

## БОЛЬШАЯ ЕВРАЗИЯ: ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННОГО ПАРТНЕРСТВА

Усиление транзитных возможностей ЕАЭС – важное направление развития

стр. 2 &gt;&gt;



## ЗАДАЧИ НАКОПЛЕНИЯ ВРЕМЕН ГИГ-ЭКОНОМИКИ

Несмотря на то, что в мире существует несколько типов пенсионных систем, все они так или иначе сталкиваются с похожими проблемами

стр. 4 &gt;&gt;



## И ГОРЬКО, И ОТРАДНО...

Предпраздничный премьерный показ проделки Алдара-Косе в балетной постановке Минтая Тлеубаева прошел в Театре оперы и балета им. Абая

стр. 8 &gt;&gt;



# Проникнуться смыслом Независимости

День Независимости стал государственным праздником. Это напоминание о том, что мы живем в свободной стране. Во время таких праздников растет любовь к родной земле, к стране, чувство единства народа.

Азамат СУЛЕЙМЕНОВ, в коллаже использованы снимки из архива ДК и открытых источников

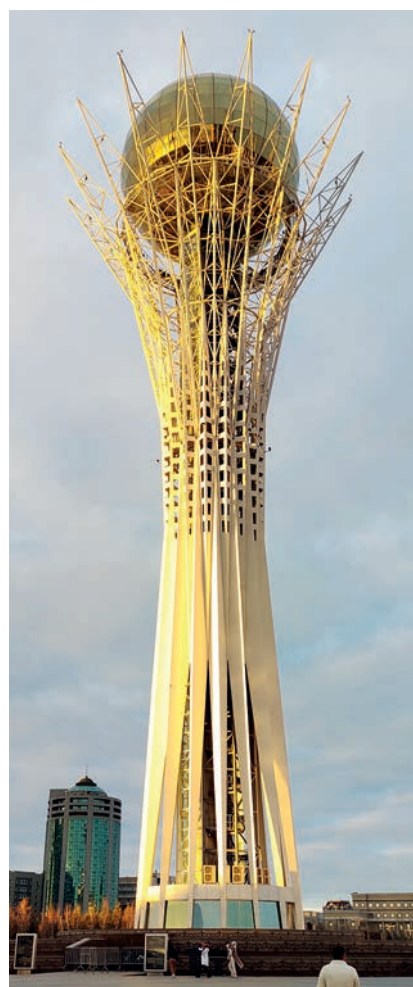
Для каждого важен этот день, историческая дата, которая заложила фундамент современного государства. Наша общая история дает возможность идти вперед, народ – опора нашего государства, его главный ресурс и наша дорога в новый Казахстан.

Президент Касым-Жомарт Токаев поздравил казахстанцев с Днем Независимости, отметив, что этот праздник символизирует несокрушимое единство нашего народа. День Независимости олицетворяет свободу и самостоятельное развитие Казахстана в новых исторических условиях. В этот знаменательный день мы отдаем дань уважения национальным героям, сыгравшим выдающуюся роль в воплощении мечты предков о суверенном государстве.

Глава государства также отметил, что независимость открыла перед нашей страной новые горизонты. Именно после провозглашения Независимости начался процесс дипломатического признания Казахстана, превращения его в полноценный субъект международного права.

«Независимость – превыше всего! Наш долг перед прошлыми и будущими поколениями – всеми силами беречь и защищать священную Независимость как величайшую ценность, лежащую в основе благополучия и процветания нации. Мы уверенно следуем своим стратегическим курсом, шаг за шагом укрепляя государственность.

Начатые глубокие преобразования во всех сферах жизни открыли новую главу в нашей многовековой исторической летописи. Мы создаем Справедливый Казахстан



– страну равных возможностей и прогресса. И мы непременно достигнем этой высокой цели, опираясь на такие ценности, как единство и стабильность, закон и порядок, ответственность и солидарность, культ знаний и труда», – сказал в своем поздравлении Касым-Жомарт Токаев.

День Независимости Казахстана был отмечен многими событиями. Так, в Алматы открыли Парк сказаний народов Казахстана. Он был создан по мотивам сказок многих народов, живущих в Казахстане. В их числе: казахские, русские, немецкие, греческие, чеченские, еврейские и многие другие. Парк должен символизировать единство многонационального казахстанского народа. Он станет местом для семейного отдыха и досуга, а также центром притяжения историческом районе мегаполиса – Малой станице. Именно здесь начинался Алматы.

Развитие сферы бизнеса и привлечение инвестиций – это важ-

нейшие элементы нового экономического курса Казахстана. Доля малого и среднего бизнеса в этом году превысила 36% в ВВП. Это одно из знаковых достижений уходящего года, отметил Касым-Жомарт Токаев, выступая перед предпринимателями на церемонии награждения лауреатов премий «Алтып Сапа» и «Парыз».

В сфере МСБ сегодня работает 4,3 миллиона казахстанцев, или 45% трудоспособных граждан. Благодаря поддержке государства в 2023 году просубсидировали 9 тысяч проектов, сумма кредитов составила 669 млрд тенге.

В начале этого года было объявлено, что привлечение инвестиций будет одним из ключевых направлений в новом экономическом курсе страны.

Касым-Жомарт Токаев отметил: в этом году по всей стране реализовали 91 инвестиционный проект на 376 миллиардов тенге, рабочие места получили более 6

тысяч казахстанцев. В следующем году инвесторов, вкладывающих средства в обрабатывающий сектор Казахстана, будет освобождать от уплаты налогов в течение трех лет. Эти меры назвали беспрецедентными в условиях жесткой международной конкуренции за инвестиции.

По заявлению президента Касым-Жомарта Токаева, в этом году успешно решился вопрос перехода Карагандинского металлургического комбината в собственность казахстанской компании. Входящем году глава государства продолжил политику демонополизации экономики и борьбу с олигополией. Одним из инструментов стал принятый Закон «О возврате государству незаконно приобретенных активов». По информации Генпрокуратуры, Казахстану возвращено активов на 945 млрд тенге, в том числе порядка 600 млн долларов из-за рубежа.

стр. 4 &gt;&gt;

## ВЛАСТЬ. АКЦЕНТЫ НЕДЕЛИ

### Реформы: продолжение следует

Казахстан на пути к своим стратегическим целям продолжает стойко переносить внешние штурмы, адаптируясь к стремительно меняющимся условиям. В уходящем году была продолжена реализация масштабных реформ, заложена база для будущих проектов.

стр. 4 &gt;&gt;

## НАЦФОНД – ДЕТАМ

### Первые капиталы – по праву гражданства РК

Несколько недель назад глава государства подписал закон о начислении детям средств из Национального фонда Республики Казахстан. Документ определил ЕНПФ оператором целевых накопительных счетов. Компании по страхованию жизни тоже могут управлять этими средствами. Подробности здесь.

стр. 3 &gt;&gt;

## ПРОИЗВОДСТВО И ЭКОЛОГИЯ

### Госконтроль утратил значимость?

Более 2 млн тонн загрязняющих веществ ежегодно выбрасывают в атмосферу промышленные предприятия Казахстана. Так, только в Восточно-Казахстанской области располагается более 20 промышленных предприятий, выбросы которых относятся к 1-му и 2-му классам опасности.

стр. 5 &gt;&gt;

## ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

### Столпы и принципы Что позволяет чешской PPF Group быть успешной в избранных отраслях и странах

На четырех континентах – в 25 странах, в том числе в Казахстане, работает самая крупная чешская многоотраслевая PPF Group. В нашей республике группа представлена коммерческим банком Home Credit. В компаниях группы по всему миру работает более 50 тысяч сотрудников.

стр. 6 &gt;&gt;

## АПК

# Аграрный банк. Быть или не быть?

В Мажилисе состоялась «очень жаркая» дискуссия по поводу создания в стране Агробанка. Стороны высказали много мнений. По итогам круглого стола большинство участников сошлось на мнении, что Агробанк нужен.

Виктория ЗОЛОТАРЁВА, фото из архива ДК

Председатель Комитета по аграрным вопросам Серик Егизбаев проинформировал, что объемы финансирования фермеров по линии организаций АКК и КАФ чуть превышают 460 млрд тенге – это всего 18% от общей потребности в 2,5 трлн тенге. А кредитные ресурсы для большинства фермеров недоступны.

«Все в основном высказались за создание Агробанка. В частности, Анас Баккожаев, Айдарбек Ходжаназаров... По итогам круглого стола все участники, в том числе из Министерства сельского хозяйства, а также Нацбанка, сошлись во мнении, что Агробанк нужен», – сообщил президент Национального союза сельхозкооперативов Казахстана Мырзахмет Уксикбаев.

## КРЕДИТЫ АГРАРИЯМ ПОД 2,5-3%. РЕАЛЬНО?

Так, депутат Мажилиса Анас Баккожаев пояснил, что Агробанк будет работать в интересах аграриев, предоставляя им дешевые кредиты на уровне 2,5-3%. Фермеры по аналогии с кредитными товариществами сами будут управлять Агробанком и находиться в его системе.

Однако, по информации пресс-службы Мажилиса, вице-министр сельского хозяйства Ербол Таскюреков назвал создание Агробанка не в полной мере соответствующим требованиям законодательства о банковской деятельности. «Во время круглого стола генеральный директор ТОО «Агрофирма «Родина» Иван Сауэр говорил про финоздоровление 2015 года на

сумму 520 млрд тенге для спасения агрохолдингов. Независимый финансовый эксперт Канат Жауымбаев говорил про финансирование АПК в 2014 году БВУ всех обанкротившихся агрохолдингов (Алиби, КазЭкспортАстык, ИволгаХолдинг) на сумму 690-700 млрд тенге. Но почему-то никто не сказал, что ежегодно из бюджета страны выделяют около 56 млрд на субсидирование процентной ставки (конечные бенефициары БВУ). Еще финансируем из бюджета КАФ на 80 млрд тенге, АКК – 80 млрд тенге на весенне-полевые работы, еще 20 млрд тенге – для Продкорпорации на форвардные закупки зерна. А правительство и Нацбанк боятся создавать Агробанк за счет государства», – отметил М. Уксикбаев.

стр. 5 &gt;&gt;





Усиление транзитных возможностей ЕАЭС – важное направление развития, целью которого является улучшение и расширение транспортной инфраструктуры, упрощение процедур таможенного контроля и содействие свободному перемещению грузов через территорию Союза. Это способствует развитию торговли и экономическому сотрудничеству между странами – членами ЕАЭС, а также обеспечивает более эффективные и быстрые транзитные пути между Европой и Азией.

Тимур РАЕВ

**АО** «Объединенная транспортно-логистическая компания – Евразийский железнодорожный альянс» нацелено на развитие транзитного потенциала ЕАЭС путем внедрения передовых логистических технологий, которые требуют скоординированных действий всех участников перевозочного процесса, в первую очередь – железных дорог и регуляторов. Целью компании является создание нового качественного уровня взаимодействия для решения логистических задач и установления новых стандартов в области транспортного обслуживания в Евразии.

В основе бизнес-модели компании лежит история и многолетний опыт развития взаимоотношений железных дорог колеи 1520 мм с железными дорогами Китая и Европы.

Базовый маршрут АО «ОТЛК ЕРА» в западном направлении пролегает от станций и терминалов на казахстанско-китайской границе и следует по железным дорогам Казахстана, России и Беларуси до станций и терминалов на границе со странами ЕС. В обратном направлении по тому же маршруту через страны ЕАЭС грузы в контейнерах следуют из стран ЕС в Китай и страны Юго-Восточной Азии.

«Наши партнеры на сопредельных инфраструктурах железнодорожной колеи 1435 мм осуществляют начальную или финальную стадию доставки контейнеров до ключевых пунктов в Европе или Китае. Хорошей иллюстрацией эффективности нашей кооперации является тот факт, что перевозка 9 из 10 контейнеров в железнодорожном сообщении Китай – Европа – Китай осуществляется сегодня в наших сервисах», – комментирует генеральный директор АО «ОТЛК ЕРА» Алексей Гром.

АО «ОТЛК ЕРА» – первый интеграционный проект на территории ЕАЭС в области развития контейнерного транзита с паритетным участием компаний-учредителей: ОАО «Российские железные дороги», АО «НК «Казахстан Темир Жолы» и ГО «Белорусская железная дорога».

«Состав акционеров компании и паритет в подходе к формированию уставного капитала общества, где доли в равной степени распределены между участниками, определяют и подчеркивает интеграционный характер нашей деятельности. Именно уровень интеграции в международных перевозках во многом сегодня является ключевым в целях создания успешного и эффективно функционирующего транспортного проекта. Интеграция технологий, инфраструктурных возможностей, компетенций и профессионализма», – комментирует глава АО «ОТЛК ЕРА».

Компания ежедневно отправляет от 20 до 30 поездов на МТК «Восток-Запад», обеспечивая в кооперации с перевозчиками и партнерами высокую скорость движения, ритмичность отправки 100% сохранность груза в пути следования. Важно также отметить долгосрочность тарифной политики в отношении пере-

## БОЛЬШАЯ ЕВРАЗИЯ: ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННОГО ПАРТНЕРСТВА



возок АО «ОТЛК ЕРА». В отличие от иных видов транспорта, где стоимость услуги даже в течение одного месяца может существенно меняться, тарифы компании пересматриваются ежеквартально и в то же время практически неизменны на протяжении всего года, что позволяет клиентам строить долгосрочные планы на перемещение товаров по железным дорогам Евразии.

Конкурентные преимущества евразийского железнодорожного транзита нашли свое отражение в итоговых цифрах объемов перевозок АО «ОТЛК ЕРА». С 2015-го – года начала операционной деятельности компании, когда было перевезено около 40 тысяч ДФЭ, объем транзитных перевозок в сервисах компании увеличилсякратно и составил в 2022 году без малого 700 тысяч ДФЭ. По итогам 2023 года в компании ожидают повторения рекордных цифр прошлого года.

«Хочу обратить особое внимание, что уровень взаимодействия и количества оперативно принимаемых решений сегодня максимальный за всю историю работы ОТЛК ЕРА. Это связано с тем, что ситуация требует именно таких оперативных решений», – подчеркивает Алексей Николаевич.

В то время, когда рыночная реальность подтолкнула экспортеров больше фокусироваться на восточных клиентах и грузополучателях, в АО «ОТЛК ЕРА», базируясь на своей позиции интегратора компонентов транспортно-логистической услуги в транзите, смогли предложить рынку высвободившийся

удобрений, перевозимых в контейнерах из Республики Беларусь в Китай. Этот сервис демонстрирует возможность перевозки в евразийских ж/д сервисах практически любых грузов. Новые точки роста и новую географию продаж продукции получили производители пилотматериалов, металлов, целлюлозы, картона, продукции химической промышленности и т.д.

«Сегодня мы видим, что экспортеры из Беларуси и России все активнее используют этот инструмент, а мы с удовольствием предлагаем такую возможность», – добавляет глава АО «ОТЛК ЕРА».

Практически все, а именно 98% перевозок компании, следуют через Казахстан. Стратегическим направлением развития, несмотря на некоторое падение, остается транзитное сообщение на трейде «Китай – Европа – Китай» – доля этих перевозок составляет порядка 30%. Примерно 40% занимают перевозки из стран ЕАЭС в Китай, и 30% приходится на перевозки из Китая в страны ЕАЭС. Таким образом, перевозки по сообщениям распределены в действительности паритетно.

За последние 7 лет работы также существенно изменилась география перевозок, с открытием новых направлений и станций погрузки в Китае, странах ЕАЭС и Европы. Спрос на железнодорожные контейнерные перевозки в Евразии продолжает расти. Коридор подтвердил свою эффективность и конкурентоспособность.

Только в текущем году на карту деятельности АО «ОТЛК ЕРА» было добавле-

но 70 новых маршрутов. Из них 53 проходятся на направление Китай – Россия, 10 на направление Китай – Беларусь, 5 на направление Беларусь – Китай и 2 на направление Китай – Европа. Были добавлены 5 новых точек погашения грузов на территории РФ; 3 точки зарождения и погашения грузов в Беларуси, а также 4 новые точки зарождения импортных грузов в Китае.

Таким образом, евразийские транзитные перевозки в весьма переменчивых и противоречивых условиях внешней среды продолжают показывать свою стабильность и способность к адаптации к различным уникальным вызовам.

«Сегодня мы ставим целью продвижение и реализацию инициатив, направленных на повышение конкурентоспособности евразийских железнодорожных сервисов. Одним из таких проектов является дальнейшая цифровизация процесса перевозок», – поясняет глава АО «ОТЛК ЕРА».

Внедрение цифровых решений является одним из основных факторов конкурентоспособности транзитных контейнерных ж/д перевозок в среднесрочном периоде и может способствовать привлечению на железнодорожные маршруты значительных объемов грузов. Электронный документооборот, единый электронный стандарт накладной и электронные ЗПУ помогут оптимизировать перевозочный процесс на всех этапах и при полномочном введении стапал безусловным преимуществом при выборе способа транспортировки у грузоотправителей.

«Вместе с тем хотелось бы выразить признательность нашим акционерам, партнерам и клиентам за то, что наша совместная успешная деятельность позволяет осуществлять важные социальные проекты в Казахстане, России и Беларуси», – отмечает Алексей Гром.

Благотворительные затраты Общества увеличиваются пропорционально росту доходов, что позволяет планомерно наращивать объемы помощи. В частности, за 5 лет сотрудничества с постоянными партнерами – некоммерческими организациями и благотворительными фондами России, Беларуси и Казахстана – на регулярной основе реализуются проекты оказания помощи детям, нуждающимся в различных видах помощи (медицинской, социальной и др.), детским учреждениям, малоимущим гражданам, людям с ограниченными возможностями, ветеранам войны и труда.

Ряд социальных проектов компании направлен на поддержку экологических инициатив. С 2020 года на территории Казахстана успешно реализуется программа по спасению редкого вида оленей, восстановлению тугайных лесов.

Кроме того, АО «ОТЛК ЕРА» является учредителем двух юношеских турниров, в которых юные футболисты и хоккеисты из ведущих школ России, Казахстана и Беларуси имеют возможность поспорить со сверстниками из спортивных школ Европы и Азии.

«Заниматься такими проектами – большое удовольствие и дополнительная мотивация на достижение новых рекордов в производственной деятельности», – резюмирует Алексей Николаевич.





## НАЦФОНД – ДЕТЯМ

## ПЕРВЫЕ КАПИТАЛЫ – ПО ПРАВУ ГРАЖДАНСТВА РК

«Стр. 1

Ирина ЛЕДОВСКИХ

В соответствии с законом на личные именные счета детей – граждан РК, открытые в ЕНПФ, до достижения ими 18 лет будут отчисляться 50% от ежегодного инвестиционного дохода Национального фонда РК. При достижении совершеннолетия дети смогут за счет этих накоплений получить образование или улучшить жилищные условия.

## СТИМУЛИРУЮЩИЙ ЭФФЕКТ ПРОГРАММЫ

«Стоит отметить, что оператором целевых накопительных счетов данной программы выступает ЕНПФ, являющийся единственным управляющим всеми финансовыми операциями. Его задача – учет целевых требований (обязательств), целевых активов, целевых накоплений на целевых накопительных счетах, осуществление выплат целевых накоплений», – сообщает пресс-служба Агентства РК по регулированию и развитию финансового рынка.

Учет целевых требований и целевых накоплений будет вестись в долларах США. При этом законные представители детей смогут проверить в своем личном кабинете на веб-портале Электронного правительства в разделе «Сведения о детях» данные о суммах целевых требований и начисленного инвестдохода за каждый год.

«Финансовая поддержка детей до 18 лет может иметь стимулирующий эффект на увеличение рождаемости, поскольку рост населения является важным фактором для экономического развития и социальной стабильности. Проект «Нацфонд – детям» стартует с 1 января 2024 года. Доход Нацфонда будет распределяться между всеми детьми в возрасте до 18 лет путем перевода на специальные накопительные счета детей», – говорит председатель правления КСЖ «Коммекс-Өмір» Олег Ханин.

До достижения детьми 18 лет целевые требования и инвестдоход будут начисляться без права досрочного снятия. После совершеннолетия в ЕНПФ будет открыт ЦНС, средства с которого можно будет использовать на две цели – на улучшение жилищных условий и для оплаты образования через уполномоченных операторов, которыми выступают Казпочта и банки второго уровня. После перечисления средств на ЦНС данные средства перестают инвестироваться.

Начисление целевых требований прекратится в случае смерти либо вступления в законную силу решения суда об объявлении умершим участника целевых требований, утраты гражданства. Невостребованные суммы целевых накоплений при отсутствии обращения за выплатами по истечении 10 лет после достижения получателем 18 лет подлежат переводу ЕНПФ на ИПС для учета добровольных пенсионных взносов. Получение их будет осуществляться в соответствии с законодательством страны.

Вместе с тем для получения образования программой «Нацфонд – детям» предусмотрено использование накоплений в рамках Государственной образовательной накопительной системы. «Это позволяет молодым людям дополнить уже имеющиеся накопления по договору образовательного накопительного страхования или вклада средствами из Нацфонда, полученные ими по достижении 18 лет», – уверены представители регулятора.

## ИНИЦИАТИВА СТРАХОВЩИКОВ

Компании по страхованию жизни (КСЖ) наряду с ЕНПФ могли бы стать операторами госпрограммы «Нацфонд – детям».

«Наша компания и ранее была инициатором такого подхода, приводя следующие аргументы. Первое, КСЖ в рамках программы ГОНС предлагает накапливать средства с их индексацией (перерасчетом) к курсу доллара США, что обеспечивает сохранность средств и их приумножение. У КСЖ есть опыт привлечения средств клиентов, накопление их в течение длительного периода и зарабатывание для клиента инвестиционного дохода в валюте.

Включение в программы ГОНС от КСЖ страхования жизни и трудоспособности родителя, осуществляющего накопление средств на обучение своего ребенка, обеспечивает его дополнительной защитой при неблагоприятных событиях в жизни – 100%-й выплатой вне зависимости от размера и суммы внесенных родителем средств», – уверена заместитель председателя правления КСЖ «Nomad Life» Елена Тайтуголева.

Компания «Халык-Life» также поддерживает такую инициативу, как наделение КСЖ статусом оператора госпрограммы «Нацфонд – детям», а также инициативу наделения государством законных представителей участников программы правом ежегодного перечисления суммы целевых требований

в КСЖ в качестве страховых взносов в договоры образовательного накопительного страхования.

«Для этого потребуется длительная работа по внесению изменений в ряд нормативно-правовых актов, проекты которых на сегодняшний день практически готовы. Необходимо будет пересмотреть механизм начисления целевых требований участникам госпрограммы. Преимущества для участников госпрограммы «Нацфонд – детям» заключались бы в возможности перечисления ежегодных целевых требований в качестве страховых взносов в договоры образовательного накопительного страхования и получения инвестиционного дохода при страховой выплате. Для государства преимуществ заключались бы в стимулировании населения начинать копить деньги на образование детей, в том числе путем открытия договоров накопительного страхования», – комментирует пресс-служба КСЖ «Халык-Life».

В КСЖ «Коммекс-Өмір» поддерживают инициативу коллег, поскольку это инвестиции государства в будущее. Страховщики считают, что в проект заложена социальная составляющая, что создаст равные условия для всех детей, независимо от финансовых возможностей их семей, помогает получить им высшее образование либо быстрее приобрести собственное жилье.

«Таким образом, государство помогает молодежи развить свой потенциал и стать продуктивными членами общества, что, в свою очередь, способствует экономическому и социальному развитию страны.

Если помимо ЕНПФ в качестве операторов включат компании по страхованию жизни, то помимо сберегающего и накопительного инструмента этот продукт КСЖ могут дополнить страхованием жизни ребенка либо родителя, что даст участникам проекта еще один большой плюс. Тем самым, участие в проекте может еще больше повысить доверие населения к КСЖ и продуктам классического накопительного страхования жизни», – уточняет точку зрения Олег Ханин.

Страховщики жизни имеют достаточный опыт в реализации накопительных страховых программ для населения, в том числе направленных на образование детей, считают в КСЖ «Freedom Life». «Главная цель КСЖ – создавать удобные и выгодные для пользования продукты страхования жизни. Участие КСЖ в ГОНС помогает сделать програм-



Фото: freepik.com

мы накопительного страхования жизни более выгодными и доступными для казахстанцев», – пояснили в организации.

## ПОЗИЦИЯ РЕГУЛЯТОРА

Иначе на ситуацию смотрят в АРПФР: «По направлению страхования компаниями по страхованию жизни предоставляется дополнительно страховая защита, что является важным аспектом финансового планирования и безопасности. Таким образом, КСЖ являются участниками программы «Нацфонд – детям» в качестве юридических лиц, которые занимаются заключением и исполнением договоров образовательного накопительного страхования в рамках ГОНС. В этой связи, вопрос о включении КСЖ наряду с ЕНПФ как операторов программы «Нацфонд – детям» агентством не рассматривается».

Стоит отметить, что при разрешении государства использовать деньги Нацфонда на образование накопления формировались бы из четырех источников: деньги родителей в качестве внесения страховых взносов; деньги государства в качестве начисления премии государства; деньги КСЖ в качестве инвестдохода по условиям договоров страхования. Четвертым источником накоплений могли бы быть начисления в рамках программы «Нацфонд – детям» в качестве дополнительных страховых взносов. Таким образом, на выходе накопления были бы значительно выше.

«Для населения – это долговременные накопления, защищенные от обесценения, а также страхование жизни и здоровья родителя, осуществляющего эти накопления. Для государства – это поддержка в финансировании обучения наших детей, повышение финансовой грамотности населения. Для КСЖ – это возможность увеличить количество клиентов, повысить сервис оказания услуг, получить доход, обеспечить рост рынка страхования», – уточняет Елена Тайтуголева.

В настоящий момент КСЖ обладают соответствующими технологиями. «Это классический продукт накопительного страхования жизни, который на международном рынке представлен не первое столетие. На рынке Казахстана он действует более 20 лет. При этом последние

5-6 лет КСЖ стали его предлагать своим клиентам с защитой от обесценения (привязка размера накоплений к изменению курса иностранных валют). За этот период продукт прошел свою апробацию, был доработан, улучшен, и в настоящее время он представляет собой «зрелый» востребованный продукт рынка. Кроме того, с сентября 2022 года накопления в рамках ГОНС вошли в перечень видов страхования, гарантируемых ФТСВ, что обозначает полную защиту накоплений клиента на случай финансовой несостоятельности КСЖ», – говорит Елена Тайтуголева.

«Новые ИТ-системы и программное обеспечение в компании внедряются и обновляются по необходимости и по мере создания новых страховых продуктов. В данном случае внедрение каких-либо необходимых технологий особых проблем и затруднений для компании не составит. Это можно сделать качественно и оперативно, и Халык-Life готово на это», – заключили представители компании.

В Коммекс-Өмір делают упор на прозрачности работы и жестком регулировании рынка страхования жизни. «Надежность и финансовая устойчивость компаний по страхованию жизни подкреплена постоянным контролем регулятора, который обеспечивает защиту интересов потребителей страховых услуг. Так, КСЖ должны выполнять пруденциальные нормативы: минимальный размер уставного капитала, нормативы достаточности маржи платежеспособности, достаточности высоколиквидных активов и норматив диверсификации активов. Еще один показатель надежности – это своевременные страховые выплаты, по которым можно понять, как компании осуществляют свои гарантии», – считает Олег Ханин.

Институт страхования жизни является одним из самых стабильных и фундаментальных в мире, поскольку основан на долгосрочности вложений, жестком регулировании, ответственности, поэтому наделение КСЖ теми же правами, которые имеют банки (в программе использования пенсионных накоплений на жилье и лечение), выглядит логичным и верным решением.

## СТРАХОВАНИЕ

Агентство РК по регулированию и развитию финансового рынка рассматривает возможность выпуска облигаций катастроф. Эти бумаги могли бы диверсифицировать риски, которые сейчас принимают на себя в основном правительство и местные органы власти. Здесь мы расскажем о дорогих катастрофах и бондах катастроф.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

В середине ноября на север Казахстана обрушился ураган. Его последствия устранили несколько дней. В Северо-Казахстанской области шквалистый ветер оборвал линии электропередач и обрушил опоры в 11 из 13-ти районов. Без электричества остались 217 населенных пунктов и около 3 тысяч абонентов. Похожая ситуация наблюдалась в Акмолинской области. Там упала водонапорная башня. В городах и селах Павлодарской и Карагандинской областей был введен режим ЧС. Только спустя пять дней во всех пострадавших регионах были ликвидированы последствия. Официальной информации об ущербе пока нет.

## ПРОЦЕДУРЫ И СРОКИ

В СК «Номад Иншуранс» сообщили, что после урагана им поступило порядка двух десятков заявлений на возмещение ущерба от клиентов из Астаны, Караганды и Павлодара. Большая их часть была от владельцев автомобилей, пострадавших в результате падения на них деревьев, элементов кровли, облицовки зданий, рекламных баннеров.

«Ущерб у всех идентичный – царапины и вмятины, разбитое лобовое стекло. Почти все пострадавшие автомобили застрахованы по КАСКО. В страховке предусмотрено покрытие убытка в случае стихийного бедствия, к которому относится и ураган. К нам обращались и пострадавшие от непогоды с полисами ОПО ВТС или обязательной автостраховкой. Однако людям нужно знать, что обязательная автостраховка защищает от-

## ДОРОГИЕ КАТАСТРОФЫ И... ОБЛИГАЦИИ

ветственность водителя перед третьими лицами и не поможет защитить автомобиль, если на него, к примеру, упало дерево или часть кровли с рядом стоящего здания», – объясняет председатель правления СК Даурен Иманжанов.

Моментально оценить общий ущерб от стихийных бедствий невозможно: процесс страхового урегулирования по таким рискам занимает длительное время, рассказали в пресс-службе Freedom Insurance. «Например, если случается ураган и если объекты (квартиры, дома) застрахованы от таких рисков, то сначала необходимо подтвердить наступление страхового случая. Это подтверждается справками от госорганов, например, от компании «Казгидромет», о том, что такой ураган действительно случился на данной территории в данный период времени. После того, как заявитель формирует минимальный пакет документов для страховой компании, проводится оценка ущерба. Она тоже занимает длительное время. Затем результаты оценки согласовываются с выгодоприобретателем либо страхователем», – поясняют представители компании.

В целом страхование недвижимости среди физлиц не особо распространено в Казахстане. В основном клиенты страхуют квартиры, взятые в ипотеку, а частные строения, к сожалению, не особо любят страховать. Если даже частное строение было за-

страховано, то сама процедура урегулирования страховой выплаты имеет длительный срок.

«В Караганде ветром снесло часть балкона одной из квартир в пятиэтажке, а в Павлодаре сорвало кровлю со здания текстильного магазина. И квартиры, и магазин застрахованы. Владельцы подали заявление на возмещение ущерба. Пострадавшие из-за урагана клиенты заявления на выплаты подавали всю прошлую неделю, – уточнил Даурен Иманжанов. – Наши авариные комиссары по каждому страховому случаю составили акт, и сейчас независимые оценочные компании, имеющие аккредитацию на подобные работы, проводят оценку ущерба».

## РЕЙТИНГ ПРИРОДНЫХ КАТАСТРОФ

Рейтинг самых убыточных для экономики природных катастроф, произошедших за последние три года, составили специалисты компании по страхованию жизни Freedom Life. Речь – об ущербе экономике стран и страховщикам в миллиарды долларов от сильнейших пожаров, наводнений, землетрясений, ураганов, засухи.

По оценкам ООН, с 2021 по 2023 год общие потери от стихийных катастроф, включая непокрытые страхованием, превысили \$784 млрд.

«Согласно отчету перестраховочной компании Gallagher Re, глобальные застрахованные

убытки от стихийных катастроф к концу 2023 года превысят \$100 млрд. Так происходит в шестой раз с 2017 года. В 2022-м общий объем застрахованных убытков от стихийных катастроф составил \$115 млрд, а в 2021 году – \$121 млрд», – говорится в сообщении.

Поданным Freedom Life, в 2023 году страховщиками покрыто около 50% от общего ущерба. В 2022 и 2021 гг. страховое покрытие составило только 43% и 38% соответственно от общего ущерба, причиненного стихией.

## РЕГУЛЯТОР

«Агентством совместно со Всемирным банком рассматриваются механизмы защиты от катастрофических рисков. Модели страхования от катастрофических рисков бывают самые разные. На сегодняшний день наша задача – выбрать наиболее подходящую модель. Мы провели достаточно детальный анализ различных форм. И с точки зрения эффективности снижения нагрузки на государство одной из основных является механизм катастрофических бондов. Возможными эмитентами этих бондов могут являться государство, квазигосударственный сектор, институты развития, частные компании, спонсируемые государством», – заявила заместитель председателя АРПФР Мария Хаджиева.

Облигации катастроф отличаются от обычных бондов тем,

что в их условиях прописан риск возникновения форс-мажоров, несущих значительные экономические последствия. Такие бумаги предполагают повышенный доход. Однако, если риск реализуется, инвестор теряет все вложенные средства: эмитент в ряде случаев освобождается даже от выплаты номинала бумаги. Облигации катастроф используются для хеджирования рисков. По сути, риск, подлежащий передаче, размещается на рынке капитала через специализированные бонды. Суть идеи облигаций катастроф заключается в том, чтобы привлечь к перестрахованию катастрофических событий представителей нестрахового рынка – финансовые институты, банки, инвестиционные компании.

«Все это может быть реализовано на территории Казахстана. Предварительно необходимо провести большую работу по определению полноценной модели. В рамках этой работы мы рассматриваем совместное участие Всемирного банка и НУХ «Байтерек» для реализации оценки убытков и далее для выпуска катастрофических бондов», – заключила Мария Хаджиева.

Первыми начали выпускать такие бумаги в 90-х годах страховщики США. Выпускают такие бонды не только страховщики и перестраховщики, но и государства: например, Мексика, Перу, Колумбия, Чили, где высоки риски землетрясений. Однако основными эмитентами центрами остаются регионы с развитым финансовым рынком – страны Европы и США.

«Особого спроса на такие бумаги нет. Высокие риски и неточные прогнозы делают их неинтересными для крупных

институциональных инвесторов. Россия тоже пытается реализовать бонды катастроф, но и там эта «тема не зашла» рынку. Полагаю, что и в Казахстане бумаги никого особо не заинтересуют, если государство не применит адресурс», – прогнозирует ситуацию участник рынка, пожелавший остаться неизвестным.

В теории страхование в силах способствовать решению важнейших задач в деле управления риском природных катастроф. В том числе стимулировать инвестиции в эффективные мероприятия по снижению подверженности рискам природных катастроф, предлагая взамен скидки на страховые премии, а также обеспечивать страховые выплаты. Но пока этим в нашей стране занимается государство.

## ПОКА САМИ

Специальных программ страхования от стихийных бедствий в компании Freedom Insurance не существует. Как и в целом в стране. «Связано это с отсутствием спроса со стороны населения и высокими рисками для самих страховщиков. В дальнейшем возможно создание подобного продукта, при условии поддержки со стороны государства. В 2023 году АРПФР совместно с госорганами начало проработку механизма обязательного страхования от катастрофических рисков. Сейчас же страхование рисков от подобных факторов включено в Страховую подписку компании для квартир для физических и юридических лиц. Например, у нас есть продукт, который предусматривает защиту от стихийных бедствий, а также от пожара, взрыва, затопления, в том числе от соседей, кражи и грабежа», – уточняет пресс-служба СК.



## ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА

ЗАДАЧИ НАКОПЛЕНИЯ  
ВРЕМЕН ГИГ-ЭКОНОМИКИ

Несмотря на то, что в мире существует несколько типов пенсионных систем, все они так или иначе сталкиваются с похожими проблемами: старение населения, отчисления самозанятых, принципы и правила частичного изъятия накоплений...

Некоторые из них уже на повестке пенсионной системы Казахстана, другие только «вызревают», например, «платформенная занятость». Не все они имеют однозначные решения, и их поиск идет во многих странах мира. Как решаются эти задачи за рубежом, и что из их опыта можно применить у нас? Совсем недавно в Алматы прошел Международный круглый стол «Перспективы развития обязательных накопительных и смешанных пенсионных систем», где этим вопросам были посвящены оживленные дискуссии и состоялся обмен опытом. Поговорим об этом с заместителем председателя правления АО «ЕНПФ» Сауле ЕГЕУБАЕВОЙ.

Алевтина ДОНСКИХ

**– Сауле Аскарарна, действительно ли пенсионные системы в мире движутся в сторону интеграции с различными системами соцзащиты, чтобы «сопровождать» человека на протяжении всей жизни?**

– Наши коллеги за рубежом все чаще используют термин «всеобъемлющая соцзащита», но этот термин не подразумевает организационно-юридической интеграции пенсионных систем с социальными или иными системами. Речь идет об информационном обмене, анализе многомерной комплексной информации из различных баз данных (сопровождающих человека на протяжении всей жизни), при помощи новейших технологий, в том числе искусственного интеллекта.

К примеру, международные эксперты, принимавшие участие в работе Международного круглого стола, приводили опыт Финляндии, где на протяжении нескольких десятков лет при помощи новейших информационных технологий по данным различных информационных систем изучалась динамика корреляции здоровья и финансового благополучия людей.

Понятно, что часть заболеваемости человека обусловлена генетическими факторами, и здесь поле для маневра достаточно узкое, но большая часть заболеваний обусловлена социальными факторами: образование, образ жизни, тип работы и т.д., все это оказывает влияние на трудоспособность человека и его способность быть финансово успешным в течение жизни и, соответственно, сформировать адекватный пенсионный капитал. Таким образом, на расчет пенсионных аннуитетов в Финляндии, к примеру, по информации экспертов, влияют, в том числе, данные о здоровье, образовании, реализованных социальных рисках в жизни человека.

В настоящее время в мире все больше социальных программ и решений успешно прогнозируются и просчитываются благодаря комплексному анализу данных различных систем – здравоохранения, социального и пенсионного обеспечения. Казахстан также движется в этом направлении. Из этой категории – проекты цифровой карты семьи для назначения социальных пособий, социального кошелька, цифрового тенге.

Если говорить непосредственно о ЕНПФ, то к настоящему времени более 90% всех услуг ЕНПФ предоставляются населению в электронном виде, что стало возможным за счет обмена с государственными базами данных.

В информационных системах фонда сформированы собственные обширные базы данных, т.е. предпосылки для дальнейшего развития полномасштабной цифровизации сформированы.

**– Современный тренд – рост числа самозанятых и переток рабочей силы от формальной занятости к неформальной. В ходу термины «экономика свободного заработка», «гиг-экономика». В Казахстане с 1 июля 2023 года в Социальный кодекс включено понятие «платформенная занятость». Как решаются вопросы пенсионного обеспечения этой группы?**

– Здесь у многих стран схожие проблемы: все сложнее вовлекать в общепринятые системы пенсионного и социального обеспечения свободно занятых работников. Все большее количество людей во всем мире предпочитает самостоятельную занятость, без привязки к твердому графику работы и конкретному офису, часто – с использованием различных интернет-платформ. Такая деятельность может совмещаться с основной работой. Или человек может находиться в одной стране, а работать на платформе другого государства.

Зарубежные эксперты сравнивают такие платформы с работодателями 19-го века, когда нигде никакой ответственности не несет за работника, и твердые правила для таких работодателей определены далеко не во всех странах.

**– По платформенной занятости в Казахстане какие критерии уже сформулированы?**

– Согласно Социальному кодексу РК, платформенная занятость представляет собой вид деятельности по оказанию услуг или выполнению работ с использованием интернет-платформ и (или) мобильных приложений платформенной занятости. Включение самого понятия платформенной занятости в действующее законодательство РК – большой шаг вперед.

**– Гиг-экономика предполагает высокую ответственность самого человека за свое пенсионное будущее...**

– Да, вы правы, самостоятельная занятость влечет за собой множество вопросов, связанных с пенсионным и социальным обеспечением, поскольку такие работники, как и все остальные, сталкиваются в процессе жизни с разными ситуациями (потеря кормильца, потеря трудоспособности, материнство и т.д.), и, конечно, наступает пенсионный возраст.

И на первый план выступает ответственность самого человека за

вовлеченность в системы пенсионного и социального обеспечения. Плюс информированность, хорошее понимание систем и грамотное планирование денежных потоков. На практике же мы видим, что частота взносов самозанятых и физлиц, зарегистрированных в качестве ИП, гораздо ниже, чем у наемных сотрудников в крупных организациях.

Поэтому фокус внимания для расширения охвата вовлечения населения в НПС в Казахстане в настоящее время смещается в сторону самозанятых. Пути решения этой задачи в международной практике есть разные. Например, софинансирование государством взносов самозанятых работников в пенсионную систему в определенном размере. Или – внедрение единого совокупного платежа.

В разных странах по-разному называется. Единый упрощенный платеж обеспечивает регистрацию, оплату взносов и т.д. Третий вариант – «абонентская плата». Самозанятые оплачивают один раз в год взнос на социальное обеспечение, чтобы получить доступ к медицинскому обслуживанию и другим социальным услугам. Право на пенсию, например, в Испании при такой схеме возникает, если человек выплачивает взносы, минимум, в течение 15 лет.

**– В Казахстане тоже был опыт ЕСП!**

– Да, на период с 2019 по 2023 год в Казахстане вводился Единый совокупный платеж, как специальный налоговый режим для самозанятых без регистрации в качестве ИП. Размер ЕСП составлял 1 МРП в месяц для физических лиц, проживающих в городах республиканского значения, столице и областного значения (3450,00 тенге в 2023 г.) и 0,5 МРП для проживающих в других населенных пунктах (1725,00 тенге в 2023 г.).

При этом, ЕСП объединял в себе четыре обязательных вида платежа:

- отчисления на обязательное медицинское страхование (40% от ЕСП);
- обязательные пенсионные взносы в ЕНПФ (30% от ЕСП);
- социальные отчисления (20% от ЕСП);
- индивидуальный подоходный налог (10% от ЕСП).

Ввиду малого размера ЕСП, некоторые эксперты характеризовали его как «имитацию участия» в пенсионной и социальных системах.

**– Но был другой важный фактор – мотивация...**

– Да, возможность получения пособия в период пандемии, конечно, поспособствовала активному использованию режима



ЕСП в 2020 году. По статистике ЕНПФ, в рамках ЕСП в 2020 году более миллиона человек впервые открыли пенсионные счета. Из них в 2022 году 496 тысяч продолжили делать взносы. Т.е. практически половина плательщиков ЕСП, впервые открывших счета в ЕНПФ, осталась в итоге в системе!

**– Общая проблема мира – старение населения. Как решается этот вопрос в других странах?**

– Во всем мире – и в Казахстане не исключение – наблюдается рост продолжительности жизни.

Так, в 1996 г. средняя продолжительность жизни с рождения в Казахстане составляла 64 года, а сегодня – 74,44 года. Согласно шкале демографического старения Ж. Божё-Гарнье – Э. Россета, демографическая старость населения констатируется при доле лиц в возрасте 60 лет и старше на уровне 12% и более. В Казахстане этот показатель на сегодняшний день составляет 12,8%, т.е. страна уже находится на этапе «начальной демографической старости». Хотя еще только пару лет назад мы говорили о том, что находимся на более раннем этапе «преддверия старости» с данным показателем на уровне 12%.

В Глобальном пенсионном индексе Института Mercer CFA также зафиксировано, что большинство пенсионных систем в мире в 2023 году испытывают стресс в связи со старением населения. Во многих странах прорабатываются дополнительные решения для функционирования пенсионных систем в новых условиях.

Так, в Европе сейчас до 40% пенсионеров продолжают трудовую деятельность, как правило, в облегченном варианте. Это одно из решений. Хорошим опытом является также такой подход, как скользящий пенсионный возраст, т.е. возможность более позднего выхода на пенсию. Если человек продолжает трудовую деятельность в полном или в каком-то ограниченном объеме, то он может отсрочить срок получения пенсии, как накопительной, так и государственной. При этом пенсия будет выше по размеру, но начало выплаты будет позже. Во многих странах действуют программы стимулирования трудоспособности людей предпенсионного и пенсионного возраста.

**– Оценивалась ли пенсионная система Казахстана по параметрам Глобального пенсионного индекса?**

– Да, в 2023 году она впервые была включена в Глобальный пенсионный индекс Mercer CFA. Им анализируются десятки показателей пенсионных систем, объединенные в три суб-индекса:

«адекватность», «устойчивость» и «целостность» по 50 критериям. По общему индексу Казахстан набрал 64,9 балла (20 место среди 47 стран) и получил общую оценку «С+», превосходя по количеству баллов страны с той же оценкой: Гонконг, США, ОАЭ, Колумбия, Францию, Испанию, Хорватию.

По суб-индексу «адекватность» Казахстан получил 46,9 балла (38 место из 47 стран). Оценивались такие параметры, как размеры, условия выплаты минимальных государственных пенсионных выплат, коэффициент замещения утраченного трудового дохода пенсионными выплатами, объемы сбережений населения, налоговые преференции/льготы для инвестдохода по пенсионным накоплениям, система организации выплат и т.д.

По суб-индексу «устойчивость» мы получили 74,8 балла (7 место среди 47 стран). Оценивались такие параметры, как охват населения пенсионной системой, ее активы в % от ВВП, ожидаемая продолжительность жизни, уровень ставок взносов, занятость среди разных возрастных групп, госрасходы на пенсию и другие.

По суб-индексу «целостность» мы получили 80 баллов (14 место среди 47 стран). Здесь оценивались вопросы регулирования и надзора пенсионной системы по таким аспектам как: лицензирование, отчетность, установление квалификационных требований и другие аспекты.

**– А что с развитием добровольных форм пенсионных накоплений в мире? Только у нас они являются непопулярными?**

– В Европе и США более длительная практика пенсионного планирования, и жители этих стран имеют навыки формирования «подушки безопасности» для пенсионного периода. Яркий пример добровольных взносов – Германия, где накопления стимулируются премией государства.

Согласно данным Всемирного банка, крайне маловероятно, что индивидуальные добровольные пенсионные планы смогут вовлечь большое число граждан в НПС. Поэтому здесь очень важно участие государства в стимулировании работодателей в процессе отчислений ДПВ в пользу своих работников.

В таких странах, как Великобритания, США, Канада, Новая Зеландия, добровольные пенсионные планы спонсируются работодателями. Выгода для них – в снижении налогооблагаемой прибыли. Выгода для работника – получение встречных взносов от работодателя, известных за рубежом как «matching contribution».

В мире также практикуются коллективные пенсионные планы. У них гораздо выше шансы привлечь работников при условии использования таких механизмов, как: «мягкое принуждение» и «положительное влияние на коллег». При этом за работником сохраняется право выхода из нее. Такой механизм работает в Италии, Новой Зеландии, Турции и Великобритании.

Для Казахстана тоже важно возвращать культуру пенсионного планирования. Для стимулирования ДПВ уже приняты законодательные меры. Самая важная: в соответствии со статьей 347 Налогового кодекса РК у вкладчика ДПВ имеется право на налоговый вычет. С января 2021 года перечисленные работодателем ДПВ в пользу работника

не рассматриваются в качестве дохода физлица, а для работодателя такие расходы подлежат вычету при расчете корпоративного подоходного налога. Кроме того, ДПВ в полном объеме могут отправляться вкладчиком в доверительное управление в УИП (управляющие инвестиционные портфелем). А это хорошая возможность получить опыт управления активами даже с небольшими накоплениями.

ЕНПФ, со своей стороны, внедрил в личном кабинете вкладчиков пенсионный калькулятор, который помогает рассчитать будущую пенсию, с учетом имеющихся накоплений. Внедряется новая функция по построению персонального пенсионного плана. Мы надеемся, что такие инструменты помогут вкладчикам спланировать свой пенсионный капитал на будущее, а кого-то, возможно, вдохновят на дополнительные добровольные отчисления.

**– Частичные выплаты пенсий на определенные нужды... Кто-то кроме нас такое делает?**

– Международными экспертами не рекомендуется поощрение досрочных изъятий на альтернативные цели. Так, в рамках участия в Глобальном индексе Mercer CFA были получены рекомендации казахстанской пенсионной системе по стимулированию повышения уровня сбережений и сокращению оттока накоплений в предпенсионный период.

Часто в качестве примера изъятия пенсионных накоплений на альтернативные цели приводят Сингапур. Но это не верная интерпретация. В Сингапуре изначально вкладчик имеет 3 накопительных счета в пенсионном фонде, средства на одном из которых (называется – обычный счет) накапливаются на цели улучшения жилищных условий, получения образования, страхования и инвестирования.

Средства, накапливаемые на двух других счетах, строго целевые: специальный счет (на пенсию и инвестирование) и медицинский счет (на покупку полиса медстрахования, оплату медицинских расходов). По достижении 55 лет средства обычного и специального счетов объединяются для формирования пенсионного капитала для пожизненных пенсионных выплат. При этом, ставка отчислений на 3 указанных выше счета достаточно высока – 37% от дохода вкладчика (17% от работодателя и 20% – самого работника).

**– Какие еще рекомендации по улучшению пенсионной системы Казахстана были получены?**

– В связи с участием Казахстана в индексе Mercer CFA также были получены такие рекомендации для пенсионной системы Казахстана:

- увеличение минимального уровня поддержки низкодоходных пенсионеров;
- увеличение уровня участия в рабочей силе людей старшего возраста по мере роста продолжительности жизни;
- введение требований по отращению прогнозных пенсионных выплат в годовых выписках участников пенсионной системы.

Так что впереди предстоит еще большая работа по изучению возможностей для улучшения нашей пенсионной системы.

ПРОНИКНУТЬСЯ СМЫСЛОМ  
НЕЗАВИСИМОСТИ

« стр. 1

Одним из важных поручений президента страны является внедрение новых инструментов в бюджетной политике, которые позволят повысить уровень бюджетной самостоятельности регионов в условиях перехода на новую экономическую модель. Все регионы до конца текущего года в силах обеспечить достижение целевых показателей социально-экономического развития.

Экономика страны адаптировалась к непростым условиям, и сохраняет темпы роста. В частности, положительную тенденцию показывает реальный сектор, который продолжает оставаться фактором устойчивости экономики. Так, машиностроение выросло на 27%. В том числе: автомобилестроение – на 42%; горнодобывающая промышленность – более чем на 6% за счет роста добычи нефти и природного газа; обрабатывающая промышленность – более чем на 3%.

внешней торговлей, привлечением инвестиций и увеличением потребительского кредитования. Прогнозируется, что в следующие два года экономика страны будет расти на 4-5% ежегодно.

Государственная независимость – это право народа самому определять свое будущее. Это право означает и огромную ответственность всех и каждого за судьбу Казахстана. Глядя в будущее нашей страны, мы все хотим видеть там образованный и мудрый народ, конкурентоспособную экономику, инновационную промышленность, высокую науку, развитую сельскую жизнь и цифровые решения.

Это страна, где у каждого есть выбор и у каждого есть большие возможности. И эти возможности подкрепляются тем, что люди имеют доступ к хорошему образованию, доступной медицине и для них всегда открываются новые горизонты. Страна, где любят порядок и чистоту, уважают свою культуру, традиции и родителей и любят своих детей, где можно чувствовать себя счастливым.

Эта страна – Новый Казахстан, который мы в силах построить.

## ВЛАСТЬ. АКЦЕНТЫ НЕДЕЛИ

## РЕФОРМЫ: ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ

« стр. 1

## ПРЕЗИДЕНТ

**Касым-Жомарт Токаев провел встречу с представителями отечественного бизнеса.** Обсуждались актуальные вопросы качественного и устойчивого развития национальной экономики, включая разработку нового Налогового кодекса и доступное кредитование реального сектора экономики.

**Глава государства принял посла ОАЭ в Казахстане Мухаммеда Саида Мухаммеда аль-Арики.** Рассмотрены вопросы практической реализации договоренностей, ранее достигнутых на высоком уровне. Перед правительствами двух стран поставлена задача по наращиванию объема торговли до \$1 млрд в ближайшей перспективе.

## ПРАВИТЕЛЬСТВО

**Вопросы дальнейшего развития авиационной отрасли рассмотрены на заседании правительства.** За 11 месяцев текущего года отечественными авиакомпаниями перевезено 12,3 млн пассажиров, что на 23% больше, чем в прошлом году. По итогам года показатель планируется довести до 13 млн пассажиров. В планах следующего года – открытие новых рейсов в Куала-Лумпур, Сингапур, Токио и другие города.

**В области Абай началось строительство новой железнодорожной линии Бахты – Аягос протяженностью 272 км.** Официальный старт работам в режиме телемоста дал Премьер-Министр РК Аликхан Смаилов. Линия Бахты – Аягос позволит увеличить пропускную способность между Казахстаном и Китаем с 28 до порядка 48 млн тонн. Подготовил Мурат ОМИРАЛИЕВ



# COMPANIES & MARKETS

dknews.kz

## АПК

« стр. 1

Между тем эксперт по финансам Канат Жауымбаев, выступая на заседании, сообщил, что весь депутатский корпус поддерживает инициативу. Однако, по его мнению, нужно обратить внимание и в целом на политику государства в этой части, поскольку можно создать хоть 10 Агробанков, но: банк будет новый, а проблемы – старые. В их числе: непоследовательность госполитики в секторе в целом; банк не решит системные риски отрасли, для этого нужен полноценный институт развития. Кроме того, в задачи этого института должны входить функции по координации разбалансированных мер господдержки, не скоординированной работы квазисектора и госведомств, а также анализ принимаемых программ, их согласование и корректировка при необходимости.

### БЫТЬ В РОЛИ ДОГОНЯЮЩИХ ИЛИ ВЫРВАТЬСЯ ВПЕРЕД

Без этого, считает К. Жауымбаев, мы всегда будем выступать в роли догоняющих, хотя у нас есть все возможности вырваться вперед.

«Вопрос создания Агробанка необходимо рассматривать в призма нескольких аспектов: что даст его создание отрасли и в чем его отличие от действующей системы финансирования аграрного сектора в Казахстане? Ведь существующая система кредитования вроде отлично справляется с поставленными целями и задачами», – считает эксперт.

На сегодняшний день финансирование АПК Казахстана успешно осуществляется дочерними структурами холдинга Байтерек – АКК, КАФ, некогда входившими в состав холдинга КазАгро. В 2014 году объемы финансирования АПК составили 612 млрд тенге, из которых 451 млрд тенге приходилось на БВУ и 161 млрд тенге – на структуры КазАгро. В 2022 году на финансирование направлено уже 768,3 млрд тенге, в которых доля холдинга 522,3 млрд тенге, а банков – 246 млрд тенге. Таким образом, доля банков в финансировании сектора за 8 лет сократилась вдвое, а доля холдинга утроилась.

В текущем году объемы ссудного портфеля АПК составляют порядка 3,5% от общего объема выданных кредитов банков (28 трлн тенге), или 6,6% от кредитов, выданных бизнесу, при этом 54% приходится на розничное потребление.

Тенденция низкой заинтересованности БВУ в кредитовании АПК сохраняется.

«Банки в основном финансируют крупные и средние проекты переработки, либо относительно крупных корпоративных клиентов, в то время как основная масса СХТП получает финансирование в холдинге. При этом ежегодная потребность отрасли в заемных средствах, по мнению экспертов, составляет порядка 1,5-1,7 триллиона тенге, таким образом, отрасль на сегодняшний остается значительно недофинансированной», – отметил Канат Жауымбаев.

Холдингом предпринимались попытки вовлечения БВУ в финансирование сектора, которые даже находили отражение в отраслевых программах и стратегии развития, однако кризис агрохолдингов и развивающийся рынок потребительского кредитования и МСБ фактически сводил на нет все эти усилия. Большой вклад также внесло наличие на рынке безрисковых инструментов, которыми государство стерилизует ликвидность банков – через ноты Нацбанка и казначейские облигации Минфина.

## АГРАРНЫЙ БАНК. БЫТЬ ИЛИ НЕ БЫТЬ?



Фото Валерия БУГАЕВА

### НОТА АПК – НОТАМ НБ РК

«За январь-сентябрь текущего года Нацбанк разместил ноты на 25,67 трлн тенге. Учитывая безрисковость и высокодоходность данных видов бумаг, а также продолжающийся рост потребительского кредитования, на сегодняшний день отсутствуют объективные факторы активизации банков на рынке финансирования агросектора.

Государству в такой ситуации остается продолжать поддерживать действующие квазигосударственные институты развития, увеличивая объемы привлекаемой ликвидности для финансирования сектора. В условиях перманентного дефицита бюджета, значительных изъятий средств из Нацфонда на реализацию первоочередных целей и задач, данный вопрос всегда остается острым и проблематичным», – считает эксперт по финансам.

Создание Агробанка, считает он, могло бы частично решить эти вопросы за счет того, что источники ликвидности банка значительно шире, нежели у холдинга. Помимо всего прочего, это: межбанковские кредиты, депозиты физических и юридических лиц, остатки на счетах клиентов средств госпрограмм, временно размещаемых в БВУ, по которым они получают процентные доходы. А это сотни миллиардов тенге ежегодно. Это могло бы принести, по расчетам экспертов, до 20% от общего объема ежегодной ликвидности.

Непроцентные доходы, получаемые от клиентов, на сегодняшний день оседают на баланс БВУ, а могли бы работать на отрасль. «На сегодня непроцентные доходы БВУ составляют порядка 35% от общих размеров доходов, что дает дополнительные источники ликвидности для Агробанка. Создание Агробанка позволило бы значительно улучшить эффективность использования средств путем мониторинга целевого использования выделенных средств. Так как денежные средства будут «перемещаться» в рамках одного фининститута – среди клиентов Агробанка, частично оставляя ликвидность в отрасли, а не направляя ее на поддержку других секторов экономики», – отметил К. Жауымбаев.

Эксперт считает, что, фактически, Агробанк в РК существует в лице Холдинга «Байтерек». Не хватает только формально оформить это, внося соответствующие изменения в действующее законодательство и получив соответствующую лицензию на осуществление отдельных видов банковских операций.

### ГДЕ КОНЦЕНТРИРУЮТСЯ РИСКИ

Однако оппоненты создания специализированного банка приводят ряд

доводов. Так, одним из первоочередных является аргумент об отраслевой концентрации рисков и соответственно потенциальном дефолте. В пример приводятся АгроПромБанка и КазАгро.

«Начиная с 2007 года и ипотечного кризиса, приведшего к краху системообразующих банков, правительством направлены следующие суммы на «спасение» банков: в 2009-2010 гг. было выделено 476,1 млрд тенге, что по тому курсу составляет порядка \$3,2 млрд. Из 4 банков-участников три более не существуют. В 2017 году было выделено еще 3 трлн тенге (порядка \$1 млрд) 6 банкам. Все эти банки не имели отраслевой направленности, однако оказались на грани банкротства, львиная доля в итоге обанкротилась, получив при этом свыше \$4 млрд государственной поддержки», – напомнил эксперт.

В то же время Холдинг КазАгро и его дочерние структуры демонстрировали положительные финансовые результаты, стабильно увеличивая как чистую прибыль, так и увеличение объемов поддержки отрасли. Так, до девальвации 2015 года Холдинг заработал порядка \$40 млн чистой прибыли. По итогам 2022 года чистая прибыль АКК составила 19,5 млрд тенге, КАФ – 20,6 млрд тенге. «Я не помню ни одного года, когда данные компании были бы убыточными, либо каким-то образом испытывали стресс от отраслевой концентрации. Таким образом, убыточность или доходность финансового института не связана с отраслевыми признаками, а целиком и полностью определяется другими факторами», – считает Канат Жауымбаев.

### ЧТО ПОКАЗАЛИ МОДЕЛЬ И КЕЙСЫ

К слову, экспертами консалтинговой компании ASER (Республика Беларусь) была разработана финансово-экономическая модель развития Аграрного банка «с нуля». Их выводы: при уставном капитале в 150 млрд тенге и сохранении действующих программ поддержки отрасли простой срок окупаемости Агробанка составит 7 лет, дисконтированный – 10 лет.

В модели Агробанк будет финансировать сектор под ставку от 1,5% до 2,5% за счет средств и под рыночную ставку, с последующим субсидированием за счет привлеченных средств. При этом учитывались так называемые «черные лебеди», периодически случающиеся в отрасли: засуха, снижение качества кредитного портфеля, снижение стоимости залогового обеспечения вдове.

Показатели эффективности деятельности банка сопоставимы с показателями Аграрной кредитной корпорации и

ТОП-5 банков банковского сектора Казахстана. Единственным отличием будет выступать показатель маржинальности: у Аграрного банка он будет в среднем ниже рыночного, так как большую долю ссудного портфеля учреждения будут занимать кредиты, выданные в рамках программ под процентные ставки значительно ниже рыночных.

«То есть и практика, и теория показывают несостоятельность доводов о потенциальной убыточности Агробанка», – отметил финансовый эксперт.

Еще одним доводом в пользу создания Агробанка аналитик назвал необходимость разделения функций кредитования и институционального развития отрасли между разными субъектами. «Все мы помним пресловутую программу «Агробизнес-2020», в которой закладывались такие показатели отрасли как развитие экспортного потенциала мяса КРС с доведением до 60 тыс. тонн экспорта мяса и снижение импортозависимости по молоку и молочной продукции. В случае с мясом, возведенные для этих целей МПК, откормочные площадки и репродукторы сегодня находятся в состоянии «искусственной комы». Так как были построены с прицелом на экспорт, забыв попутно учесть ветеринарные риски отрасли, в результате которых закрылись границы, а также с опорой на искаженную статистику по количеству поголовья.

В случае с МТФ – программа предусматривала снижение мелкотоварности, укрупнение хозяйств, и в целом, по моему мнению, была достаточно концептуальна, если не учитывать выше сказанное. Однако уже спустя несколько лет МСХ был взят поворот на 180 градусов в пользу мелких фермеров и развития кооперации на селе. «Агробизнес» был забыт, а предприятия, построенные в годы ее реализации, – остались один на один с кредитором и своими проблемами», – отметил эксперт.

Другой кейс. В Байтереке в целом меры господдержки АПК оказывают: АКК, КАФ, ДАМУ и КазАгроЭкспорт. Однако скоординироваться между собой и договориться они не могут. Если фермер желает получить в лизинг технику и кредит на любые цели, он должен пакеты документов нести в различные компании. А если не хватает залогов и он хочет воспользоваться гарантией ДАМУ или КазАгроЭкспорта, то в рамках одного холдинга это сделать невозможно, так как он «одной рукой выдает, другой гарантирует».

Отдельное внимание, по словам Каната Жауымбаева, заслуживают попытки правительства вовлечения СПК в кредитование сектора путем реали-

зации программы «Ауыл Аманаты», на реализацию которой запланировано выделение 1 трлн тенге до 2027 года.

«Учитывая, что СПК на местах не обладают достаточной компетенцией для реализации подобных проектов в сельском хозяйстве, есть опасения, что и с «Ауыл-Аманаты» будет нечто подобное, как с Агробизнесом: реализация программы запланирована в турбулентный для отрасли период, когда помимо климатических, геополитических вызовов мы столкнулись с беспрецедентными рисками по импорту готовой продукции со стороны соседних стран.

Были ли учтены все эти риски при реализации проектов – не могу точно сказать, однако что могу утверждать с 100% гарантией – они с ней столкнутся. Отчитаются, деньги осядутся, пройдет время – проекты встанут», – считает эксперт.

### FINTECH, GOVTECH И...

#### «СОСЕД ЗА ЗАБОРОМ» – В ПОМОЩЬ

Разбалансированность мер государственной поддержки, отсутствие координации деятельности между институтами развития и госорганами, а также непоследовательность аграрной политики в целом наводит на мысль, что в отрасли необходимо создание Аналитического центра. Он мог бы выступать мозговым центром госпрограмм развития отрасли, а также – координатором между различными институтами повнедрению и реализации этих программ.

В случае создания Агробанка на базе АКК и КАФ, одна из этих компаний, учитывая накопленный опыт и компетенции, могла бы выступать подобным аналитическим центром и выполнять свои прямые обязанности – быть институтом развития агросектора, а Агробанк мог бы выступать провайдером денег в отрасль.

«Агробанк должен аккумулировать в себе все современные достижения FinTech и GovTech направлений, по которым Казахстан входит в топ-10 стран мира. Накопленный опыт, багаж знаний, а также базы данных Первого и Государственного кредитных бюро и прочих ресурсов позволяют уже сегодня создать эффективные экспертные и математические модели скорингового анализа клиентов в АПК. Это сократило бы скорость рассмотрения заявок до 1 дня. Хотелось бы услышать, что сделано по данному направлению. С развитием напроклет широкого полосоного интернета, на реализацию которого запланировано выделение 1,5 триллиона тенге, – можно ввести элементы удаленной выдачи кредитов и мониторинга проектов, без необходимости открытия РКО, отделений – то есть оптимизации затрат на штат, что влияет на снижение стоимости кредита», – аргументирует эксперт.

Также он вполне допускает, что современный Агробанк может выступать в качестве Neo-банка, не имеющего физических отделений, но осуществляющего свою деятельность через интернет. Физические отделения с годами станут атавизмом.

«И главное – если решение о создании Агробанка в той или иной форме будет принято, необходимо на первых порах сделать его государственным, затем частью акций через IPO продать фермерам. Как показывает опыт, нет лучшего контролера эффективности расходования средств, чем сосед за бором. Уверен, что это повлияет на качество выданных кредитов в положительную сторону», – заключил эксперт.

## ПРОИЗВОДСТВО И ЭКОЛОГИЯ

« стр. 1

Ольга СИЗОВА, Усть-Каменогорск

## ГОСКОНТРОЛЬ УТРАТИЛ ЗНАЧИМОСТЬ?

Выездное заседание Парламентской комиссии по мониторингу реализации национальных целей и задач в области устойчивого развития РК, которую возглавил председатель Сената Маулен Ашимбаев, прошло в Усть-Каменогорске неслучайно: областной центр – один из самых экологически неблагополучных городов в стране. Тема выездного заседания – «Загрязнение воздуха как угроза экологической безопасности».

### УСТАРЕВШИЕ НОРМАТИВЫ

По данным Всемирного банка, загрязнение воздуха в Казахстане является причиной около 10 тысяч преждевременных смертей в год от различных заболеваний. Ущерб экономике от загрязнения воздуха превышает 7 млрд долларов. Казахстан занимает 35-е место в мире по уровню загрязненности воздуха с индексом загрязненности – 73. Ущерб здоровью от загрязнения воздуха в Казахстане составляет 12 млрд долларов, или 6,7% ВВП.

Выбросы промышленных предприятий, энергетики и автотранспорта являются основными источниками загрязнения атмосферного воздуха. К примеру, объемы выбросов в Павлодарской области

составляют порядка 736,2 тыс. тонн, Карагандинской области – 569,7 тыс. тонн.

В стране накоплено порядка 31,6 млрд тонн промышленных отходов и ежегодно образуется около 1 млрд тонн. Доля их переработки и утилизации за 2021 год составила 38,2%. Дополнительный вклад в загрязнение среды вносят несанкционированные свалки, которых в 2021 году выявлено космическим мониторингом свыше семи тысяч.

ВКО и областной центр также являются одними из самых загрязненных регионов республики. Так, в прошлом году было зафиксировано более 40 случаев превышения в воздухе предельно допустимых норм загрязняющих веществ в Усть-Каменогорске. По данным Антикоррупционной службы по ВКО, в Усть-Каменогорске с 2021 года отмечено 24,9 тысячи случаев превышений максимально-разовых предельно-допустимых концентраций (ПДК) вредных веществ, из которых 9,4 тыс. – по неорганическим соединениям. При этом один из основных загрязнителей региона привлекался всего по 13 фактам с наложением штрафов на сумму 25,6 млн тенге.

«Десятилетиями население области страдает от химических

выбросов, тогда как медицинские работники поясняли невозможность оказания специфической медицинской помощи отсутствием диагноза «Химический ожог дыхательных путей». В результате болезнь лечилась, как ОРВИ.

Отсутствие специфического диагноза и протокола лечения при явном наличии фактора воздействия расценивалось населением, как последствия коррупционных проявлений. Ежегодно к административной ответственности за экологические нарушения привлекаются предприятия, но это не приносит эффективных результатов. Государственный контроль в данной сфере утратил значимость», – отметили в Антикоре.

Отмечая актуальность повестки, Маулен Ашимбаев подчеркнул, что обеспечение экологической безопасности имеет прямое отношение сразу к нескольким из 17 «Целей устойчивого развития» ООН. Однако рейтинг Казахстана по этой позиции остается низким, несмотря на действующее законодательство страны, меры по снижению выбросов и переходу на современные технологии.

Законодательство страны предусматривает требования по снижению выбросов и переходу

предприятий на экологичные технологии. Новый Экологический кодекс включает конкретные механизмы по снижению выбросов. А «Стратегия достижения углеродной нейтральности РК до 2060 года» устанавливает цели по нулевому выбросу углерода для борьбы с глобальным потеплением.

Тем не менее, согласно мировому рейтингу загрязненности воздуха Greenpeace и IQAir, в 2022 году Казахстан находился на 20-м месте. Из постсоветских стран только у Узбекистана хуже позиции – 16-я. Из стран СНГ лидирует Россия (58), на что повлияла государственная политика в сфере экологии. В частности, модернизация Магнитогорского металлургического комбината, что позволило исключить Магнитогорск из списка городов с наиболее загрязненной атмосферой в 2019 году.

### ЭКОЛОГИЯ ТРЕБУЕТ ПЕРЕМЕН

У экспертов и общественности есть вопросы по эффективности деятельности соответствующих госорганов и исполнению норм экологического законодательства. По мнению Маулена Ашимбаева, существующая система нормативов устарела и не обеспечивает реалистичной оценки качества воздуха в

стране. Поэтому назрела необходимость реформировать систему стандартов и внести изменения в национальное законодательство.

По данным Специализированной природоохранной прокуратуры ВКО, благодаря принятым мерам, за 2020-2023 годы удалось возместить причиненный ущерб, вследствие негативного воздействия на атмосферный воздух на сумму более 120 млн тенге, к административной ответственности привлечено более 20 природопользователей.

«С 2021 года увеличена мониторинговая сеть постов наблюдения филиала РПТ «Казгидромет», которая позволяет в режиме реального времени передавать сведения о текущем состоянии атмосферного воздуха, в том числе через приложение «AirKaz.org». По протесту специализированной прокуратуры увеличен размер компенсационной посадки зеленых насаждений в черте населенных пунктов с 5 до 10 деревьев», – сообщили в природоохранной прокуратуре ВКО.

Тем не менее существующее ныне экологическое законодательство недостаточно. Поэтому в числе рекомендаций Парламентской комиссии есть и такая: Министерству энергетики совместно с МВД проработать вопрос восстановления

экологической полиции. Также рекомендовано инициировать поправки в законодательство, предусматривающие увеличение сроков проведения экологических проверок в отношении субъектов МСБ с 15-ти до 30-ти рабочих дней; обеспечить установку и интеграцию в НБ РК данных автоматических систем мониторинга на предприятиях ВКО о состоянии окружающей среды и природных ресурсов. Даны соответствующие рекомендации Министерству науки и высшего образования. А Минздраву рекомендовано провести анализ заболеваний населения ВКО, связанных с загрязнением окружающей среды, и подготовить доклад в первом полугодии 2024 года.

Что касается рекомендаций областного акимату, то ему следует обеспечить разработку и реализацию плана по водосбережению и энергоэффективности на 2024-2026 годы; ускорить газификацию частного сектора, модернизацию и реконструкцию действующих тепловых электростанций, увеличить площади озеленения города и территорий промышленных предприятий. Также рекомендовано внедрить раздельный сбор отходов по фракциям и комплексов по их переработке; определить в I квартале 2024 года допустимую совокупную экологическую нагрузку на территорию ВКО и Усть-Каменогорска.



# В МИРЕ

dknews.kz

## ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

# СТОЛПЫ И ПРИНЦИПЫ

## ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ ЧЕШСКОЙ PPF GROUP БЫТЬ УСПЕШНОЙ В ИЗБРАННЫХ ОТРАСЛЯХ И СТРАНАХ

« стр. 1

Алевтина ДОНСКИХ, Алматы – Прага – Алматы

По итогам 2022 года совокупные активы PPF Group составили 39,9 млрд евро при собственном капитале в 9,1 млрд евро. За первое полугодие текущего года PPF получила чистую прибыль в размере 709 миллионов евро.

Эти показатели представляются тем более впечатляющими, если учитывать, что компания возникла с нуля во время купонной (ваучерной) приватизации в Чехии. Для многих из нас, прошедших через купоны, и даже сохранивших книжки ПИФов, это законный повод удивиться тому, как это стало возможно, как удалось монетизировать купоны?

Это и в самом деле уникальный опыт. И не только для нас. В числе основателей PPF Group был очень молодой на тот момент человек, выпускник высшей школы экономики в Праге Петр Келлер. В 1991 г. именно он стал председателем правления и генеральным директором инвестиционной фирмы PPF investiční společnost a.s. И вся дальнейшая история, так же, как и успехи группы, связаны с ним.

Сегодня, после гибели Петра Келлера в 2021 году, PPF Group контролируют и продолжают его дело Рената Келлерова и его семья.

### НЕМНОГО ИСТОРИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Стартовым этапом деятельности фонда PPF, действительно, была купонная приватизация, подтверждают сотрудники пражского офиса группы. Петр Келлер правильно оценил потенциал приватизации. Тогда каждому гражданину страны, достигшему 18-летнего возраста, раздали книжки с десятью ваучерными талонами суммарной стоимостью в 1000 крон (около 35 долл. на тот момент). Люди по своему выбору могли их вкладывать в различные фонды, которым доверяли. В том числе и в PPF.

Всего было две волны приватизации, в ходе которых реализовали акции, составляющие порядка 360 млрд чешских крон балансовой стоимости предприятий. К слову, модель оказалась удачной, если судить по цифрам, то доля негосударственного сектора в стране выросла с 12% ВВП в 1990 году до 74% в 1997 году. (Данные привожу по книге «Управление приватизационными фондами в Чехии» 1999 года, авторы – Котрба Й., Коенда Э., Ганушек Я.)

Фонд привлекал ваучеры, приобретая в рамках приватизации предприятия, управлял очень грамотно своими долями и потому стал одним из наиболее успешных на рынке страны. Это отмечали эксперты в многочисленных публикациях. PPF владела разными по величине долями местных предприятий – от производства шампанских вин в Чехии до, как показало время, самого удачного актива – страховой компании.

В портфеле фонда были различные бизнес-кейсы из многих сфер экономики, но в начале 2000-х годов руководство PPF приняло стратегическое решение сосредоточиться на финансовом бизнесе. Ценные бумаги приватизируемых предприятий тогда торговались на бирже, а также на внебиржевом рынке.

«В целом переход госсобственности в частную форму через акционерные общества, через фонды в Чехии прошел без особенных потрясений, – рассказывают в пражском офисе PPF Group. – Хотя промахи в масштабе страны были. Несколько фондов прогорело. PPF же выполнила все свои обязательства, и люди, доверившиеся ему свои купоны, получили прибыль. PPF, как инвестиционный холдинг, как фонд, выполнил все свои обязательства перед держателями купонов».

Практически все приобретенные PPF активы были или становились работающими. Фонд их санировал, поддерживал, развивал, выводил на уровень приемлемой рентабельности, выгодно продавал, приобретал новые доли в других предприятиях. Это позволяло консолидировать средства, и фонд, концентрируясь на приоритетных для себя сферах, мог развивать новые направления бизнеса. Таким образом формировались современные приоритеты группы.

### СЕЛЕКЦИЯ И ПРИОРИТЕТЫ

В PPF считают, что основой успеха бизнеса группы, выросшей из фонда, стало совместное с крупнейшей итальянской Generali Group владение страховым холдингом Generali PPF. Акционером крупнейшей страховой компании на

чешском рынке, Ceska pojistovna, PPF стала в 1995-1996 годах, постепенно довела свою долю до ста процентов, а в 2007-2008 гг. создала совместное предприятие с итальянцами. Тогда этот бизнес охватил всю Восточную и Центральную Европу, дошел вплоть до Казахстана. Но после 2013 года PPF продала долю в компании итальянцам и вышла из нее с большой прибылью.

А фонд со временем трансформировался в компанию. После приобретения очередного финансового актива в 1997 году Петр Келлер основал Home Credit – подразделение PPF по потребительскому кредитованию.

В процессе тридцатилетней «селекции» сформировались бизнес-приоритеты PPF Group. Сегодня у группы четыре ключевых направления: PPF Financial Holdings a.s.; PPF Telecom Group B.V.; СМИ; Электронная коммерция / Розничная торговля. В рамках этих направлений и помимо них развиваются различные финансовые услуги, телекоммуникационные предприятия, биотехнологии, работа в секторе недвижимости и промышленности (транспортное машиностроение). Но не исключено, что тренды современной экономики будут вносить в этот перечень новые идеи и проекты, которые закрепятся как стратегические векторы.

### МЕНЯЯ ПРАВИЛА РЫНКА

Динамика, гибкость, нацеленность на результат, заложенные при создании PPF Group, не позволяют застыть на достижениях, «замораживая» потенциальный успех. Застой, как представляется, самое опасное состояние дел для PPF Group.

«Для всех компаний у нас существует стратегический план развития, где мы смотрим на горизонт трех лет. Достаточно часто бывает, что люди смотрят на KPI и выполняют его ежегодно, но в течение нескольких лет итоговые результаты компании ухудшаются, – рассказывает на эту тему **Ондржей ФРИДРИХ, член комитета по инвестициям PPF Group, директор по оценке деятельности компаний группы.** – KPI лишь основная предпосылка для того, чтобы «шла баум» больших бонусов открывался. Но нельзя получать бонус за прибыль, которую обещали, мотивация же – конкурентоспособность и лидерство на рынке».



Мы в течение нашей деятельности поняли, что успешные компании те, которые стремятся к тому, чтобы самим изменять правила игры на рынке, быть его конкурентоспособным лидером. Мотивация на краткосрочные цели не всегда обеспечивает в динамике компании вектор, который гарантирует долгосрочное развитие.

Это то, каким образом мы стараемся руководить компанией в рамках группы PPF. Существуют стратегии «Красный океан» или «Синий океан». И все понимают, что хотят играть в «Синем океане», где вы создаете новые правила игры. Например, в течение последних нескольких лет мы видели большие продвижения у разных финтех-компаний... Мы стараемся, чтобы и наши компании, в том числе и Казахстан с Home Credit, тоже принадлежали к этой группе. Мы видим достаточно хороший пример такого проактивного бизнеса в Казахстане – это Kaspi. И в целом – Revolut, Тинькофф, Home Credit – это тоже те, кто меняет взгляд общества на банковский сектор».

Примечательно, что все структуры PPF Group абсолютно самостоятельны в приеме управленческих, коммерческих, стратегических решений. На уровне группы руководителю каждой из компаний или групп делегируется ответственность за эти решения и за результаты.

«Они являются экспертами в своей отрасли. Мы говорим «задача простая, в течение трех лет мы хотим, чтобы вы стали лидерами в своей области», – аргументирует Ондржей Фридрих.

### ЧЕТЫРЕ ПРИНЦИПА PPF GROUP

Что касается инвестиционной стратегии, которая строится на четырех принципах, то ранее о ней говорил журналистам в Праге, подводя итоги полугодия группы, генеральный директор PPF Group Иржи Шмейц. Это, можно сказать, и принципы основателя PPF – Петра Келлера.

Первый. Опора на сильное отраслевое ноу-хау. «Мы хотим инвестировать в те отрасли, которые хорошо понимаем, или в те, где мы действительно обладаем особым пониманием. Таких секторов четыре: телекоммуникации, СМИ, финансовые услуги и электронная коммерция, – поясняет он».

Второй. Постоянное стремление к операционному совершенству. «В целом мы считаем, что за последние десять лет этот принцип был в некотором смысле игнорирован, – считает менеджер. – В условиях, когда экономический ветер дул всем в спину, было немало компаний, которые выжили, но на самом деле не должны были бы. Мы же постоянно уделяем внимание операционному совершенству, качеству управления активами, и считаем, что это нам помогает. Хотим продолжать в том же духе».

Третий. Экономия на масштабе. «Это одно из универсальных экономических правил, и мы хотим его использовать. Мы хотим делать инвестиции, которые масштабируются и позволяют нам наращивать другие бизнесы», – не сомневается господин Шмейц.

Четвертый. Диверсификация. «Сейчас это защитило нас от неблагоприятной геополитической ситуации. Мы хотим продолжить в том же духе и в будущем», – заключил он, делая отсыл к истории с выводом банковского бизнеса из России.

### АКТИВЫ И АКТИВНОСТЬ

Ключевой актив группы был и остается PPF Financial Holdings a.s. Группа продолжает инвестиции в финансовый сектор, который сейчас представлен такими структурами, как Home Credit (с долей PPF 91,12%), Air Bank (доля 91,12%), PPF Banka (доля 92,96%), ClearBank (доля 33,32), система Mobi Banka в Сербии. Они обеспечивают присутствие группы в 9 странах мира.

### БАНКИ

Home Credit Bank вошел в число лидеров в области потребительского финансирования в Центральной и Восточной Европе, СНГ и Южной и Юго-Восточной Азии. Он успешно работает и в Казахстане. Общий объем активов Home Credit составляет 10,1 млрд евро.

Розничный Air Bank, о котором ДК рассказывал в одном из прошлых номеров, работает в Чешской Республике. Его сфера – потребительское кредитование и другие классические банковские услуги для этого сегмента. А сейчас банк все активнее входит в сегмент МСБ. Общий объем активов Air Bank – 152 млрд чешских крон.

Еще один финансовый институт – PPF Banka (с долей 92,96%) – является Центральным казначейским банком PPF Group. Это корпоративный и инвестиционный банк, который предоставляет частные, корпоративные и муниципальные банковские услуги, а также экспортные и структурированное финансирование как чешским, так и зарубежным клиентам. Общий объем



активов составляет 288 млрд чешских крон. Миноритарным акционером PPF Banka выступает столица Чехии – Прага. Для нас это новый банковский формат, к которому, наверняка, стоит присмотреться.

Пакет PPF Group в структуре ClearBank составляет 33,32%. Это новый банк, который оказывает клиринговые услуги финансовым учреждениям Великобритании. Его объем активов оценивается в 3,7 млрд евро. Как пояснили в PPF Group, этот стартап-проект запущен в 2017 году. Он является пятым клиринговым банком, работающим на рынке Великобритании, и первым новым клиринговым банком, открытым за более чем 250 лет.

### ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Инвестирование в сектор телекоммуникаций – также одно из ключевых, но относительно новых направлений портфеля PPF Group. «Зонтичная» структура всего направления – компания PPF Telecom Group. Объем ее активов составляет 7874 млн евро. Она работает в пяти странах Центральной и Юго-Восточной Европы.

«Ее масштаб и географическая диверсификация помогают сохранить прибыльность и в случае неблагоприятных тенденций на отдельных рынках. Передача передового опыта между операционными компаниями способствует повышению операционной эффективности», – подчеркивают в PPF Group.

Еще одна интересная компания из категории Telco (телекоммуникационный сектор) – инфраструктурная CETIN Group с общим объемом активов в 3,7 млрд евро, которая была создана 8 лет назад, в результате отделения «башен и проводов» от коммерческой деятельности оператора O2, номер один в Чехии. Доля чешской группы здесь составляет 70%, оставшиеся 30% принадлежат сингапурскому фонду GIC. CETIN Group – один из крупнейших оптовых поставщиков услуг телекоммуникационной инфраструктуры в регионе. Сейчас группа занимается формированием подобных компаний в таких странах как Болгария, Венгрия, Сербия, Словакия.

Дополняет этот сегмент группы операторы связи O2, с общим объемом активов 2,2 млрд евро, и Yettel с активами на 1,9 млрд евро. O2 – крупнейший оператор в Чехии и номер два – в Словакии. А мобильный оператор Yettel занимает лидирующие позиции в Венгрии, Болгарии и Сербии. На двоих приходится без малого 16 миллионов абонентов.

Как отмечали в пражском офисе группы, именно приобретение O2 – главного телекоммуникационного оператора страны послужило основой для возникновения группы PPF Telecom. И совершенно закономерно, что объединение «под зонтиком» финансового сектора и телекоммуникаций обусловило появление нового стратегического направления – электронной коммерции.

### ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ

Речь идет о Heureka – крупнейшем в Европе веб-сайте для сравнения цен и консультанте по онлайн-покупкам. Heureka Group создает интегрированную региональную платформу электронной коммерции на девяти рынках Центральной и Восточной Европы. Она предназначена в первую очередь для того, чтобы помочь интернет-магазинам, брендам и другим партнерам взаимодействовать с пользователями во всех странах, где она работает. PPF Group принадлежит

половина портфеля акций. Общий же объем активов оценивается в 8 517 млн чешских крон.

### СМИ И НЕ ТОЛЬКО

СМИ представляют еще одно стратегическое направление группы. Central European Media Enterprises – медийная и развлекательная компания, на 100% принадлежит PPF. Компания имеет 43 телевизионных канала, аудитория которых составляет примерно 49 миллионов человек. Она ведет бизнес на шести рынках региона – в Болгарии, Чехии, Румынии, Словакии, Словении и Хорватии. А ее общий объем активов составляет 2,2 млрд евро.

Сейчас PPF Group присматривается к новым для себя сферам и тестирует свою стратегию на практике. Это недвижимость, где работает PPF Real Estate (100%), которая выступает в качестве девелопера, владельца и профессионального консультанта.

Другая сфера – транспортное машиностроение – Škoda Group (85,70%). В портфель продукции входят низкопольные трамваи, электровозы, составы пригородных поездов и метро, электробусы и троллейбусы, а также системы управления и привода для транспортных систем. Компания располагает несколькими производственными площадками в Чехии и одной в Финляндии. Дочерние компании работают в Германии, Венгрии, Италии, Польше...

И еще одно очень важное не столько с точки зрения бизнеса, а скорее этического и спонсорского характера направление – биотехнологии. Это подразделение SOTIO, которое на 97% принадлежит PPF, а оставшиеся 3% – практикующим докторам и ученым. SOTIO в Праге создает диверсифицированную фармацевтическую компанию, специализирующуюся в области онкологии. Ученые занимаются разработкой инновационных лекарств от рака, опираясь на собственные исследования, клинические разработки.

Здесь разрабатывают новые методы, направленные на лечение онкологических и аутоиммунных заболеваний. Как подчеркивают в PPF, в мире существуют только два крупных биотехнологических исследовательских центра – в Бостоне (США) и Базеле (Швейцария). И SOTIO представлено в обоих этих центрах. Идея благородная, а здоровые амбиции и бизнес-стратегия PPF позволяют верить в успех.

### О СТОЛПАХ БИЗНЕСА

«Мы думаем о том, какие у нас сейчас основные столпы нашего бизнеса, – говорит, отвечая на вопрос о перспективах PPF Group, Ондржей Фридрих. – Мы будем искать новые возможности дополнительных покупок. Открытие новых направлений бизнеса – процесс сложный. Чаще всего первая сделка в новой отрасли – это не всегда то, что вы ожидали. Это будут длительные процедуры оценки и размышлений. И мы будем придерживаться своих столпов и осторожнее входить в новые отрасли».

### ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

Во время встреч в пражском офисе PPF не раз подчеркивалось европейское направление движения бизнеса в Восточную и Западную Европу. Группа в этом преуспела, образовав даже своего рода кластер на медиа – Болгария, Румыния, Венгрия, Словакия. Тем не менее PPF имеет планы на Казахстан.

«В планах – расширить базу финансового бизнеса в республике, Home Credit. Сейчас дополнительные инвестиции идут на улучшение онлайн-банкинга, обслуживания в отделениях, где есть хорошие результаты, – сообщил Ондржей Фридрих. – Мы также предлагаем услуги для SME-бизнеса. У нас в Казахстане достаточно много отделений, но мы – за электронное обслуживание, для этого у нас есть хорошее приложение. Но бывают моменты, когда человеку нужно проконсультироваться в отделении. Конкретный вектор развития – улучшать ежедневные банковские услуги в онлайн, для SME и других клиентов».

Второй бизнес, который может коснуться и Казахстана, – Škoda Transportation. Компания производит экологические виды транспорта. Škoda уже подписала контракт на поставку новых поездов для Узбекистана.

«И в Казахстане есть возможности, где мы можем участвовать в публичных тендерах, – поделился планами Ондржей Фридрих. – В советские времена трамваи, троллейбусы, автобусы, поезда производства компании Škoda были во всех республиках Союза. Мы надеемся, что возобновим это сотрудничество и вернемся на эти традиционные рынки».



# ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ



## СОТРУДНИЧЕСТВО

### Чжан СЯО: «КИТАЙ – КРУПНЕЙШИЙ ДВИГАТЕЛЬ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ»



Высококачественное развитие китайской экономики создает возможности развития для всего мира. С начала этого года невиданная за последнее столетие ситуация с частой вспышкой региональных конфликтов, слабым восстановлением мировой экономики и высоким уровнем глобальной инфляции развивается все более быстрыми темпами.

На фоне этих сложностей высококачественное экономическое развитие Китая неуклонно продвигается вперед, и его вклад в глобальный экономический рост достигает трети мировой экономики, что делает его по-прежнему крупнейшим двигателем глобального роста.

Чжан Сяо, Чрезвычайный и Полномочный Посол КНР в РК

Я хотел бы использовать пять ключевых слов, чтобы обозначить «табель успеваемости» экономики Китая в 2023 году.

#### ПЕРВОЕ КЛЮЧЕВОЕ СЛОВО: ОБЩАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ

В 2023 году экономика Китая продолжает восстанавливаться, а различные показатели развития улучшаются.

**Во-первых**, совокупный объем экономики быстро вырос. ВВП Китая за первые три квартала увеличился на 5,2% в годовом исчислении, сохраняя лидирующие позиции по сравнению с такими экономиками как США, еврозона и Япония.

**Во-вторых**, уровень занятости и цены на товары в целом стабильны, уровень безработицы в городах продолжает снижаться, а потребительские цены за первые 10 месяцев выросли на 0,4% в годовом исчислении, что резко контрастирует с высокой инфляцией других крупнейших экономик мира.

**В-третьих**, ускорилось промышленное и сельскохозяйственное производство. За первые 10 месяцев добавленная стоимость отраслей сверх установленного размера увеличилась на 4,1% в годовом исчислении. Общий объем производства зерна в 2023 году составил 695,41 млн тонн, что стало новым рекордом. В-четвертых, внешняя торговля продолжает расти. За первые 11 месяцев этого года общий объем импорта и экспорта Китая составил 37,96 трлн юаней, что соответствует аналогичному показателю прошлого года. В ноябре он увеличился на 1,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

#### ВТОРОЕ КЛЮЧЕВОЕ СЛОВО: ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ

2023 год – первый год всесторонней реализации духа 20-го съезда Компартии Китая. Китай руководствуется новой концепцией развития, интенсивно содействует высококачественному развитию, непрерывно создает новые преимущества.

**Во-первых**, ускорились новые драйверы роста: за первые три квартала общий объем экспорта «новой тройки» такой продукции, как электромобили, солнечные панели и литиевые аккумуляторные батареи превысил 800 миллиардов юаней, с годовым ростом более чем на 40%. Общий объем автомобильного экспорта Китая занял первое место в мире.

**Во-вторых**, технологические инновации ведут к модернизации промышленности. Китайский реактивный лайнер C919 вступил в стадию индустриализации. Китай построил крупнейшую в мире оптоволоконную сеть. Высокоскоростные железные дороги, ядерная энергетика и спутники стали новыми визитными карточками бренда «Сделано в Китае». Комплексный рейтинг инновационного потенциала Китая поднялся на десятое место в мире.

**В-третьих**, планомерно продвигаются меры по достижению пика выбросов углерода и углеродной нейтральности, а эффективность использования энергии продолжает улучшаться. В 2023 году общая установлен-

ная мощность возобновляемых источников энергии в Китае исторически превысила установленную мощность угольной энергетики, а ключевые компоненты экологически чистого энергетического оборудования, такие как фотоэлектрические модули и ветряные турбины составили 70% мирового рынка.

#### ТРЕТЬЕ КЛЮЧЕВОЕ СЛОВО: ОТКРЫТОСТЬ НА ВЫСОКОМ УРОВНЕ

Китай неизменно «распахивает свои двери внешнему миру», что формирует открытость мировой экономики, которая приносит все больше пользы людям всех стран.

**Во-первых**, формируется матрица выставочной деятельности, после успешного проведения Кантонской ярмарки, Китайской международной импортной ЭКСПО, Китайской международной ЭКСПО потребительских товаров и других крупных международных выставок, а также Третьего Форума высокого уровня по международному сотрудничеству в рамках «Пояса и пути»,

Китай впервые провел Китайскую международную выставку по стимулированию цепочек поставок и подписал более 200 соглашений о сотрудничестве и намерениях на сумму более 150 миллиардов юаней.

**Во-вторых**, создается платформа по продвижению высокоуровневой открытости. В первые три квартала этого года импорт и экспорт 21 экспериментальной свободной экономической зоны составили 5,65 триллиона юаней, увеличившись на 4,6%. СУАР стал 22-й зоной свободной торговли Китая.

**В-третьих**, вводятся благоприятные меры для содействия открытости на высоком уровне, расширился масштаб безвизового режима, снизились визовые сборы в Китай, что облегчило обмен между китайскими и иностранными кадрами.

#### ЧЕТВЕРТОЕ КЛЮЧЕВОЕ СЛОВО: УЛУЧШЕНИЕ ОЖИДАНИЯ

Китайская экономика демонстрирует невероятно мощную жизненную силу, стрессоустойчивость и потенциал. Международный валютный фонд повысил прогноз темпов роста ВВП Китая до 5,4% в 2023 году.

Организация экономического сотрудничества и развития и Азиатский банк развития улучшили ожидания экономического роста Китая до 5,2%. Международные коммерческие учреждения, такие как JPMorgan Chase & Co, Goldman Sachs, S&P, UBS Group AG, Deutsche Bank, повысили оценку роста китайской экономики от 5% до 5,5% в этом году.

#### ПЯТОЕ КЛЮЧЕВОЕ СЛОВО: СВЕТЛЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Заглядывая в будущее, можно с уверенностью сказать, что высококачественное развитие экономики Китая по-прежнему имеет непревзойденные благоприятные условия и вспомогательные факторы.

Преимущества Китая состоят в благоприятной системе социалистической рыночной экономики, огромнейшем спросе на внутреннем мега рынке, больших возможностях предложения разветвленной индустриальной структуры, количестве высококвалифицированных трудовых

сил и предпринимателей. У китайцев достаточно не только уверенности, но и возможностей осуществлять долгосрочное и устойчивое развитие, посредством чего предоставлять миру новую движущую силу и новые возможности.

Китай и Казахстан являются дружественными соседями и вечными всесторонними стратегическими партнерами. За последние 10 лет совместное строительство «Одного пояса, одного пути» Китаем и Казахстаном стало первым испытанием, в котором обе страны добились плодотворных результатов, что произвело важный демонстрационный эффект в международном сообществе.

В этом году две страны торжественно отметили 10-летие предложенной именно в Казахстане инициативы «Один пояс, один путь». Президент К.-Ж. Токаев дважды посетил Китай за год, в ходе встреч с Председателем Си Цзиньпином главы государств совместно выстроили новый план развития китайско-казахстанских отношений и всестороннего взаимовыгодного сотрудничества.

Недавно Вице-Премьер Госсовета КНР Дин Сюэян посетил Казахстан и вместе с первым заместителем премьер-министра РК Романом Склярком выступил сопредседателем 11-го Заседания китайско-казахстанского комитета по сотрудничеству, определив конкретные планы и договоренности по китайско-казахстанскому сотрудничеству в различных областях.

Как Китай, так и Казахстан в настоящее время находятся на важном этапе своего развития и возрождения. В качестве следующего шага Китай готов работать с Казахстаном, чтобы реализовать договоренности глав государств, продолжать повышать уровень сотрудничества в различных областях и активно культивировать новые направления сотрудничества, такие как финансы, экология, цифровые инновации и др., совместно создать следующее «золотое десятилетие» для Китая и Казахстана в высококачественном строительстве «Одного пояса, одного пути», что также придаст уверенности и динамику в мировом экономическом развитии.



Анастасия СЛИВИНСКАЯ

Вопрос этот и поныне не имеет четкого ответа. Одним из объяснений, наверное, может служить то, что в отличие от европейцев, в Китае не проявляли повышенного интереса к дальним морским путешествиям и исследованию новых земель. Отступлением здесь стал лишь XV век, когда великоколесная армада гигантских кораблей семь раз пукалась в плавание по Индийскому океану. Имя же незабвенного адмирала, под чьим командованием и вершились сии подвиги, встанет особняком в истории Среднего государства...

Чжэн Хэ родился в городе Куньяне (ныне Цзиньин) провинции Юньнань в 1371 году. Надо сказать, что в юные годы будущего мореплавателя, звавшегося тогда Ма Хэ, и намек не было на будущую выдающуюся карьеру флотоводца – ведь в XV столетии, чтобы добраться от его родного Куньяна до морского побережья, надо было затратить не меньше нескольких недель. Грезил ли тогда наш герой морем? Вряд ли...

Кстати, фамилия Ма это транскрипция имени Мухаммед, которая и сегодня часто встречается в китайской мусульманской общине. Известно, что отец и дед будущего адмирала строго придерживались канонов ислама. Происхождение Ма Хэ ведет к знаменитому Умару – уроженцу Бухары, который прославился во времена великих монгольских ханов Мункэ – внука Чингисхана и Хубилая. Именно завоеватель Китая Хубилай в 1274 году назначил Умара губернатором Юньнани.

## СЕМЬ СТРАНСТВИЙ АДМИРАЛА ЧЖЭН ХЭ, ИЛИ КАК ОТКРЫВАЛИ МИРУ ПОДНЕБЕСНУЮ

Музейный комплекс легендарного китайского путешественника Чжэн Хэ в портовом городе Тайцане – знаковое место как провинции Цзянсу, так и всего Китая. Посетить этот захватывающий тематический парк – не только особое удовольствие и везение, но и повод в очередной, который уже, раз задать себе вопрос: как личность, по своим масштабам не уступающая небызвестному Колумбу, могла быть забыта на долгие века, лишь в последние десятилетия обретая заслуженные почести...

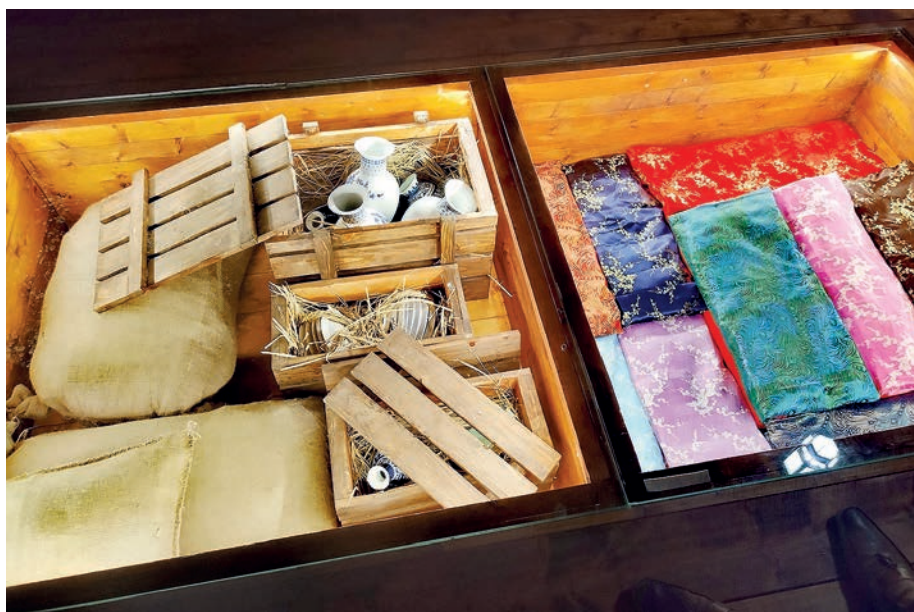
В тот момент, когда Ма Хэ появился на свет, Китай находился под властью монголов, что было на руку его семье. Однако дальше жизнь мальчика претерпевает драматический разворот. В 1381 году войска китайской династии Мин завоевывают Юньнань, и Ма Хэ попадает в плен, где его передают в услужение четвертому сыну своего предводителя Хун-у, будущему императору Юнлэ.

Вот только, несмотря на серьезное потрясение, совсем еще молодой Ма Хэ рьяно берется за службу, где сумел зарекомендовать себя с самой лучшей стороны. Так, в 1399 году, когда Пекин осаждали войска тогдашнего императора Цзяньвэня, юный сановник с доблестью отстоял одно из городских водохранилищ. Именно его поступок позволит князю выстоять, с тем чтобы успешно контратаковать соперника. Спустя несколько лет Юнлэ соберет мощное ополчение, поднимет восстание и в 1402 году, взяв штурмом бывший тогда столицей Нанкин, провозгласит себя императором.

Ма Хэ же 11 февраля 1404 года, акkurat на китайский Новый год, в благодарность за верность и доблесть получит свое новое имя – отныне он будет зваться Чжэн Хэ и уже вскоре начнет подготовку к блестящей, как выяснится, карьере флотоводца.

#### ВСЛЕД ЗА МУССОННЫМИ ВЕТРАМИ

Первые три экспедиции Чжэн Хэ последовали практически без остановки одна за другой с 1405 по 1411 год, и по началу сам император Юнлэ, живший тогда в Нанкине, принимал в проекте



живейшую заинтересованность. Именно в Нанкине строились корабли и от туда же стартовали первые странствия. Однако впоследствии обустройство новой столицы в Пекине и изматывающее противостояние неугомным монголам охладят пыл императора. Но пока что он самолично вникает во все детали, пристально следит за каждым действием и распоряжением своего адмирала.

Правитель торопил – армада строилась в большой спешке. Чтобы было понятно – первый приказ о создании кораблей прозвучал в 1403 г., а само плавание стартовало всего через два года. И произошло это 11 июля 1405 года. В этот день в «Хронике императора Тайцзуна» (одно из имен Юнлэ) появилась



скромная запись: «Дворцовый сановник Чжэн Хэ и другие были посланы в страны Западного (Индийского) океана с письмами императора и дарами для их царей – золотая парча, узорчатые шелка, цветной шелковый газ, – все по их статусу».

Армада на тот момент составила 255 кораблей с 27 800 человек на борту. Красавцы-баочуани (что можно перевести как «драгоценные корабли»), построенные на реке Циньхуай в Нанкине, отпаровились бороздить морские просторы, а отправной точкой для них всегда служило Южно-Китайское море. Сперва корабли следовали через Индийский океан по направлению к Цейлону и Южному Индостану, а последние путешествия охватили еще и Персидский

залив, Красное море и восточное побережье Африки.

Интересный факт: доблестная флотилия адмирала Чжэн Хэ всякий раз следовала неизменным путем – лоя повторяющиеся муссонные ветры, которые дуют на этих широтах с севера и северо-востока с декабря по март. Когда же влажные субэкваториальные потоки воздуха поднимались над Индийским океаном, оборачиваясь по кругу обратно на север, корабли соответственно разворачивались к родным берегам, и происходило это с апреля по август. Такой график муссонных местных моряки назубок знали задолго до нашей эры, да и не только они: пользовались им и земледельцы.

На обратном пути, возвращаясь из своего первого плавания, адмирал взял в плен небызвестного пирата Чэнь Цзу'и, который вместе со своими подельниками в то время третирил и захватил Палембанг – главный город индусско-буддийского государства Шривиджая, расположенного на Суматре. Так, первый подвиг и упал в копилку Чжэн Хэ, полагавшегося, кстати, больше не на оружие, а на личный состав, который, высаживаясь на берег, штурмом брал укрепления.

Второе плавание Чжэн Хэ не увенчалось сколь-нибудь памятных событиями, за исключением одного – тогда правитель индийского города Каликута предоставил китайским мореплавателям несколько баз, опираясь на которые, те могли в дальнейшем продвигаться дальше на запад.

(Окончание в следующем номере ДК)



## ПРЕМЬЕРА

Предпраздничный премьерный показ про проделки озорного плута, сказочного героя Алдара-Косе в балетной постановке Минтая Тлеубаева на музыку Алмабека Меирбекова недавно прошел в Театре оперы и балета им. Абая.

Айгуль БЕЙСЕНОВА, Алматы,  
фото Владимира АКУЛЕНКО

Балет поставлен по мотивам одноименного казахского народного эпоса. В основе сюжета лежит история о приключениях остроумного и находчивого юноши Алдара-Косе, который всегда готов прийти на помощь тем, кто в ней нуждается.

Режиссером-постановщиком балета стал Майлен Тлеубаев, специально прилетевший из Японии, чтобы воплотить давний проект своего отца. Необходимо отметить, что музыка к балету была написана еще 30 лет назад композитором Алмабеком Меирбековым.

Одновременно у балетмейстера Минтая Тлеубаева появилась идея постановки детского балета. Но воплотить задуманное удалось почему-то только сейчас! По словам Майлена Тлеубаева, когда его отец был главным балетмейстером театра, более 30 лет назад, они с Алмабеком Меирбековым задумывали постановку этого балетного спектакля. Меирбеков в те годы стал писать музыку, написал сюиту к балету «Алдар-Косе», которая так и называлась: «Проделки плута».

Либретто и хореография Майлена Тлеубаева. Несмотря на удачный симбиоз музыки и танца, в силу разных причин и обстоятельств этой

## И горько, и отрадно...



задумке, к сожалению, не суждено было тогда осуществиться.

«И вот, спустя 30 лет, мне удалось это сделать, воплотить задумку своего отца, выдающегося казахского балетмейстера Минтая Тлеубаева», – отметил балетмейстер-постановщик Майлен Тлеубаев. Главный дирижер – заслуженный деятель Казахстана Нуржан Байбусинов.

Художник-постановщик – Инна Суги из Японии, а художник-видеограф – Ербол Бисенов.

В рамках своего визита Майлен Тлеубаев посетил хореографическое училище им. А. Селезнева, где получал когда-то азы балетного искусства. Ныне один из учебных залов училища – номер 6 – носит имя Минтая Тлеубаева.

В центре зала размещена яркая художественная работа японской театральной художницы Инны Суги с изображением Минтая Тлеубаева, блистательно исполнившего индийский танец. Картина с его изображением была подарена сыновьями, которая так и называется: «Индийский танец».

Особенностью постановки «Алдар-Косе» является то, что в ней занят молодой состав артистов балета. А это говорит о том, что талантливая молодежь продолжает традиции, развивая балетное искусство Казахстана. «Алдар-Косе» – это новая страница в истории казахстанского балета. Детский балет-сказка в двух действиях непременно войдет в театральный репертуар в числе популярнейших постановок. Судя по комментариям, спектакль получил высокую оценку и зрителей, и критиков, так как является творческим наследием двух ярких личностей – Минтая Тлеубаева и Алмабека Меирбекова.

## Спектакли, ломающие стереотипы

На алматинской независимой культурной площадке «Трансформа» состоялась премьера необычного спектакля датского режиссера Денни Денниса «... I See You – Do You See Me?» \ «... Я тебя вижу – а ты видишь меня?». Его подготовил арт-проект «Театр для моей птички» в коллаборации с Театральной платформой инклюзивного и социального искусства Adamdart и театральной лабораторией «Действие буквально» при поддержке ОФ «Центр социальных инклюзивных программ».

Вадим КРАВЦОВ, фото автора

В спектакле-перформансе, сочетающем в себе искусство пантомимы, пластической клоунады и документального театра, заняты артисты с особенностями, что необычно для казахстанской театральной сцены. К тому же, в постановке европейского режиссера. Сценическое действие прерывается видео-паузами – откровенными монологами актеров, где они говорят о своих мироощущениях, мечтах, отношениях с окружающим миром. Спектакль построен на связях артистов друг с другом.

Для особенных актеров постановка стала отличной возможностью раскрыть свои творческие возможности и сломать общественные стереотипы. Вполне органично в спектакле прозвучал шлягер Дэвида Боуи Space Oddity, повествующий об астронавте, потерявшемся в просторах Вселенной.

После спектакля многие зрители говорили о сильных эмоциях, подаренных им труппой. В инклюзивном театре все идет от артиста, от его возможностей, а постановщик не спешит навязывать труппе свое видение. Так работает режиссер и педагог Денни Деннис, имеющий во многих странах мира большой опыт взаимодействия с особенными артистами и людьми, страдающими физическими и ментальными ограничениями. На протяжении последних 18 лет он ежегодно ездил в Москву и Санкт-Петербург, где преподавал и работал, в том числе, и с инклюзивными

труппами. Он жалеет, что потерял эту связь, но очень рад, что удалось поработать над интересными проектами в Алматы. Сюда его пригласил Олег Билик, руководитель арт-проекта «Театр для моей птички», знающий Денни Денниса по совместной работе в России.

«Я приехал в Алматы, чтобы сделать моноспектакль «Гамлет». Здесь же познакомился с артистами инклюзивной театральной труппы. За короткое время с ними установился хороший человеческий контакт. Они все делают правильно,



а их родители – прекрасные люди. Результатом этого общения стал спектакль «... I See You – Do You See Me?». Сейчас спектакль в развитии, и над ним еще нужно поработать», – говорит Денни Деннис.

Премьера его предыдущего моноспектакля-инсталляции «Гамлет» с успехом прошла в пространстве Esentai Gallery, вызвав значительный интерес публики. Постановка с использованием звуковых и видеоэффектов осуществлена международной британско-российской командой. Много лет назад Денни Деннис уже ставил «Гамлета» и сейчас решил переосмыслить свою старую постановку на основе приобретенного опыта. Автор, используя созданную им оригинальную систему существования исполнителя в художественном пространстве, максимально показал мастерство владения собственным телом.

«Для меня «Гамлет» – это то, как справляться с обстоятельствами, в которых вы оказались, помимо вашей воли. Гамлет сталкивается со своим путем как герой, вызванный чем-то инфернальным, чтобы встретиться со смыслом всей жизни», – объясняет свой замысел Денни Деннис.

Впервые показанный в Алматы моноспектакль «Гамлет» ждут на театральной фестивале в Иране. В марте будущего года Денни Деннис намеревается вернуться в Алматы, чтобы вместе с видеорежиссером Марией Манич продолжить работу над спектаклем «Гамлет», провести занятия в Академии имени Жургенова и осуществить новые арт-проекты.



## ВЫСТАВКА



## Навстречу ветру перемен

Экспозиция молодого художника Филиппа Вайншенкера «Художник и современность» завершает выставочный сезон текущего года в алматинской галерее «Улар». Это его первая персональная выставка.

Вадим КРАВЦОВ, фото автора

Галерейное пространство заполнено крупными графическими листами с изображениями изломанных человеческих фигур, голов в природном, индустриальном или фантастическом пейзаже. Филипп предпочитает работать на бумаге углем, пастелью, акрилом или сочетает эти техники. Направление своего творчества определяет, как неонконформизм. Резкие линии подчеркнуты контрастными цветными пятнами и энергичной штриховкой.

Присутствуют в экспозиции и почти лирические пейзажи с морем, обрамленным кубистически утрированной прибрежной городской застройкой. Все работы выполнены в течение последнего года в Актау, куда художник перебрался из Санкт-Петербурга. На морских пейзажах изображен Каспий, который, по мнению художника, отличается от родной Балтики потрясающей прозрачностью.

«Филипп Вайншенкер – художник, чье творчество расцветает в уникальной сфере неонконформизма, в мире, где искусство становится освобождающим от стереотипов и традиций», – отмечено в пресс-релизе галереи «Улар». Филипп закончил Санкт-Петербургскую академию художеств им. Репина как искусствовед. Выбранная стезя в конечном счете оказалась непривлекательной, и он решил заявить о себе, как о художнике. И довольно успешно. Творчество Филиппа уже привлекло внимание знатоков. Его работы есть в частных собраниях России, Казахстана и стран дальнего зарубежья.

«Я все время в эксперименте, сейчас я разрабатываю кубизм, – говорит Филипп Вайншенкер. – От академического корсета» вообще максимально пытаюсь уйти. Конечно, можно поддерживать академизм, он еще живет. Есть немало художников, работающих в этой манере. Но мне кажется, что старых мастеров не переплунуть».

В Актау Филипп чувствует себя вполне комфортно, ему по душе местный колорит, море, доброжелательность людей. Но хочется новых творческих впечатлений, и есть намерение переехать в Алматы, в более продвинутый центр искусств.

«Это очень красивый город, который вдохновляет. В целом сам Казахстан, ваша культура, ваши пейзажи, первоначальная природа очень много мне дали и отразились в моем творчестве», – отмечает Филипп Вайншенкер.



## МУЗЕИ

Музеи Алматы в 2023 году от продажи входных билетов заработали более 60 миллионов тенге, перевыполнив план на текущий год на 200%. Об этом сообщил руководитель Управления культуры Гани Майлибаев в ходе совещания по вопросам развития музейного дела.



## Растет интерес к искусству

Для ценителей искусства в уходящем году было организовано 73 выставки, их посетило 125 230 человек – это в два раза больше, чем в 2022 году. Отметим, что цена за входной билет при посещении варьируется от 250 до 5000 тенге. Для детей, пенсионеров и студентов предусмотрены скидки.

«Представители музейного дела в текущем году провели активную и плодотворную работу, показали лучшие результаты по многим параметрам. Было подписано 15 меморандумов с международными организациями, они все направлены на продвижение и развитие сферы. Наши выставки были организованы не только в черте города, но и в Южной Корее, Италии и Австрии. При поддержке руководства города в этом году сотрудникам музеев подняли зарплату на 30%. Радует, что количество посетителей музеев

увеличилось на 125 тыс. человек», – подчеркнул руководитель Управления культуры Гани Майлибаев.

Отметим, что в 2023 году сотрудники музеев Алматы приняли участие в 25 научных и научно-практических конференциях, а также прошли курсы повышения профессиональной квалификации в ведущих музеях Франции.

Справочно: при акимате города Алматы функционируют 8 музеев – Музей Алматы, Музей народных музыкальных инструментов им. Ыхласа, Музей Д.А. Кунаева, Литературно-мемориальный музейный комплекс С. Муканова и Г. Мусрепова, Мемориальный музей Н. Тлендиева, Мультимедийный центр традиционной музыки, Дом-музей А. Байтурсулулы, Музейный комплекс Райымбек батыра.

Управление культуры города Алматы