовый фундамент благодаря проекту «Обучение основам микробизнеса женщин из социально уязвимых категорий» в рамках программы экстренной помощи «Qolda 3.0» ФЕЦА и «Шеврона».

Грант получил Общественный фонд «Белес-Жетысу» и 1 сентября приступил к улучшению жизни женщин из социально уязвимых категорий в поселке Карабулак. Весьма хорошо зная свою аудиторию, ее

## В наряды новые судьбу свою одену



проблемы и запросы, НПО задумалась над кардинальными преобразованиями – сделать так, чтобы женщины помогли себе сами. А как это возможно? «Хочешь быть богатым – учись ремеслу. Богатство со временем иссякает, а умение – нет». Мотивировавшись словами великого Абая, реализаторы проекта нацелились обучать мам новым профессиональным навыкам, чтобы они могли открыть собственное дело со стабильным доходом, при этом уделяя достаточно времени семье. Выбор пал на шитье – ремесло, которое пригодится, если не для бизнеса, то хотя бы для того, чтобы семья могла сэкономить на одежде и бытовых товарах.

Теперь нужно было заручиться финансовой поддержкой. Государственная программа развития продуктивной занятости и массового предпринимательства «Еңбек» имела существенный недостаток – получение гранта исключало поступление адресной социальной помощи. Отказаться от нее решалась далеко не каждая женщина. По мнению Толкин Саметовой, руководителя проекта «Обучение основам микробизнеса женщин из социально уязвимых категорий» фонда «Белес-Жетысу», Проект же «Шеврона» и ФЕЦА имел очевидный жирный плюс – образование, и соцплаты и, пособия от государства., обозначает руководитель проекта «Обучение основам микробизнеса женщин из социально уязвимых категорий» фонда «Белес-Жетысу» Толкин Саметова.

«Конечно, государственные программы хороши, но немного недоработаны. Если бы оставили поддержку адресной социальной помощи для тех, кто ее получает, хотя бы на три месяца, то она была бы более доступной. Социально уязвимые категории населения не боялись бы открывать свой бизнес. На самом деле, у людей очень много интересных идей, которые могли бы вывести страну на новый уровень. Но проблема в том, что не все имеют финансовые средства на осуществление этих идей», – аргументировала она.

Отметим, еще в 2009-2013 годах компания «Шеврон» совместно с Национальной комиссией по делам женщин и семейно-демографической политике при Президенте РК поддержала подобный проект Ассоциации деловых женщин Казахстана. Благодаря соцпроекту три тысячи наших соотечественниц из социально уязвимых групп населения прошли обучение или переподготовку по новым профессиям, а после обучения 10% из них открыли бизнес.

Для пятимесячной же программы в поселке Карабулак спонсоры проекта помогли закупить швейные машинки, привлекли тренеров по кройке и шитью и SMM-маркетингу. Набрали 50 женщин, которые два раза в неделю по три часа усердно занимаются рукоделием, творя своими руками комплекты постельного белья, домашнюю одежду (кофты, трико, свитшоты), пэчворк и многое другое.

К тому же многодетные матери учатся вторичному использованию одежды.

За три месяца ученицы сумели показать впечатляющие результаты. Постепенно преобразаясь в бизнесвумен, они открыли страницы в соцсетях и наладили онлайн-продажи. К примеру, более 10 женщин уже зарабатывают на пошиве курак корпе (лоскутное шитье, пэчворк). Товары с использованием такой техники пользуются большим спросом у казахстанцев.

Толкин Саметова с радостью поделилась историей успеха мамы десятилетних детей.

«Уже сейчас видно, как отсеиваются слабые. Те, кто готов заниматься бизнесом, может рассчитывать на поддержку со стороны государственных органов и международных организаций на начальном этапе. Мы хотим донести до женщин, что главное – это желание. Если в глазах горит желание, можно заниматься разным бизнесом, изучить его – не проблема».

У нас есть женщина, которая уже использует полученные на курсах знания для бизнеса. Благодаря удачной геолокации рядом со школой и общежитием у нее много клиентов. Подшивка брюк и укорачивание рукавов приносит ей хороший доход. Конечно, она имела навыки шитья раньше, но использование его для заработка и плюсы своей геолокации помогли ей начать бизнес. У нее 10 детей, из них восемь девочек, которым она может передать этот навык и превратить все в семейный бизнес», – не без гордости резюмировала Толкин.

Нельзя не отметить еще один положительный эффект от курсов – общение с единомышленницами преобразило женщин, благотворно сказалось на их психологическом самочувствии. Участницы с блеском в глазах и улыбкой на лице спешат на курсы, а затем окрыленные и воодушевленные возвращаются домой, к семье.

Свои инсайты получил от программы «Qolda 3.0» сам фонд «Белес-Жетысу». Проект «Обучение основам микробизнеса женщин из социально уязвимых категорий» будет действовать и дальше. Он заработал репутацию и теперь уже не потеряет популярности, тем более что есть куда расти – индустрия красоты, земледелие, кондитерское дело, экотеринг. А пока что НПО с нетерпением ждет результатов мониторинга и оценки проекта, которые намечены на январь следующего года.

По-хорошему воинственно настроены жительницы Карабулака. Они намерены найти свою нишу, масштабировать бизнес до республиканского уровня и составить конкуренцию импорту. Почему бы и нет? *Следует шить, ибо сколько вьюге ни кружить, недолговечны ее кабала и опала...* – думается, могли бы сказать друг другу участницы двух проектов, которые теперь уже знают, как это – «шить» новые «одежды» для своей судьбы.

### МАСТЕР-КЛАСС

Учитель музыки из Казахстана Гульсана Магзимбетова представила уникальную методику для особенных детей на Международной выставке EXPO 2020 DUBAI. Девиз презентации – «Толерантность и инклюзия, культура и музыка. Инструментальное исполнительство».

## По разноцветным нотам

Алексей НАЗАРОВ

Талантливый учитель музыки разработала собственную методику обучения, при которой не используется стандартная нотная грамота, а познание мира звуков происходит при помощи цвета и геометрических фигур, понятных как детям, так и взрослым. О том, как учитель музыки оказалась на самой масштабной международной площадке, она поделилась в разговоре с журналистом. Как оказалось, в 2016 году Гульсана Магзимбетова преподавала музыку в детском саду, и ей предложили открыть дополнительный кружок по игре на домбуре. Взяв на себя такую ответственность, она принялась с энтузиазмом обучать детей.



– С нотами было очень тяжело, никто не понимал их, потом попробовала цифровую методику, но дети не знали цифр. Я поняла, что традиционная нотная грамота не всем под силу. Когда я узнала, что детки знают только цвета и различают геометрические фигуры, у меня родилась идея. Ноты я заменила цветами, семь нот – семь цветов, пальцы рук заменила геометрическими фигурами. Затем разрисовала домбру разными цветами согласно нотам, и дети стали быстро усваивать нотную грамоту. Затем попробовала эту же методику на фортепиано – тоже получилось. Теперь разноцветные фигуры – это мои ноты, – рассказывает о своей идее учитель музыки.

По словам педагога, опыт использования этой методики показал, что не только дети, но и взрослые осваивают музыку намного быстрее. В 2017 г. Гульсана решила уйти в самостоятельное плавание, арендовала помещение и стала обучать музыке людей с ограниченными возможностями. На тот момент у нее обучалось около 30 детей с различными заболеваниями – с синдромом Дауна, ДЦП, с задержкой психического развития, слабослышащие дети, глухонемые. За этот период через ее уроки музыки прошли ученики из Филиппин, Швеции, Турции.

Предложенная методика оказалась простой и понятной детям и взрослым. Вдохновленная таким успехом и признанием, педагог вернулась в родной Актобе, где ей предлагают открыть школу музыки для особенных детей. Она мечтает распространить свою методику не только в Казахстане, но и других странах мира. Ее уникальная методика обучения может применяться для обучения детей с особенностями практически на всех музыкальных инструментах, в том числе на кобызе, фортепиано, скрипке, духовых и многих других.

На вопрос, мечтала ли она когда-нибудь оказаться в Дубае и представлять Казахстан на таком грандиозном мероприятии, отметила, что презентация, конечно, не могла бы состояться без помощи и других наших соотечественников, предпринимателей из Актобе и Алматы.

– Сейчас я готовлю онлайн-платформу и планирую разработать приложение для смартфона, по которому можно научиться играть на любом инструменте в любом месте и в любое время. Играть на инструменте мечтают многие люди, но кто-то не смог освоить инструмент, потому что у родителей не было возможности. Сейчас у меня занимаются люди разных возрастов – самому младшему ученику 3,5 года, а старшей – 83 года. Бабушка приводит пятерых внуков, и сама занимается музыкой. Счастлива, что помогаю осуществить мечту людям, которых не покидает желание освоить музыкальный инструмент, – призналась она.

Методика настолько проста и доступна, что люди, которые никогда не держали инструмент в руках, через 15 минут уже играют, говорит педагог. В 2018 году Гульсана Магзимбетова зарегистрировала авторское право на изобретение. Если учителя захотят освоить эту методику, она готова давать выездные мастер-классы.

И не удивительно, что на презентации Гульсаны Магзимбетовой была аудитория из разных стран. После выступления с ней встретилась председатель совета деловых женщин Эмиратов Фариды Аль Ауади, которая озвучила идею презентовать уникальную авторскую методику для Центров реабилитации детей с особенностями, страдающих аутизмом, ДЦП, нарушениями речи, слуха. Теперь главная цель нашей Гульсаны – выйти на международный уровень. Ведь дети и взрослые с ограниченными возможностями живут во всем мире, а язык музыки является универсальным языком для всей планеты.

Именно с этой целью павильон РК предоставляет свою площадку – нашему талантливому соотечественнику, любой казахстанской компании или НПО на безвозмездной основе.

### НАРОДНЫЕ ПРОМЫСЛЫ

## Творческий тандем кожевников

Мастера из Каракиянского района Мангистауской области рисуют на выделанной коже животных масляной краской. С древних времен известны такие приемы художественной обработки этого материала, как окраска, аппликация, вышивка, в том числе и драгоценными камнями, отделка мехом и даже покрытие золотом. Все это придает неповторимый вид любому изделию из кожи.

Наталья БУТЫРИНА, Мангистауская область

В Каракиянском районе живут мастера, которые не только выделывают кожу животных, но и рисуют на ней масляной краской. Житель села Жетыбай Даулет Мукашев обрабатывает кожу, а Жасулан Егубай изображает на ней целые картины.

Даулет Мукашев с детства мечтал стать мастером кожевенного производства. Жасулан свои способности проявлял уже в раннем возрасте. И теперь, объединившись в тандем, молодые парни реализуют свои мечты вместе. Даулет занимается поиском материалов. К примеру, сейчас, когда открыт сезон охоты, он часто охотится. Верные спутники

джигита – конь, собака и беркут. Именно они помогают Даулету ловить степных лиц, волков и других зверей.

Художник Жасулан Егубай отвечает за эстетику конечного продукта.

Первое творение двух мастеров было создано на овечьей шкуре. Художник написал этюд охоты с ловчими птицами. Совместный труд занял около недели.

«Я впервые в жизни написал картину на шкуре зверя. Процесс рисования масляной краской занял 3 дня. Рисовать было не просто. Но результат того стоит, получилось потрясающе», – рассказал Жасулан Егубаев.

В ближайшее время мастера планируют организовать выставку.



## НАШЕ КИНО

Казахстанская киноиндустрия наверстывает упущенное время, вызванное пандемией. В стране снимается и выходит к зрителю разноплановое кино. В долгожданном режиме прямого человеческого общения в Алматы прошел IX Международный кинофестиваль студенческих и дебютных фильмов «Бастау».

Вадим КРАВЦОВ, фото автора

В прокат вышла динамичная спортивная кинодрама «Боксер» от режиссера Акана Сатаева, президента АО «Казахфильм». Реализацией кинопроекта занималась компания Sataifilm при поддержке Государственного центра поддержки национального кино. Съемки стартовали в марте 2020 года, но были прерваны пандемией. Фильм основан на реальной истории непростого восхождения боксера Серика Сапиева к олимпийскому триумфу 2012 года. Она подана в форме интервью тележурналистке Динаре Сатжан, где спортсмен вспоминает этапы жизненного пути, откровенно рассказывает о победах и поражениях. Получилось кино, мотивирующее молодежь к занятию спортом. Показан реальный пример волевого спортсмена, вопреки серьезным неудачам, достигшего намеченной цели. Фильм особенно актуален на фоне относительных спортивных неудач Казахстана на Олимпиаде в Токио. Роль Серика Сапиева сыграл Смадияр Сабыров, имеющий боксерский опыт непрофессионального актера.

Основная сложность была в том, чтобы приблизиться к манере ведения боя Сериком Сапиевым, чтобы это было убедительно на экране, – отметил С. Сабыров.

Почти все бойцовские сцены он играл без дублера. В стремлении к полнорекорктности режиссер по возможности старался обходить острые углы. В результате создан образ идеального героя, новый символ казахстанского успеха, но без глубокого погружения в его внутренний мир. При эффектной картинке, наполненной оригинальным музыкальным сопровождением, страдают диалоги персонажей. Зачастую они однообразны, лишены полутонов, богатства обычной человеческой речи. Выбранный киножанр не очень располагает и к любимым народом юмору и иронии. По замечанию режиссера, его «Боксер» получился скорее коммерческим фильмом.

Еще один масштабный кинопроект, прерванный пандемией, – исторический фильм «Долгое эхо», показывающий Казахстан середины XIX века. Его производством занимается киностудия «Казахфильм» по заказу Министерства культуры и спорта РК. Фильм, повествующий о судьбе польского сыщика, общирателя казахской этнографии Адольфа Янушкевича, был запущен в производство в феврале 2019 года режиссером Сатыбалды Нарымбетовым по собственному сценарию. На

## От души и для души



На съемках фильма «Долгое эхо»

главную роль был утвержден польский актер Петр Полак, а часть съемок предполагалось провести в районе города Несвиж – на родине Янушкевича. Ныне это Минская область Беларуси. В связи с эпидемиологической ситуацией и смертью режиссера, съемки были возобновлены только в середине текущего года. Сегодня над фильмом «Долгое эхо» работают сыновья мастера – режиссер Аскар-Мухит Нарымбетов и оператор Ескендир Нарымбетов.

– У отца в сценарии было написано «эпическая драма», – говорит Аскар-Мухит Нарымбетов. – Но сейчас никто не будет смотреть 4-5-часовое, даже очень хорошее кино. Молодежи надо, чтобы было быстро и динамично. Мне поставили лимит 90 минут, поэтому я решил сделать экшн-драму, включив самые интересные факты из жизни Янушкевича. Основные натурные и самые сложные съемки проходят в районе Капчагая. В их числе и последний бой Кенесары хана. Фильм будет готов осенью 2022 года.

Сограниченными финансовыми ресурсами «Польшу» пришлось снимать в Петропавловске, там же нашли нового актера на роль Янушкевича. Им стал Константин Демидов из Областного русского драматического театра им. Погодина. Это его первая большая роль. Небольшой город на севере Казахстана недавно уже привлекал внимание, без преувеличения, всего киномира. В 2018 году первой актрисой постсоветского пространства, получившей приз Каннского кинофестиваля за лучшую женскую роль, стала Самал Еслямова из Петропавловска.

К. Демидов о подобном варианте развития своей кинокарьеры пока не говорил, но выразил желание сняться в роли военного. Его основным партнером в «Долгом эхе» стал Дулыга Акмолда, по сценарию – аульный врач и друг Янушкевича.

В Казахстане снимаются не только драмы и пафосные фильмы. Недавно в кинотеатрах страны с успехом прошла премьера комедии «ТойХана» Алишера Утева. Ее можно назвать пророческой социальной фантастикой. Фильм, к съемкам которого приступили до

прихода коронавируса, рассказывает о жизни эстрадных певцов в стране, где запретили тои. Правоохранительными органами даже создается спецотдел по выявлению незаконных торжеств, арестовывают участвующих в них артистов. Никто не мог предположить, что очень скоро в мире наступит пандемия, а кино сюжет не будет принципиально отличаться от наступивших реалий. Популярными эстрадными исполнителями Ерке Есмахан и Кайрат Нуртас сыграли в фильме сами себя. Создателем киноленты занималась компания Corich Group.

Режиссер Дархан Тулегенов заканчивает работу над фильмом «Братья». Кинопроект компании ТОО «Golden Map Media» финансирует и осуществляет контроль над производством Государственный центр поддержки национального кино. Креативным продюсером картины был скончавшийся в мае 2021 года Фархат Абдраимов (Фара). Драма «Братья» рассказывает о тернистой жизни выпускника детского дома, у которого обнаруживается брат. Надеюсь обрести семью, они вместе начинают поиски отца.

«Хотелось понять, насколько возможно выстроить отношения с человеком из другого социального строя, и к чему они могут привести. Найти ответ на важный вопрос – что сильнее, жизненные обстоятельства или кровные узлы?» – объясняет свой замысел Д. Тулегенов.

В главных ролях снялись Алишер Исмаилов и Айбар Салы, студенты Академии искусств им. Жургенова. Многообещающим признаком возвращения к полноценной культурной жизни в стране стал IX Международный кинофестиваль студенческих и дебютных фильмов «Бастау», прошедший в Алматы с 30 ноября по 4 декабря. Его организатором выступила кинокомпания «Tanaris Production» при поддержке акимата Алматы, Академии искусств им. Жургенова, Университета «Туран», Государственного центра поддержки национального кино, АО «Казахфильм» при содействии Министерства культуры и спорта РК. В программах фестиваля были пред-

ставлены игровые полнометражные и короткометражные фильмы, анимация, а также документальные ленты из 32 стран мира.

«Кино делается не для призов, не для аплодисментов, не для регалий. Оно делается только для души и от души. И иногда, слава Богу, души зрителей пересекаются с душами режиссеров. Это единственное, ради чего нужно делать кино», – сказал на церемонии закрытия фестиваля российский режиссер Юрий Быков, председатель Международного жюри.

Главную награду фестиваля, приз «Лучший фильм» в конкурсе игровых полнометражных лент Bastau debuts, получила лента «200 метров», копродукция Палестины, Иордании, Катара, Италии и Швеции режиссера Амина Найфеха. В фильме показана история простой семьи, разделенной влятоющим политическим конфликтом.

Фильм «200 метров» также был удостоен приза за лучшую режиссерскую работу. Лучшим актером признан Дайнос Гавенонис («Белый кит», реж. Татьяна Федоровская, Россия). Лучшей актрисой стала Инин Ма («Кто спит в серебристо-сером», реж. Лиан Жоао, Китай). «Специальным призом жюри» отмечена казахстанская лента «Отуа» Алишера Жадигерова. Во внеконкурсной программе нового казахстанского кино Bastau KZ состоялись национальные премьеры двух полнометражных фильмов: «Огонь» Айжан Касымбек и «Коллективный иммунитет» Адильхана Ержанова. Актом солидарности с кинематографистами Афганистана стала фестивальная секция Bastau focus. Здесь показывались 3 ленты афганских режиссеров, ранее отмеченных на международных кинофестивалях.

«Фестиваль «Бастау», прежде всего, нужен молодым кинематографистам. Сегодня, когда в Казахстане огромный и неподдельный интерес к национальному кинематографу и прежде всего к творчеству молодых кинематографистов, делающих свои первые самостоятельные шаги, наш фестиваль востребован как никогда», – отметил в своем приветствии Сергей Азимов, президент кинофестиваля «Бастау».

## BALLET GLOBE

В Алматы, на сцене Казахского национального академического театра оперы и балета им. Абая, продолжают идти яркие балетные спектакли IV Международного фестиваля танца Ballet Globe. Он посвящен 95-летию легендарной российской балерины Майи Плисецкой. В театре с успехом уже прошел одноактный балет Альберто Алонсо «Кармен-сюита» на музыку Жоржа Бизе в обработке Родиона Щедрина. Фестиваль Ballet Globe организован его основателем Ерланом Андагуловым при поддержке спонсоров и акимата Алматы.

## Явление московской Кармен



Вадим КРАВЦОВ, фото предоставлено организаторами фестиваля Ballet Globe.

Основные партии в «Кармен-сюите» исполнили звезды российского балета из московского Большого театра. Партию Кармен танцевала народная артистка РФ Светлана Захарова, прима-балерина Большого театра и этуаль театра Ла Скала. Ее партнерами были Артемий Беляков – Хозе и Александр Волчков – тореро, премьеры Большого театра. Азамат Аскар и Наргиз Мирсеидова, солисты балетной труппы КазНАТОБ им. Абая, исполнили партии коррежидора и Рока.

В партии Кармен, ставшей визитной карточкой Майи Плисецкой, особенно ярко проявилась ее уникальная индивидуальность. В центре действия трагическая история любви цыганки Кармен и солдата Хозе. Взаимоотношения героев и гибель Кармен от руки Хозе предопределены Роком. Новаторский, необычный для советского музыкального театра балет «Кармен-сюита» кубинский хореограф Альберто Алонсо создал специально для Майи Плисецкой. Премьера спектакля, олицетворяющего советско-кубинскую дружбу, состоялась 20 апреля 1967 года на сцене Большого театра в Москве с Плисецкой в главной партии. 1 августа того же года премьера балета в другой редакции прошла в Кубинском национальном балете с Алисией Алонсо в партии Кармен.

В 2005 году Альберто Алонсо вновь приехал в Москву, для участия в подготовке возобновления постановки своей «Кармен-сюиты», но уже с новой примой русского балета, Светланой Захаровой. Спектакль готовился в «кубинской редакции», в которой танцевала Алисия Алонсо. Тогда балет готовился к показу на вечеру в честь 80-летия Майи Плисецкой.

«Майя Михайловна специально приехала к юбилею, провела несколько репетиций. Сделала замечания по положению рук, откорректировала некоторые позиции. Премьера прошла хорошо, присутствовал Родион Константинович Щедрин. Он был очень счастлив, что его «Кармен-сюита» вернулась на сцену Большого театра. Это был большой праздник для всех, и для меня в том числе. Я получила новую роль, очень значимую в моей жизни. Много лет я танцую ее на разных сценах мира. Этот спектакль востребован до сих пор, и публика с удовольствием его смотрит», – сказала Светлана Захарова.

Реакция алматинской публики была ожидаема: восторг, овации и цветы артистам. Как правило, в театре им. Абая «Кармен-сюита» идет под фонограмму. На этот раз спектакль сопровождался «живой музыкой» оркестра п/у Нуржана Байбусинова. В его составе были исполнители из оркестра КазНАТОБ им. Абая и Государственного ансамбля классической музыки «Камерата Казахстана». Примечательно, что спектакль шел в сценографии Бориса Мессерера, двоюродного брата Майи Плисецкой.

«Алматинская публика доброжелательна, оказывает теплый прием и, что самое приятное, реагирует адекватно событиям. Здесь нет такого, когда зал срывается в какие-то, совершенно неоправданные, аплодисменты. Или, наоборот, когда, не дождавись конца спектакля, люди уже начинают расходиться. Прямо чувствуется, что аудитория идет за действием, за развитием. И в конце было очень приятно, что зал встал. Понятно, зал встал, потому что у нас партию Кармен исполняет несравненная Светлана Захарова!» – отметил после спектакля Артемий Беляков.

## 30 ЛЕТ НЕЗАВИСИМОСТИ

## Республика глазами живописцев

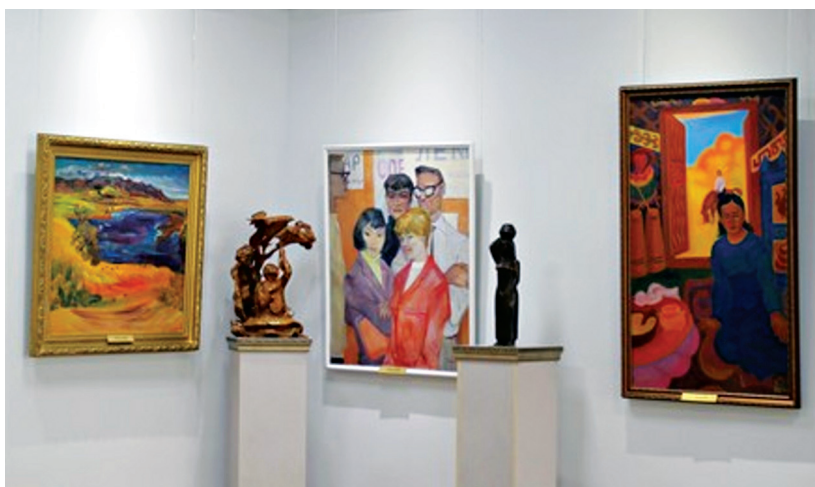
В Павлодарском областном художественном музее открылась выставка «Искусство независимого Казахстана».

Сергей ГОРБУНОВ, Павлодар, фото pavlodar-museum.kz

Выставка посвящена 30-летию Независимости государства и в нее вошли произведения изобразительного искусства, которые находятся в собрании музея с 1991 по 2021 год. На юбилейной выставке представлены 113 произведений живописи, графики, скульптуры, декоративно-прикладного искусства художников Казахстана и Киргизии, Павлодара, Омска, Санкт-Петербурга.

Последние тридцать лет фонд Павлодарского областного художественного музея пополнился более 1500 экспонатов. Из них живописных и графических произведений – более 1000.

Казахстан за годы независимости, следуя по пути обновления и завоевания новых высот, достиг больших результатов в сохранении культурного наследия и развитии



современной культуры. Необходимо заметить, что прожитые десятилетия помогли художникам обрести профессионализм, опыт, духовную свободу и завоевать новые широкие горизонты деятельности в творчестве. Сегодня художники более свободны в средствах выразительности, нежели 30 лет тому назад,

нет ограничений в выборе методов и жанров.

В коллекцию музея приняты в дар произведения живописи и графики известных казахстанских художников Андрея Ноды, Аскара Есдаулетова, Рашида Нурекеева, Марата Калкабаева, Мажита Байтенова, Ерлана Айттуарова, Дулата

Алиева, Алмы Менлибаевой, Айнабека Оспанова, Тилеужана Батанова, Каната Шукирбекова, также представлено творчество молодого поколения художников Казахстана Карины Крыловой, Виктории Цой, Гульмарал Татибаевой, Максата Кантарбаева, Куралай Аманжоловой.

Среди художников Павлодара на выставке представлены имена известных авторов – Александра Бибина, Панко Величко, Павла Лысенко, Жамкена Серикбаева, Зои Соболевой, Владимира Мартыненко, Кокена Темиргалиева, Галыма Каржасова, Осербая Шуранова, Ануара Игембаева, Валерия Приходько, Карасая Нуркенова, Зуры Асылгазиной.

30  
ЛЕТ НЕЗАВИСИМОСТИ  
КАЗАХСТАН

## Деловой Казахстан

Республиканская экономическая газета

Выходит по пятницам

Собственник: ТОО «Группа компаний «Бизнес Медиа»

Генеральный директор, главный редактор: Серик КОРЖУМБАЕВ  
Первый заместитель главного редактора, заместитель генерального директора: Марина ТЮЛЕНЕВА

Заместитель главного редактора: Алешина ДОНСКИХ  
Коммерческий директор: Алена РОМАЙКИНА

Адрес редакции: 050013, г. Алматы, Площадь Республики, 13, офис 619, тел./факс: +7 (727) 295 2301, 250 7556, 250 7268, 250 7163, e-mail: info@dknews.kz

Отдел рекламы: тел.: +7 (727) 250 1803, commercial@dknews.kz

Издание зарегистрировано в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан. Свидетельство о постановке на учет № 6798-Г/выдано 13.01.2006

Адрес для корреспонденции: 050000, г. Алматы, почта, а/я 388

Опубликованные материалы не всегда отражают точку зрения редакции.

Ответственность за достоверность фактов и сведений, содержащихся в публикациях газет, несут авторы. Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Ответственность за содержание рекламы несет рекламодатель. Материалы в рамках публикуются на правах рекламы.

© Дублирование материалов без письменного согласия редакции запрещено. При цитировании ссылка на газету «Деловой Казахстан» обязательна.

Подписной индекс: 64042 Тираж: 10000  
Номер отпечатан: 00 «РПМК «Дауир» (г. Алматы, ул. Калдаякова, 17)  
ТОО «Астана Интер-Трейддинг» (г. Нур-Султан, ул. Жубанова, 24/1)

