

ЖЕСТКИЙ ОТБОР

За первые шесть месяцев 2025 года Агентство по регулированию и развитию финансового рынка отозвало лицензии у 13 микрофинансовых организаций

стр. 3 »



ПОЕЗД ЗДОРОВЬЯ И НАДЕЖД

с 2010 года медицинский поезд «Саламатты Қазақстан» побывал более чем в двух тысячах сел Казахстана

стр. 7 »



«НАЗИДАНИЯ» – КАК ЗАВЕЩАНИЕ АБАЯ

Ербол Жумагул о новом переводе «Слов назидания» и мифах о великом поэте

стр. 8 »



От фискального давления к сервису

В условиях ускоряющейся цифровой трансформации и модернизации государственного управления Казахстан активно переходит к сервисной модели налогового администрирования, основанной на принципах доверия, удобства и минимизации издержек для налогоплательщика. Такой подход становится главным элементом новой налоговой политики, ориентированной не на наказание, а на партнерство между государством и бизнесом.

Ирина ЛЕДОВСКИХ,
фото Максима ЗОЛОТУХИНА

Сервисная модель налогового администрирования основана на принципах клиентоориентированности, прозрачности и удобства. В отличие от традиционной контролирующей модели, где основной акцент делается на проверках и санкциях, сервисная модель направлена на создание комфортных условий для добросовестных налогоплательщиков.

КОНСУЛЬТАЦИИ, УПРОЩЕННЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

Она включает в себя цифровые сервисы, консультационную поддержку и упрощенные процедуры, позволяющие минимизировать бюрократические барьеры и снизить нагрузку на бизнес и граждан. Основные элементы сервисной модели: автоматизация процессов, превентивное информирование, профилактика нарушений. Налоговые органы используют аналитические инструменты и big data для выявления рисков и своевременного предупреждения налогоплательщиков о возможных ошибках.

«Это позволяет сократить количество штрафов и споров, а также повышает уровень доверия к системе. Кроме того, сервисная модель предполагает активное использование электронных каналов взаимодействия, таких как личные кабинеты, мобильные приложения и онлайн-консультации, что делает процесс уплаты налогов более удобным и прозрачным», – говорит эксперт Руслан Ануарбеков.

АВТОМАТИЗАЦИЯ И BIG DATA: КАК ТЕХНОЛОГИИ МЕНЯЮТ НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ



ОТ ФИСКАЛЬНОГО ДАВЛЕНИЯ К СЕРВИСНОЙ ЛОГИКЕ

Традиционное налоговое администрирование, построенное на контроле и санкциях, показало свою ограниченность в условиях современной экономики. Многочисленные отчеты, визиты в налоговые органы, сложности при подаче деклараций и возврате НДС – все это создавало барьеры для развития малого и среднего бизнеса, снижало мотивацию к добровольному исполнению налоговых обязательств.

С переходом к сервисной модели акценты смещаются: от контроля – к превентивной поддержке; от бумажной бюрократии – к цифровому удобству; от запутанных процессов – к прозрачным алгоритмам и автозаполнению.

ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ И НОВЫЕ ПОДХОДЫ

Фундаментом сервисной модели становится масштабная цифровизация налогового администрирования. По данным Комитета государственных доходов, в 2024–2025 годах в стране реализуются сразу несколько системных проектов:

Интегрированная система налогового администрирования (ИСНА) объединяет все налоговые процессы в одном окне, от регистрации

до сдачи отчетности и возврата налогов. Это упрощает работу как для налогоплательщиков, так и для самих администраторов.

Система управления рисками (СУР) позволяет уходить от массовых проверок и сосредотачиваться только на рискованных налогоплательщиках. Это снижает административное давление и исключает необоснованные доначисления.

Платформа e-Salyq Azamat и e-Salyq Business дает возможность гражданам и бизнесу оплачивать налоги, получать справки, подавать декларации прямо со смартфона.

Автоматизированный возврат НДС через систему e-Tamga значительно ускорил процесс: теперь возврат занимает не 150 дней, а менее 15. Это критически важно для экспортеров и участников внешнеэкономической деятельности. Интеграция с банковскими приложениями обеспечивает оплату налогов одним кликом и информирует пользователей об обязательствах в режиме реального времени.

Переход к сервисной модели налогового администрирования уже дал ощутимые результаты, заметно улучшив взаимодействие между государством и налогоплательщиками. Одним из достижений стало резкое сокращение времени на

подачу налоговой декларации – с 45 минут до менее чем 5 минут благодаря цифровым инструментам. Значительно возросла и доля онлайн-оплат: если ранее она составляла менее 20%, то сейчас превышает 60%, что свидетельствует о росте доверия граждан к электронным каналам.

Кроме того, переход к сервисной модели позволил снизить административное давление на бизнес. Количество налоговых проверок уменьшилось на 16%, а сроки возврата НДС сократились со 150 до 15 дней, что особенно важно для малого и среднего бизнеса. Также в два раза увеличилось взыскание налогов через информационные системы, что говорит о повышении эффективности администрирования без дополнительной нагрузки на налогоплательщиков. Эти показатели подтверждают, что выбранный курс на цифровизацию и клиентоориентированность начинает приносить конкретные плоды. Кроме того, сокращение количества бумажных форм отчетности и автоматизация процесса регистрации (вплоть до биометрической идентификации) позволили сократить число фейковых компаний и повысить налоговую дисциплину.

стр. 2 »

ВЛАСТЬ. АКЦЕНТЫ НЕДЕЛИ

Открытый диалог с бизнесом

Главой государства поставлена задача цифровой трансформации всех отраслей экономики.

стр. 2 »

ИНВЕСТИЦИИ

Почему механизм ГЧП нуждается в перезагрузке

В 2024 году Казахстан впервые зафиксировал чистый отток прямых иностранных инвестиций (ПИИ) – 2,6 млрд долларов. На фоне растущей конкуренции в регионе доля страны в общем объеме иностранных инвестиций в Центральной Азии снизилась с 70% до 43%. Несмотря на то, что по итогам первого квартала 2025 года валовый приток ПИИ составил 6,6 млрд долларов – немного выше уровня аналогичного периода прошлого года (6,2 млрд), ситуация остается нестабильной.

стр. 3 »

АПК

Животноводство набирает обороты

Развитие АПК демонстрирует устойчивость и положительную динамику в Казахстане. В частности, показатели животноводства превысили по итогам пяти месяцев 1 триллион тенге.

стр. 6 »

СРЕДА ОБИТАНИЯ

Алматы: вернуть статус «зеленого города»

В южной столице состоялась научно-практическая конференция, посвященная теме «Защита зеленых насаждений города Алматы и внедрение биологических методов». Встреча объединила экологов, представителей науки, общественных организаций и акимата Алматы. Мероприятие послужило площадкой для обсуждения актуальных вопросов по состоянию зеленого фонда города, обмена научными подходами и поиска эффективных решений.

стр. 7 »

Следующий номер ДК
выйдет 29 августа 2025 г.

КАЙДЗЕН

Двенадцать шагов к успеху

В компании «АлЭС» состоялась защита проектов по внедрению Кайдзен-подхода инициативными группами от всех производственных департаментов по итогам второго квартала 2025 года. Наша газета уже не раз рассказывала о продвижении в практику алматинской энергетической компании этой японской производственной философии, направленной на непрерывное улучшение всех аспектов жизни и деятельности. На первый взгляд, процесс идет медленно, но презентация показала поэтапное и существенное движение – улучшение организации самого трудового процесса на местах. Что со временем при системном подходе скажется и на всех производственных показателях АлЭС.

Алевтина ДОНСКИХ, Алматы, фото пресс-службы АлЭС

Энергетики настроены именно на постепенное улучшение условий и организации труда, тем более что сама система Кайдзен и не предполагает скачкообразного процесса и прогресса. Масааки Имаи, основатель концепции непрерывного совершенствования, в своей книге 1986 года «Кайдзен: ключ к успеху японских компаний» говорил о системе так: «Существенное различие между Кайдзен и инновацией заключается в том, что хотя первый не всегда требует крупных

капиталовложений для внедрения изменений, он предполагает постоянную, кропотливую и неустанную работу. Две концепции не похожи друг на друга, словно лестница и пологий подъем. Кайдзен делает ставку на постепенный прогресс. Инновационная стратегия, напротив, рассчитывает на то, что движение вперед происходит подобно подъему по ступеням. Кайдзен подобен парнику, в котором пестуют небольшие, но постоянные изменения». Можно добавить: качественные изменения – к лучшему.

стр. 6 »



ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ С БИЗНЕСОМ

« стр. 1

В этой связи в стране нарастает важность инициатив по запуску агро-маркетплейса и системы прослеживаемости, которые будут способствовать существенному росту экономической активности в сельских населенных пунктах.

До конца года будут разработаны механизмы, стимулирующие работу сельхозпроизводителей через агро-маркетплейс. В рамках внешнеторговой деятельности будет оказана помощь бизнесу в части автоматизации процессов ввоза, прозрачности сделок и сертификации. До конца года также предполагается запустить пилотный проект электронной торговой площадки B2B.

ПРЕЗИДЕНТ

Касым-Жомарт Токаев провел встречу с президентом Туркменистана Сердаром Бердымухамедовым.

Стороны обсудили расширение взаимодействия в сфере торговли, энергетики и транзитно-транспортных перевозок. Главы государств подтвердили стремление к дальнейшему укреплению стратегического партнерства между Казахстаном и Туркменистаном.

Президент принял участие в неформальной встрече глав государств Центральной Азии.

Она состоялась перед церемонией открытия Третьей конференции ООН по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю (Туркменистан, г. Аваза). В ходе встречи были обсуждены приоритетные направления дальнейшего сотрудничества стран региона.

Глава государства выступил на Третьей конференции ООН по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю.

32 развивающихся страны, не имеющие выхода к морю, представляют более полумиллиарда человек. Многие из них по-прежнему сталкиваются с препятствиями в доступе к финансированию, технологиям и выходе на мировые рынки. Касым-Жомарт Токаев сказал: «Ограниченные региональные



транспортные связи по-прежнему остаются основной проблемой для стран, не имеющих выхода к морю. Эта проблема влечет за собой ряд экономических трудностей, включая высокие транзитные и торговые издержки, а также уязвимость перед геополитическими факторами. Эти ограничения влияют на благосостояние граждан и снижают конкурентоспособность...

Казахстан считает, что РСНВМ должны рассматриваться как равные и перспективные партнеры в формировании решений глобальной повестки дня. Голоса развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, должны быть громче, наше сотрудничество – глубже, а коллективные амбиции – смелее».

Касым-Жомарт Токаев и главы делегаций, участвующих в конференции ООН, посетили выставочные павильоны стран Центральной Азии.

Внимание гостей привлекла экспозиция Казахстана, оформленная в духе национальных традиций. Здесь установлены казахские юрты, в которых царила атмосфера уюта и гостеприимства. Посетителям представили театрализованную постановку, включающую торжественную встречу гостей и национальные обряды.

ПРАВИТЕЛЬСТВО

На заседании правительства рассмотрены состояние и перспективы цифровой трансформации сферы торговли.

В рамках полной прослеживаемости и идентификации товаров внедряется Национальный каталог товаров. Это основа для классификации товаров на всех этапах: от производства или ввоза до оптовой и розничной реализации. Обеспечена интеграция информационных систем «Астана-1» и «Электронные счета-фактуры». Вместе с тем действующая система цифровой прослеживаемости товаров пока охватывает ограниченные категории продукции и опирается на разрозненные справочники и форматы данных. Отмечалась необходимость активизации работы по внедрению Национального каталога товаров во всех отраслях. К активному подключению к этой работе призван казахстанский бизнес.

У бизнеса немало вопросов и к расширению маркировки на многие группы товаров. Проект Цифровая маркировка товаров призван защитить отечественный рынок от контрафактной и некачественной продукции, повысить конкурентоспособность отечественных производителей.

Рассмотрены меры по снижению материнской и младенческой смертности. По данным Министерства здравоохранения, за 6 месяцев 2025 года показатель материнской смертности снизился на 10%, младенческой – на 26,3%.

В числе принимаемых мер – актуализация стандартов и клинических протоколов по акушерству и

педиатрии, увеличение тарифов по педиатрическим профилям, на роды и акушерские операции, внедрение инновационных методов лечения.

Один из акцентов сделан на необходимости внедрять программы непрерывного обучения и повышения квалификации для акушеров, гинекологов, неонатологов, педиатров и реаниматологов в учебные центры на базе ведущих клиник. Поставлена задача обеспечить приток квалифицированных кадров в сельские населенные пункты для повышения доступности медицинской помощи для будущих мам и детей.

Олжас Бектенов провел совещание по вопросам исполнения поручений главы государства в части реконструкции международных автомобильных пунктов пропуска.

На внешних границах Евразийского экономического союза (КНР, Республика Узбекистан, Туркменистан) в текущем году запланирована реконструкция 9 пунктов пропуска. На сегодня осуществлен ввод в эксплуатацию 4 пунктов: Капланбек, Атамекен, Кольжат и Алаколь. Сверх плана ведется реконструкция пассажирского пункта пропуска «Жибек жолы», завершение запланировано на первое полугодие 2026 года.

Премьер-министр подверг критике профильные министерства по причине слабой организации работы таможенных служб, а также затягивания сроков ремонта автомобильных пунктов пропуска на границе с Российской Федерацией и Республикой Кыргызстан.

Из Специального государственного фонда на реализацию ряда проектов в сфере здравоохранения в Кызылординской области выделено 7 млрд тенге.

Средства направлены на строительство новых корпусов при центральных районных больницах в Аральском, Казалинском, Шиелийском и Жанакорганском районах. Реализация проектов позволит обеспечить более 300 тыс. жителей сел специализированной медицинской помощью.

Подготовил Мурат ОМИРАЛИЕВ, фото akorda.kz

ОТ ФИСКАЛЬНОГО ДАВЛЕНИЯ К СЕРВИСУ

« стр. 1

Сервисная модель налогового администрирования принципиально меняет подход к взаимодействию между государством и бизнесом, создавая систему взаимовыгодного партнерства. Благодаря цифровизации процессов и внедрению клиентоориентированных сервисов налогоплательщики получают прозрачные и удобные инструменты для выполнения обязательств, что существенно снижает административную нагрузку на бизнес. Одновременно государство выигрывает от роста налоговой дисциплины и расширения базы легальных предпринимателей, что в итоге приводит к увеличению доходов бюджета без ужесточения фискального давления. Такой подход формирует устойчивую экосистему», – уверен эксперт.

БУДУЩЕЕ: ГИБКИЕ НАЛОГИ И ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД

С 2026 года в Казахстане начнет работать новый Налоговый кодекс, который основан на принципах сервисной модели налогового администрирования. В отличие от традици-

онного фискального подхода, новый кодекс будет ориентирован на создание комфортных условий для налогоплательщиков, снижение административной нагрузки и повышение прозрачности налоговой системы. Это важный шаг в сторону цифровизации экономики и улучшения инвестиционного климата в стране.

Одним из нововведений станет расширение применения единого налогового кошелька. Эта система позволит налогоплательщикам удобно управлять всеми налоговыми платежами через единый цифровой инструмент, минимизируя бюрократические процедуры. Бизнес и физические лица смогут оперативно отслеживать свои обязательства и производить платежи в режиме одного окна, что значительно упростит процесс налогового администрирования.

Еще одной инновацией станет внедрение системы налоговых уведомлений в режиме реального времени. Налогоплательщики будут своевременно получать информацию о начисленных платежах, что исключит ошибки и просрочки. Такой подход не только повысит уровень доверия к налоговой системе, но и позволит гражданам и бизнесу более эффективно

планировать свои финансовые потоки, избегая неожиданных штрафов и пеней.

Новый кодекс также предусматривает упрощение налоговой системы за счет сокращения количества налогов и деклараций. Власти намерены сделать расчет налогов более прозрачным и понятным, чтобы снизить нагрузку на налогоплательщиков и уменьшить издержки на налоговое администрирование. Эти меры направлены на стимулирование легализации бизнеса, рост инвестиционной активности и создание более благоприятных условий для развития предпринимательства в Казахстане. Параллельно обсуждается внедрение адаптивных налогов, при которых ставка автоматически корректируется в зависимости от оборота или сезона – особенно для МСБ и самозанятых.

«Переход к сервисной модели налогового администрирования – это смена философии государственного подхода. Государство выступает не надзорным органом, а партнером и помощником, создающим понятные, прозрачные и технологичные условия для выполнения налоговых обязательств», – подытоживает Руслан Ануарбеков.

На 75-м году жизни скончался легендарный летчик-космонавт, Народный Герой Казахстана Талгат Амангельдиевич МУСАБАЕВ. Это была очень яркая и знаковая для истории и культуры Казахстана личность. Народ Казахстана гордится и восхищается его подвигом и мужеством в покорении космоса.

Президент Касым-Жомарт Токаев направил телеграмму соболезнования родным и близким. «Талгат Амангельдиевич – герой, трижды покоривший космос и совершавший выходы в открытое космическое пространство, своими подвигами прославивший нашу страну. Всю свою трудовую деятельность он посвятил прогрессу отечественной космонавтики. Будучи депутатом Сената и общественным деятелем, он инициировал множество добрых начинаний. Светлый образ Талгата Амангельдиевича, пользовавшегося неизменным уважением в обществе за профессионализм и активную гражданскую позицию, навсегда останется в наших сердцах», – говорится в сообщении.

В интервью журналистам Талгат Мусабаев говорил: можно услышать шепот звезд... И этому трудно не поверить, ведь сказано

ПОМНИМ. ЧТИМ. ГОРДИМСЯ

человеком, причастным к покорению космоса. Напомним, 1 июля 1994 года состоялся исторический для Казахстана полет: Талгат Мусабаев отправился в космос как представитель независимого государства, став символом новой эпохи отечественной космонавтики.

Талгат Мусабаев родился 7 января 1951 года в селе Фабричное (Джамбулский район, Алматинская область). Он Народный Герой Казахстана, генерал-лейтенант авиации Республики Казахстан, доктор технических наук. Был председателем Национального космического агентства Республики Казахстан (2007-2016), депутатом Сената Парламента Республики Казахстан (2017-2023).

Небольшая справка из официальных источников: Талгат Муса-

баев совершил три космических полета: 1 июля – 4 ноября 1994 года на космическом корабле «Союз ТМ-19» на орбитальный комплекс «Мир» в качестве бортинженера экипажа ЭО-16, с продолжительностью более 125 суток, с двумя выходами в открытый космос; 29 января – 25 августа 1998 года в качестве командира космического корабля «Союз ТМ-27» и орбитального комплекса «Мир», с продолжительностью более 207 суток, с 5 выходами в открытый космос; с 28 апреля по 6 мая 2001 года в качестве командира космического корабля «Союз ТМ-32».

Талгат Амангельдиевич Мусабаев в науке, космонавтике оставил прекрасный, глубокий и огромный след, который никогда не будет забыт. Он был настоящим специалистом, высоким профессионалом,



интеллигентной, образованной, яркой и талантливой личностью. Таким он и останется в истории Казахстана.

Редакции газеты «Деловой Казахстан» и Международного информационного агентства DK News выражают самые искренние соболезнования родным и близким, друзьям и коллегам Талгата Амангельдиевича МУСАБАЕВА.

МИД РК

Заместитель министра иностранных дел РК Алибек Куантыров принял участие во встрече членов Совета директоров международной телекоммуникационной группы «VEON». Они обсудили инвестиционный климат Казахстана и перспективы дальнейшего взаимодействия в сфере цифровизации и телекоммуникаций.

Стороны подтвердили обоюдную заинтересованность в продолжении диалога и поиске новых точек соприкосновения для дальнейшего сотрудничества в сфере цифровых технологий, инноваций и инвестиционной активности.

ВЕНГРИЯ

В целях расширения двустороннего экономического партнерства Посол Казахстана в Венгрии Абзал Сапарбекұлы осуществил рабочий визит в город Дебрецен.



Программа визита включала ряд встреч с представителями венгерского бизнеса и муниципальных властей, в ходе которых обсуждались конкретные направления инвестиционного взаимодействия.

В ходе переговоров с руководством Özse Group и Agropoint Kft. был проявлен высокий интерес к реализации агропромышленных проектов в Казахстане. Венгерские партнеры выразили готовность рассмотреть участие в проектах по строительству производственных объектов, развитию животноводства и производству сельхозкультур. В завершение визита посол посетил производственные площадки Zolend Kft. и Pizza D'Oro Kft., где состоялись обсуждения по локализации производства в Казахстане и расширению промышленного взаимодействия.

НИДЕРЛАНДЫ

Состоялась встреча Посла Кайрата Абдрахманова с руководителем нидерландской компании REPA Conveyorg Equipment Ричардом ван дер Лааном.

Руководство компании официально объявило о планируемом запуске в сентябре текущего года производства конвейерных роликов на территории Карагандинской области. Проект станет первым этапом размещения высокотехнологичных производственных мощностей компании в стране.

В будущем, наряду с производством роликов, планируется запуск линий по выпуску конвейерных барабанов и конвейерных лент.

АФГАНИСТАН

Делегация Республики Казахстан во главе со Специальным представителем Президента РК по Афганистану, Послом по особым поручениям Еркином Тукумовым приняла участие в Конференции высокого уровня «Хельсинки+50».

Она была посвящена пятидесятилетию со дня принятия Хельсинкского заключительного акта, являющегося основополагающим документом ОБСЕ. В юбилейном мероприятии, организованном финским председательством в ОБСЕ, приняли участие свыше 1000 представителей государств-участников, партнеров по сотрудничеству, международных и неправительственных организаций.

Конференция прошла под девизом «Уважая наследие, готовимся к будущему».

В рамках форума делегация Казахстана приняла участие в дискуссиях «Хельсинки+50» о будущем ОБСЕ.

ПАКИСТАН

Посол Ержан Кистафин встретился с делегацией предпринимателей города Гуджрат во главе с лидером делового сообщества города г-ном Хаджи Файяз Аламом.

Обсуждены перспективные направления развития торгово-экономического сотрудничества между производителями Гуджрата и деловыми кругами Казахстана, рассмотрены возможности реализации совместных инвестиционных проектов в приоритетных секторах экономики. По итогам переговоров достигнута договоренность об организации визита бизнес-делегации Гуджрата в Казахстан в ближайшее время.

ТУРЦИЯ

В Анкаре в Университете Хаджи Байрам Вели при поддержке Центра исследований тюркского мира, Международной организации ТЮРКСОЙ и Посольства Республики Казахстан был отмечен День Абая, приуроченный к 180-летию со дня рождения великого казахского поэта, мыслителя и просветителя.



Проректор университета, профессор доктор Метин Орбай, отметил, что Абай был не только поэтом и писателем, но и глубоким мыслителем, пронизательным наблюдателем и лидером общества. В рамках мероприятия был показан короткометражный документальный фильм о жизни и идеях Абая. Затем молодежь из Казахстана, Турции, Кыргызстана и Узбекистана прочитала отрывки из произведений Абая, а преподавательский состав провел специальную лекцию о признании Абая в Турции и на Западе.

МОНГОЛИЯ

Состоялась встреча Посла Алмаса Сейтақынова с Министром образования Монголии Наранбаяром Пурэвсуреном.

Внимание было уделено перспективам укрепления казахстанско-монгольского сотрудничества в данной сфере, подтверждена заинтересованность в дальнейшем расширении взаимодействия в данной области.

РОССИЯ

Делегация акимата города Павлодара прибыла по случаю празднования 98-летия Ленинградской области.

В ходе визита были подписаны меморандумы о сотрудничестве с районами Ленинградской области. Также представителями Генерального консульства совместно с делегацией были проведены церемонии возложения цветов к мемориалу Жамбыла Жабаева и памятнику Алии Молдагуловой.

Анна ЭЛАС, по материалам МИД РК и представительств Казахстана за рубежом

FINANCE

МФО

ЖЕСТКИЙ ОТБОР

За первые шесть месяцев 2025 года Агентство по регулированию и развитию финансового рынка (АРРФР) отозвало лицензии у 13 микрофинансовых организаций. Основные причины: систематические нарушения законодательства, включая несоблюдение пруденциальных нормативов, сокрытие отчетности и недобросовестные практики кредитования. Эти меры свидетельствуют об ужесточении надзора за сектором, который долгое время оставался зоной повышенного риска для потребителей.

Ирина ЛЕДОВСКИХ, фото Максима ЗОЛОТУХИНА

Для усиления защиты граждан от финансового мошенничества Агентством инициированы новые законодательные поправки в Закон «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам развития финансового рынка, защиты прав потребителей финансовых услуг, связи и исключения излишней законодательной регламентации», который 30 июня был подписан главой государства.

Закон вводит:

- запрет на онлайн-кредитование для новых заемщиков без личного визита в офис;
- «период охлаждения» в 24 часа для беззалоговых займов;
- автоматическое списание мошеннических кредитов, выявленных через суд.

«Реализуемые меры направлены не только на снижение количества фактов финансового мошенничества, но и на минимизацию рисков возникновения социальной напряженности среди населения, ставшего жертвами противоправных действий в сфере финансовых услуг», – прокомментировали документ в пресс-службе АРРФР.

ПРОБЛЕМНЫЕ МФО

Агентство в ходе осуществления контрольных и надзорных мероприятий за деятельностью субъектов микрофинан-

сового сектора выявило ряд недобросовестных действий со стороны МФО, способствовавших росту мошеннических кредитов.

«Одной из распространенных схем является оформление микрокредитов злоумышленниками через удаленное управление мобильными приложениями МФО. В ряде случаев приложения не обеспечивают защиту от несанкционированного доступа: не блокируют вход третьих лиц в личный кабинет клиента, даже при явных признаках вмешательства», – говорится в ответе регулятора.

Дополнительным фактором стало ненадлежащее проведение процедуры верификации со стороны МФО. Это включает в себя формальный подход к идентификации личности, проверке подлинности удостоверяющего документа, а также принадлежности клиенту абонентского номера.

«Также выявлены уязвимости в веб-версиях платформ: отсутствие ограничений на автоматическое сохранение логинов и паролей в браузерах, что позволяет злоумышленникам получить доступ к личным кабинетам граждан при минимальных усилиях», – отмечают представители регулятора.

Недостаточный уровень осведомленности самих потребителей о правилах цифровой безопасности, мерах кибергигиены и способах защиты персональных данных также способствует мошенни-

честву. Многие клиенты, не подозревая о рисках, передают одноразовые коды, устанавливают на свои устройства программы удаленного доступа или переходят по вредоносным ссылкам.

«Агентством выявлен ряд случаев, при которых МФО заключают с заемщиками договоры на оказание консультационных услуг и/или договора страхования одновременно с договором микрокредита. При этом информация о таких услугах предоставляется сотрудниками МФО не в полном объеме: заемщику не разъясняют, что дополнительные услуги не являются обязательными, а их отказ от них не может влиять на решение о выдаче микрокредита. Кроме того, не всегда раскрываются сведения о стоимости таких услуг, условиях их предоставления и последствиях отказа», – уточнили в АРРФР.

В результате заключения таких договоров у заемщиков существенно увеличивается общая сумма выплат, поскольку он обязан выплачивать не только основной долг по микрокредиту с начисленным вознаграждением по нему, но и дополнительные платежи за услуги, о которых он не был полностью информирован.

«Данные недобросовестные действия МФО приводили к значительному росту общей суммы обязательств и увеличению ежемесячных платежей, что затрудняло своевременное погашение микрокредита. Такая практика призна-

ется незаконной, если МФО навязывает дополнительные услуги без достаточного информирования и добровольного согласия заемщика, ввиду нарушения требований законодательства о микрофинансовой деятельности, в частности нормы, обеспечивающие прозрачность финансовых услуг. Последствия таких действий для заемщиков проявляются в увеличении их долговой нагрузки, ухудшении их финансового положения, возрастании риска просрочек по платежам и негативном воздействии на кредитную историю», – сообщили в АРРФР.

БОРЬБА С «ТЕНЕВЫМИ» МФО

При выявлении признаков осуществления МФО сделок (операций), запрещенных в соответствии с законодательством о микрофинансовой деятельности либо выходящих за пределы их правоспособности, ДРНО вправе направить информацию о такой организации в правоохранительные органы.

Так, в 2024 году информация по выявленным у отдельных МФО признакам незаконной предпринимательской деятельности была направлена в правоохранительные органы.

Советы заемщикам:

- проверять лицензию МФО на сайте регулятора;
- отказываться от навязанных страховок – они не являются обязательными;
- требовать полный расчет платежей до подписания договора;



dknews.kz

• жаловаться в АРРФР при давлении со стороны кредиторов.

ПЛАНЫ АРРФР

Наряду с принятыми мерами, в настоящее время разработан проект Закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам регулирования и развития финансового рынка» в качестве сопутствующего закона к проекту нового закона о банках.

«В рамках проекта закона предусматривается требование к микрофинансовым организациям по наличию системы управления рисками по аналогии с банковским и страховым секторами, что направлено на повышение ответственности организаций при осуществлении микрофинансовой деятельности, а также способствованию их финансовой устойчивости», – объяснили в АРРФР.

Опираясь на успешный международный опыт, в рамках проекта закона также предусматриваются поправки по введению института саморегулирования на рынке микрофинансовых услуг с наделением их определенными полномочиями в отношении своих членов – ООМФД.

В соответствии с требованиями Закона «О саморегулировании» введение саморегулирования будет проводиться поэтапно – на добровольной основе. С последующим введением саморегулирования, основанного на обязательном членстве (участии) при соответствии и соблюдении законодательных требований, по инициативе участников рынка.

«Ожидается, что внедрение самоконтроля через создание саморегулирования в Казахстане будет способствовать установлению единых профессиональных стандартов при осуществлении микрофинансовой деятельности, повышению качества оказываемых услуг вследствие усиления конкуренции, усилению защиты прав потребителей услуг микрофинансирования, а также оперативному реагированию на нарушения в деятельности членов саморегулируемой организации», – заключили в АРРФР.

ИНВЕСТИЦИИ

« стр. 1

Анна ЧЕРНЕНКО

В условиях снижающегося внешнего интереса к стране на первый план выходит задача активизации внутренних источников финансирования. Одним из таких инструментов считается государственно-частное партнерство (ГЧП) – модель, которая в теории должна стимулировать инвестиции в инфраструктуру, создавать рабочие места и запускать мультипликативные эффекты для экономики.

О необходимости «перезагрузки» ГЧП еще в 2022 году заявил президент Касым-Жомарт Токаев. По его словам, этот механизм должен стать эффективным способом привлечения инвестиций. Однако на практике ГЧП нередко используется как способ обойти процедуры госзакупок. При этом риски перекладываются на государство, а бизнес получает гарантированные доходы и сверхльготы. Такой дисбаланс превращает многие проекты в «имитации» партнерства – юридически они соответствуют закону, но по сути являются формой классических госзакупок.

Такая критика подчеркивает структурную проблему: дисбаланс между частными и государственными сторонами в распределении рисков и обязательств. Это ведет к имитации ГЧП – формальному соблюдению критериев, но без содержания, что подрывает доверие к самому механизму.

НЕДОСТАТКИ ПРАВОВОЙ СРЕДЫ

На сегодняшний день Казахстан реализовал более 1350 проектов ГЧП, но лишь 3% из них касаются транспортной инфраструктуры. В настоящее время имеется недостаточная проработанность механизма приобретения земли и переселения, который облегчил бы управление правами на землю в рамках ГЧП.

Ключевые проблемы, мешающие развитию ГЧП, – это слабая законодательная база, непрозрачность процедур и дефицит квалифицированных кадров. Евразийский банк развития (ЕАБР) подготовил обстоятельный отчет о состоянии правовой среды ГЧП на евразийском пространстве, где дал подробную информацию о законодательстве Казахстана по ГЧП. Эксперт Шаймерден Чиканаев указывает, что в действующем законодательстве недостаточно четко сформулировано само определение ГЧП как правовой категории, а также его отличительные признаки. Так, в статье 4 Закона о ГЧП перечислены шесть признаков, которым должен соответствовать проект, чтобы быть признанным ГЧП. Однако отсутствие в законе такого базового признака, как «распределение рисков», приводит к

ПОЧЕМУ МЕХАНИЗМ ГЧП НУЖДАЕТСЯ В ПЕРЕЗАГРУЗКЕ

тому, что многие проекты де-факто остаются обычными госзакупками, маскируясь под партнерство.

Такая «двойственность» подрывает принципы подлинного партнерства и ставит под сомнение устойчивость модели. С точки зрения международных лучших практик и универсальной науки права такие «имитации» ГЧП-проектов не являются «настоящими» ГЧП-проектами. Так как они не отвечают всем признакам ГЧП, установленным в универсальных модельных законах.

«Например, такой важный признак ГЧП, как «разделение или распределение рисков, связанных с проектом, между государственными и частными партнерами в течение всего срока его реализации», отсутствует в законодательстве Казахстана», – комментирует эксперт. В ст. 3 Закона о ГЧП предусмотрена необходимость взаимовыгодного распределения «обязанностей, гарантий, рисков и доходов между государственным партнером и частным партнером в процессе реализации проекта ГЧП», но не как исключительный признак ГЧП, а как один из его принципов – принцип сбалансированности», отмечает Ш. Чиканаев.

ДВОЙНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: КОНЦЕССИИ И ГЧП

До марта 2025 года в Казахстане действовал Закон «О концессиях» (с 2006 года). Однако его положения в значительной степени дублировали нормы закона о ГЧП, что создавало правовую коллизию и путаницу при выборе подходящей формы реализации проекта. Это дублирование норм и неоднозначность правоприменительной практики усложняют реализацию инициатив и замедляют процессы принятия решений.

В то же время международные стандарты не отрицают возможности существования как концессионной, так и неконцессионной формы ГЧП, при условии четкой границы между ними. Задача Казахстана – сформировать стройную, непротиворечивую систему регулирования, минимизирующую правовую неопределенность. В то же время правовое регулирование разграничения концессионной и неконцессионной форм ГЧП полностью согласуется с международными стандартами.

Одна из сильных сторон ГЧП – возможность использовать разные источники финансирования. Помимо частных вложений и займов, государство может предоставлять субсидии, компенсации, гарантии, а также другие формы поддержки. Это особенно

важно, учитывая, что далеко не все проекты финансово устойчивы – из-за капиталоемкости, рисков и низкой рентабельности.

ФИНАНСИРОВАНИЕ: ГИБКОСТЬ, НО НЕ БЕЗ ГРАНИЦ

В Казахстане государство предоставляет средства в рамках ГЧП несколькими способами. Во-первых, через бюджетное участие – субсидии от государства, компенсации инвестиционных и операционных затрат по проекту ГЧП, вознаграждения за осуществление управления объектом ГЧП и др. Во-вторых, меры государственной поддержки – поручительства по инфраструктурным облигациям; государственные гарантии по займам; передача прав на объекты интеллектуальной собственности государства; предоставление натуральных грантов; софинансирование проектов ГЧП и др.

ГЧП отличает гибкая структура финансирования, которую разрабатывают участники проекта, исходя из доступных финансовых инструментов, рисков и их распределения, своих инвестиционных возможностей. Эксперты сходятся во мнении, что по этой причине вряд ли критично стремиться к закреплению структуры финансирования в жесткие законодательные рамки.

На развитых рынках ГЧП в этом, скорее, нет необходимости, особенно в странах прецедентного права с присущей ему существенной свободой определения условий контракта. Иная ситуация на растущих рынках ГЧП, особенно в странах «континентального права», где условия договора в большей степени опираются на положения законодательства.

Для частных инвесторов и особенно представителей госсектора, для которых предоставление бюджетных средств в проекты ГЧП является бюджетными обязательствами, проще опираться на прямо предусмотренные в законе допустимые источники финансирования, платежные механизмы и условия их использования. Отсутствие такого регулирования зачастую приводит к претензиям со стороны контролирующих органов и судебному оспариванию.

Зато ключевым вопросом предоставления господдержки является нахождение правильного баланса с фискальной политикой. Только в этом случае возможно принимать взвешенные решения о том, когда предоставлять меры государственной поддержки и как управлять возникающими при этом государственными обязательствами. Для

этих целей в законодательстве о ГЧП ряда государств – участников ЕАБР регламентированы цели и условия предоставления форм финансового (бюджетного) участия и мер поддержки, а также предельный размер предоставляемых бюджетных средств или мер поддержки.

Вместе с тем эксперты настаивают на соблюдении фискальной дисциплины. Рост числа проектов без оценки их реальной эффективности может привести к нагрузке на бюджет, не подкрепленной соответствующим объемом частных инвестиций. На 2025 год лимит государственных обязательств по проектам ГЧП местных органов власти установлен на уровне 4,3 млрд тенге.

ИНВЕСТОРЫ ЕСТЬ, НО ИМ НУЖНЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ

Несмотря на снижение доли ПИИ, Казахстан сохраняет потенциал для привлечения иностранных инвесторов в рамках ГЧП. Законодательство позволяет им участвовать в конкурсах и получать гарантии, прописанные в Предпринимательском кодексе Казахстана и международных соглашениях. Согласно Предпринимательскому кодексу, в том числе разделу, касающемуся защиты прав инвесторов, иностранные инвесторы в рамках ГЧП могут рассчитывать на применение гарантий.

Исполнительный директор Казахстанского центра государственно-частного партнерства Надира Мырзагалиева считает, что в целях дальнейшего улучшения правового поля можно рассмотреть возможность создания механизмов страхования от политических и экономических рисков, включая страхование валютного риска. Кроме того, немаловажным фактором защиты интересов инвесторов и государства является повышение качества структурирования проектов ГЧП с привлечением признанных юридических, технических и финансовых консультантов международного класса.

ГЧП в Казахстане – это не только альтернатива внешнему инвестированию, но и инструмент внутренней экономической устойчивости. Однако текущая практика показывает необходимость глубокой правовой реформы, очистки механизма от «имитаций» и выстраивания доверия между государством и бизнесом. Только сбалансированный, прозрачный и профессионально структурированный подход позволит реализовать потенциал ГЧП и вернуть его в точку роста экономики Казахстана в условиях турбулентного инвестиционного климата.

ИНФЛЯЦИЯ



В ПОИСКАХ УПРАВЫ НА ЦЕНЫ

В Восточном Казахстане разработаны меры по сдерживанию цен, которые включают комплекс финансовых, административных и организационных шагов, направленных на поддержку населения и производителей.

Ольга СИЗОВА, Усть-Каменогорск, фото автора

По данным статистики, в ВКО зафиксирован рост цен за неделю на такие продукты повседневной деятельности, как яйца – на 4,8%, рис – на 4,5%, соль – на 2%, сливочное масло – на 0,5%, куриное мясо – на 0,5%. Повышение цен производителями и поставщиками объясняют разными причинами. Так, рост цен на яйца и мясо кур объясняют удорожанием кормов, ветеринарных препаратов, минеральных добавок, электроэнергии; на рис – ростом цен на бензин и логистических расходов. Удорожание сливочного масла связывают с увеличением стоимости упаковки, изменением курса валют. Кроме того, на себестоимость выпускаемой продукции влияют рост тарифов на энергоносители и услуги логистики. Хотя и отмечено сезонное снижение цен на некоторые овощи.

В регионе предлагается рассмотреть включение в перечень торговых объектов, исследуемых департаментом статистики, точки реализации продовольственных товаров Стабилизационного фонда. Он значительно влияет на ситуацию.

В этом году через СПК «Ертіс» были заключены договоры займа с субъектами предпринимательства на поставку продукции на сумму 1,7 млрд тенге. Сегодня в торговых точках фонда реализуется девять наименований товаров, закупленных в рамках оборотной схемы. Кроме того, на период реализации межсезонья 2025-2026 годов заключены контракты на 7 тысяч тонн плодовоовощной продукции.

Прорабатывается вопрос по заключению форвардных контрактов с сельхозтоваропроизводителями, в частности через оптово-распределительный центр «Алтай». Для недопущения роста цен созданы рабочие группы по мониторингу цен и торговых надбавок. Так, в этом году поступило 94 обращения по нарушениям законодательства в торговой деятельности.

В области создана региональная комиссия по расследованию посреднических схем по всей цепочке ценообразования. Сначала года проведено 58 заседаний. По результатам работы комиссии по состоянию на 1 августа текущего года количество принятых мер административного воздействия по фактам нарушения торгового законодательства по ВКО составило 108, из них 64 факта по превышению 15% надбавки на СЗПТ.

Сегодня в области заключены меморандумы о применении минимальной 7% торговой надбавки с 1000 оптовыми реализаторами, сельхозтоваропроизводителями и торговыми объектами, по области действуют 227 социальных уголков, где основные товары реализуются с применением минимальной торговой надбавки, а местным производителям сельхозпродукции на постоянной основе предоставляется 263 льготных торговых места. А для реализации продукции без торговой надбавки проводятся традиционные сельхозярмарки – с начала года в области их проведено уже 160. В целом на сегодняшний день перебоев с поставками социально значимых продовольственных товаров нет.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА
Учредителям ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой финансовой отчетности ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер» (далее по тексту – «Компания»), которая включает отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, отчет об изменениях в капитале и отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, а также обзор существенных аспектов учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности (далее – «финансовая отчетность»).

По нашему мнению, прилагаемая финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы независимы по отношению к ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер» в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к данным вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполненные процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
В рамках реализации Правил страхования профессиональной ответственности медицинских работников Компания в соответствии с договором о совместной деятельности от 02 октября 2024 года в отчетном периоде вошла в Единый страховой пул (далее по тексту – Пул) без образования юридического лица для осуществления страхования профессиональной ответственности медицинских работников, предусмотренного Кодексом Республики Казахстан «О здоровье народа и системе здравоохранения». Ведущей страховой (перестраховочной) организацией (Администратором пула) назначена Компания, которая осуществляет администрирование дел по данному Пулу.	Наши аудиторские процедуры в этой области включали следующее: • достижение понимания контрольных процедур бизнес – процесса; • анализ применяемой учетной политики; • тестирование исходных данных, использованных Компанией, оценку суждений руководства Компании в отношении признания активов и обязательств; • проверку полноты раскрытия информации, касающейся данного бизнес - процесса

Ответственность руководства, отвечающих за управление, за подготовку финансовой отчетности

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над подготовкой финансовой отчетности Компании.

Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение.

Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск не обнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск не обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Адилжан Кенжекулов - Партнер по аудиту
Квалификационное свидетельство аудитора №1-ПН0001018 от 30.01.2020 г.

Шолпанай Кудайбергенова - Генеральный директор ТОО «MAK «Russell Bedford A+ Partners»
Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью на территории Республики Казахстан №18013076, выданная Комитетом внутреннего государственного аудита Министерства финансов Республики Казахстан «03» июля 2018 года.
10 апреля 2025 года
г. Алматы, Республика Казахстан

Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года
ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

(в тысячах тенге)

Наименование	31.12.2024г.	31.12.2023г.
Активы		
Краткосрочные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	148 502	419 969
Прочие краткосрочные финансовые активы	31 815	22 151
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	343 562	576 674
Запасы	1 515	2 271
Прочие краткосрочные активы	6 537	10 840
Итого краткосрочные активы	531 931	1 031 905
Долгосрочные активы		
Прочие долгосрочные финансовые активы	86 965	164 648
Инвестиции в дочерние организации	54 080	54 080
Основные средства	338 295	329 105
Нематериальные активы	55 057	4 983
Итого долгосрочные активы	534 397	552 816
Итого активы	1 066 328	1 584 721
Собственный капитал и обязательства		
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	398 248	871 864
Краткосрочные резервы	39 179	30 941
Краткосрочные финансовые обязательства	63 805	75 667
Начисленные вознаграждения по займам полученным	-	181
Обязательства по текущему корпоративному подоходному налогу	-	16 898
Вознаграждения работникам	3 262	3 276
Прочие краткосрочные обязательства	30 032	5 775
Итого краткосрочные обязательства	534 526	1 004 602
Долгосрочные обязательства		
Отложенное налоговое обязательство	23 293	18 084
Итого долгосрочные обязательства	23 293	18 084
Итого обязательства	557 819	1 022 686
Собственный капитал		
Уставный капитал	10 000	10 000
Дополнительный оплаченный капитал	21 942	11 980
Резерв переоценки основных средств	38 890	24 629
Нераспределенная прибыль	437 677	515 426
Итого собственный капитал	508 509	562 035
Итого собственный капитал и обязательства	1 066 328	1 584 721

Отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

(в тысячах тенге)

финансовой деятельности	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резерв переоценки основных средств	Нераспределенная прибыль	Итого
На 1 января 2023 года	10 000	-	32 948	506 221	549 169
Прибыль за период	-	-	-	69 205	69 205
Прирост/уценка от переоценки основных средств (за минусом налогового эффекта)	-	-	(8 319)	-	(8 319)
Прочий добавочный капитал	-	11 980	-	-	11 980
Итого совокупный доход	-	11 980	(8 319)	69 205	72 866
Дивиденды	-	-	-	(60 000)	(60 000)
На 31 декабря 2023 года	10 000	11 980	24 629	515 426	562 035
На 1 января 2024 года	10 000	11 980	24 629	515 426	562 035
Прибыль за период	-	-	-	(77 749)	(77 749)
Прирост/уценка от переоценки основных средств (за минусом налогового эффекта)	-	-	14 261	-	14 261
Прочий добавочный капитал	-	9 962	-	-	9 962
Итого совокупный доход	-	9 962	14 261	(77 749)	(53 526)
На 31 декабря 2024 года	10 000	21 942	38 890	437 677	508 509

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года
ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

(в тысячах тенге)

Наименование	31.12.2024г.	31.12.2023г.
Активы		
Краткосрочные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	227 376	449 413
Прочие краткосрочные финансовые активы	31 815	22 151
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	762 448	601 758
Запасы	1 515	2 271
Прочие краткосрочные активы	137 784	13 530
Итого краткосрочные активы	1 160 938	1 089 123
Долгосрочные активы		
Прочие долгосрочные финансовые активы	86 965	164 648
Основные средства	402 300	388 550
Нематериальные активы	55 057	4 983
Отложенный налоговый актив	1 559	-
Итого долгосрочные активы	545 881	558 181
Итого активы	1 706 819	1 647 304
Собственный капитал и обязательства		
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	947 944	878 220
Краткосрочные резервы	43 504	31 651
Краткосрочные финансовые обязательства	63 805	75 667
Начисленные вознаграждения по займам полученным	-	181
Вознаграждения работникам	3 297	3 294
Обязательства по текущему корпоративному подоходному налогу	160	20 026
Прочие краткосрочные обязательства	30 551	21 063
Итого краткосрочные обязательства	1 089 261	1 030 102
Долгосрочные обязательства		
Отложенное налоговое обязательство	23 293	18 464
Итого долгосрочные обязательства	23 293	18 464
Итого обязательства	1 112 554	1 048 566
Собственный капитал		
Уставный капитал	10 000	10 000
Резервы	43 288	16 556
Дополнительный оплаченный капитал	21 941	11 980
Нераспределенная прибыль	518 204	559 588
Доля неконтролируемых собственников	832	614
Итого собственный капитал	594 265	598 738
Итого собственный капитал и обязательства	1 706 819	1 647 304

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

(в тысячах тенге)

Наименование	2024	2023
Доходы от брокерской деятельности	686 592	565 829
Доходы от финансирования	1 746	2 457
Чистые доходы (расходы) от переоценки иностранной валют (нетто)	26 614	2 049
Итого операционные доходы	714 952	570 335
Расходы по выплате комиссионного вознаграждения по страховой деятельности	(48 939)	(21 644)
Общие и административные расходы	(664 608)	(431 236)
Расходы связанные с выплатой вознаграждения по займам полученным	(395)	(4 287)
Прочие операционные доходы/расходы, нетто	(30 658)	(1 772)
Итого операционные расходы	(744 600)	(458 939)
Прибыль до налогообложения	(29 648)	111 396
Расходы по подоходному налогу	(10 411)	(16 552)
Прибыль за год, относимая на:	(40 059)	94 844
<i>Собственников материнской Группы</i>	<i>(40 336)</i>	<i>94 693</i>
<i>Долю неконтролируемых собственников</i>	<i>277</i>	<i>151</i>
Прочий совокупный доход		
Переоценка основных средств	16 601	(5 018)
Налог на прибыль, отраженный непосредственно в составе прочего совокупного дохода	(2 340)	(3 301)
Итого прочий совокупный доход за год за вычетом налогов	14 261	(8 319)
Итого совокупный доход за год, относимый на:	(25 798)	86 525
<i>Собственников материнской Группы</i>	<i>(26 075)</i>	<i>86 374</i>
<i>Долю неконтролируемых собственников</i>	<i>277</i>	<i>151</i>

Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

(в тысячах тенге)

Наименование	2024	2023
Доходы от брокерской деятельности	573 655	505 906
Доходы от финансирования	1 746	2 457
Чистые доходы (расходы) от переоценки иностранной валют (нетто)	24 042	206
Доходы по дивидендам	9 237	-
Итого операционные доходы	608 680	508 569
Общие и административные расходы	(614 405)	(398 539)
Расходы по выплате комиссионного вознаграждения по страховой деятельности	(48 939)	(21 644)
Прочие операционные доходы (расходы), нетто	(19 821)	(1 872)
Расходы связанные с выплатой вознаграждения по займам полученным	(395)	(4 287)
Итого операционные расходы	(683 560)	(426 342)
Прибыль до налогообложения	(74 880)	82 227
Расходы по подоходному налогу	(2 869)	(13 022)
Прибыль за год	(77 749)	69 205
Прочий совокупный доход		
Переоценка основных средств	16 601	(5 018)
Налог на прибыль, отраженный непосредственно в составе прочего совокупного дохода	(2 340)	(3 301)
Итого прочий совокупный доход за год за вычетом налогов	14 261	(8 319)
Итого совокупный доход за год	(63 488)	60 886

Отчет о движении денежных средств (косвенный метод) за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

(в тысячах тенге)

Наименование	2024 год	2023 год
Прибыль до налогообложения	(74 880)	82 227
Корректировки:		
Амортизация и износ	16 475	15 805
Резерв переоценки основных средств	(2 339)	5 017
Расходы по созданию резерва по неиспользованным отпускам	8 238	10 991
Чистые прибыли/(убытки) по операциям с иностранной валютой	(24 816)	2 689
Прочие корректировки	3 248	7 111
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	-74 074	123 840
(Увеличение)/ уменьшение в операционных активах		
Изменения в прочих финансовых активах	91 263	(33 540)
Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности	236 786	(54 548)
(Увеличение) уменьшение прочих активов	5 058	(4 687)
Увеличение /(уменьшение) в операционных обязательствах		
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности	(476 372)	333 344
Изменения в прочих краткосрочных обязательствах	24 063	(26)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности до уплаты корпоративного подоходного налога	(193 276)	364 383
Возврат / (уплата) корпоративного подоходного налога	(16 898)	(16 563)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	(210 174)	347 820
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(59 139)	(1 535)
Инвестиции в капитал других юридических лиц	-	-
Чистое использование денежных средств от инвестиционной деятельности	(59 139)	(1 535)
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Финансовые обязательства	(11 667)	33 968
Дивиденды выплаченные	-	(60 000)
Дивиденды полученные	8 982	-
Чистое использование денежных средств от финансовой деятельности	(2 685)	(26 032)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	(271 998)	320 253
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	531	(471)
Остаток денег и денежных эквивалентов на 01 января	419 969	100 187
Остаток денег и денежных эквивалентов на 31 декабря	148 502	419 969

Консолидированный отчет о движении денежных средств (косвенный метод) за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

(в тысячах тенге)

Наименование	2024 год	2023 год
Прибыль до налогообложения	(29 648)	111 396
Корректировки:		
Амортизация и износ	18 074	17 210
Расходы по созданию резерва по неиспользованным отпускам	11 853	10 114
Чистые прибыли/(убытки) по операциям с иностранной валютой	(15 156)	8 062
Прочие корректировки	12 157	10 164
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	(2 720)	156 946
(Увеличение) уменьшение в операционных активах		
Изменения в прочих финансовых активах	91 263	(33 541)
Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности	(154 623)	(5 701)
(Увеличение) уменьшение прочих активов	(122 543)	53 026
Увеличение (уменьшение) в операционных обязательствах		
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности	56 348	269 754
Изменения в прочих краткосрочных обязательствах	9 310	15 261
Чистые денежные потоки от операционной деятельности до уплаты корпоративного подоходного налога	(122 965)	455 745
Возврат / (уплата) корпоративного подоходного налога	(29 256)	(18 465)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	(152 221)	437 280
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(59 139)	(61 403)
Чистое использование денежных средств от инвестиционной деятельности	(59 139)	(61 403)
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Финансовые обязательства	(11 667)	33 968
Дивиденды выплаченные	(1 108)	(60 000)
Чистое использование денежных средств от финансовой деятельности	(12 775)	(26 032)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	(224 135)	349 845
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	2 098	(10 642)
финансовой деятельности	449 413	110 210
Остаток денег и денежных эквивалентов на 31 декабря	227 376	449 413

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ТОО «МОИ (МОЙ) страховой брокер»

(в тысячах тенге)

Наименование	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Резерв переоценки основных средств	Резерв по пересчету валюты отчетности	Нераспределенная прибыль	Доля неконтролирующих собственников	Итого
На 1 января 2023 года	10 000	-	32 948	2 098	526 862	463	572 371
Прибыль за период	-	-	-	-	94 693	151	94 844
Прирост от переоценки основных средств (за минусом налогового эффекта)	-	-	(8 319)	-	-	-	(8 319)
Курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации (за минусом налогового эффекта)	-	-	-	(10 171)	-	-	(10 171)
Дополнительный оплаченный капитал	-	11 980	-	-	-	-	11 980
Прочее	-	-	-	-	(1 967)	-	(1 967)
Дивиденды	-	-	-	-	(60 000)	-	(60 000)
На 31 декабря 2023 года	10 000	11 980	24 629	(8 073)	559 588	614	598 738
На 1 января 2024 года							
Прибыль за период	-	-	-	-	(40 336)	277	(40 059)
Прирост от переоценки основных средств (за минусом налогового эффекта)	-	-	14 261	-	-	-	14 261
Курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации (за минусом налогового эффекта)	-	-	-	12 426	-	-	12 426
Дополнительный оплаченный капитал	-	9 961	-	-	-	-	9 961
Дивиденды	-	-	-	45	(1 048)	(59)	(1 062)
На 31 декабря 2024 года	10 000	21 941	38 890	4 398	518 204	832	594 265

Финансовая отчетность по состоянию на 31 декабря 2024 г. (тыс.тенге),
подтвержденная аудиторской организацией ТОО «НАК «Центраудит-Казахстан»
(Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью
МФЮ № 0000017, выдана 27 декабря 1999 г.)

ТОО «Страховой брокер Уиллис Тауэрс Уатсон (Казахстан)» (далее – Компания) было зарегистрировано в качестве юридического лица 01 августа 2018 года, БИН 180840000417. Компания находится по адресу: Республика Казахстан, г. Алматы, Бостандыкский район, проспект Аль-Фараби, 77/7.

Предметом деятельности Компании является посредническая деятельность страхового брокера, связанная с заключением договоров страхования и перестрахования, а также консультационная деятельность по вопросам страхования и перестрахования.

Компания в отчетном периоде осуществляла свою деятельность на основании лицензии, выданной Национальным Банком Республики Казахстан от 16 января 2019 года №2.3.31 и замененной на аналогичную лицензию от 9 апреля 2019 года №2.3.31.

По состоянию на 31 декабря 2024 года участниками Компании являются:

- «Willis International Limited» (материнская компания) с долей участия 99%, юридический адрес: Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, г.Лондон, ул. Лайм Стрит, 51.
- «Willis Europe BV» с долей участия 1%, юридический адрес: Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, г. Лондон, ул. Лайм Стрит, 51.

По состоянию на 31 декабря 2024 года контролирующим участником материнской компании является публичная компания «Willis Towers Watson PLC», зарегистрированная в Республике Ирландия, акции которой находятся в торговых списках фондовой биржи NASDAQ.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ по состоянию на 31 декабря 2024 года				
	Примечания ¹⁾	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2023 г.	
Активы				
Текущие активы				
Денежные средства	5	1,177,428	770,225	
Дебиторская задолженность	6	242,517	99,278	
Предоплата по подоходному налогу			42,857	
Предоплата по налогам и другим обязательным платежам		6	5	
Прочие текущие активы	7	14,601	7,414	
Итого текущие активы		1,434,552	919,779	
Долгосрочные активы				
Основные средства и нематериальные активы	8	28,773	9,956	
Активы в форме права пользования	9	166,092	22,178	
Отложенные налоговые активы	19	24,263	20,825	
Прочие долгосрочные активы	9	4,171	4,329	
Итого долгосрочные активы		223,299	57,288	
Всего активы		1,657,851	977,067	
Обязательства и капитал				
Текущие обязательства				
Кредиторская задолженность	10	44,130	82,739	
Обязательства по аренде	9	16,299	26,932	
Вознаграждения работникам	11	81,550	64,924	
Обязательство по корпоративному подоходному налогу		21,306	-	
Итого текущие обязательства		163,285	174,595	
Долгосрочные обязательства				
Обязательства по аренде	9	154,894	-	
Долгосрочные вознаграждения работникам	11	25,140	28,981	
Итого долгосрочные обязательства		180,034	28,981	
Итого обязательства		343,319	203,576	
Капитал				
Уставный капитал	12	300,000	300,000	
Нераспределенная прибыль		1,014,532	473,491	
Итого капитал		1,314,532	773,491	
Итого обязательства и капитал		1,657,851	977,067	

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года				
	Примечания ¹⁾	За 2024 г.	За 2023 г.	
Доходы от оказания услуг	13	1,178,023	975,496	
Расходы на выплату комиссионного вознаграждения страховому брокеру	14	(79,454)	(62,326)	
Валовый доход		1,098,569	913,170	
Общие и административные расходы	15	(340,032)	(303,113)	
Финансовые доходы /(расходы), нетто	16	(12,747)	(6,926)	
Доход/ (убыток) по курсовой разнице, нетто	17	185,980	(10,359)	
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	6,9	(2,018)	(2,405)	
Прочие доходы/ (расходы), нетто	18	(628)	3,357	
Прибыль до налогообложения		929,124	593,724	
Расход по корпоративному подоходному налогу	19	(188,083)	(120,233)	
Итоговая прибыль за год		741,041	473,491	
Прочий совокупный доход (убыток)		-	-	
Совокупный доход за год		741,041	473,491	

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года				
	Примечания ¹⁾	За 2024 г.	За 2023 г.	
Движение денежных средств от операционной деятельности				
Прибыль до налогообложения		929,124	593,724	
Корректировки:				
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8	4,587	4,928	
Амортизация актива в форме права использования	9	30,920	29,572	
Финансовые расходы, нетто	16	12,747	6,926	
Убыток (доход) по курсовой разнице, нетто	17	(185,980)	10,359	
Расходы по резерву отпусков, премий		20,759	3,795	
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	6,9	2,018	2,405	
Прочие доходы	8	-	(6,220)	
Денежные средства от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		814,175	645,489	
Уменьшение (увеличение) дебиторской задолженности		(90,147)	282,741	
Уменьшение (увеличение) предоплаты по налогам и другим обязательным платежам		(1)	-	
Уменьшение (увеличение) прочих текущих активов		(10,172)	1,017	
Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности		(63,749)	(21,913)	
Увеличение (уменьшение) вознаграждений работникам		(8,051)	(9,543)	
Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности до уплаты подоходного налога		642,055	897,791	
Корпоративный подоходный налог уплаченный		(127,358)	(190,917)	
Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности		514,697	706,874	
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности				
Выбытие денежных средств, всего		(23,404)	(384)	
в том числе:				
Приобретение основных средств и нематериальных активов	8	(23,404)	(384)	
Чистая сумма денежных средств от инвестиционной деятельности		(23,404)	(384)	
Движение денежных средств от финансовой деятельности				
Выбытие денежных средств, всего		(220,090)	(836,589)	
Выплаты основной суммы по аренде	9	(30,573)	(32,311)	
Выплаты вознаграждений по аренде	9	(9,517)	(5,448)	
Выплата дивидендов	12,20	(180,000)	(798,830)	
Чистая сумма денежных средств от финансовой деятельности		(220,090)	(836,589)	
Итого: Увеличение +/- уменьшение денежных средств		271,203	(130,099)	
Влияние изменений обменного курса на saldo денежных средств в иностранной валюте		136,000	(8,951)	
Денежные средства на начало года	5	770,225	909,275	
Денежные средства на конец года	5	1,177,428	770,225	

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года				
	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого	
На 1 января 2024 г.	300,000	473,491	773,491	
Прибыль и совокупный доход	-	741,041	741,041	
Дивиденды (Примечание 12) 1)	-	(200,000)	(200,000)	
На 31 декабря 2024 г.	300,000	1,014,532	1,314,532	
На 1 января 2023 г.	300,000	888,407	1,188,407	
Прибыль и совокупный доход	-	473,491	473,491	
Дивиденды (Примечание 12) 1)	-	(888,407)	(888,407)	
На 31 декабря 2023 г.	300,000	473,491	773,491	

5. Денежные средства			
	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	
Деньги на расчетных счетах в иностранной валюте	1,155,373	768,658	
Деньги на расчетных счетах в тенге	22,055	1,567	
Итого	1,177,428	770,225	

6. Дебиторская задолженность			
	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	
Вознаграждение брокера к получению от сторонних организаций	50,113	52,208	
Вознаграждение брокера к получению от связанных сторон (Примечание 20)	183,109	42,548	
Актив по договору сторонних организаций	10,498	5,804	
Актив по договору связанных сторон (Примечание 20)	5,560	3,329	
Резерв под ожидаемые кредитные убытки ¹⁾	(6,763)	(4,521)	
Итого	242,517	99,278	

¹⁾ Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки:

	На начало года	Начисление	Курсовая раз-ница	Списание за счет актива	На конец года
2024 г.	4,521	2,028	214	-	6,763
2023 г.	3,355	2,386	(57)	(1,143)	4,521

7. Прочие текущие активы			
	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	
Предоплата поставщикам за товары и услуги	12,602	5,488	
Расходы будущих периодов	1,414	1,372	
Запасы	558	554	
Прочие	27	-	
Итого	14,601	7,414	

8. Основные средства и нематериальные активы				
	Транспортные средства	Компьютерное оборудование	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2023 года	-	18,894	3,955	22,849
Приобретение	-	384	-	384
Прочее поступление	-	6,220	-	6,220
Выбытие	-	(210)	-	(210)
На 31 декабря 2023 года	-	25,288	3,955	29,243
Приобретение	20,290	-	3,114	23,404
Выбытие	-	(455)	(16)	(471)
На 31 декабря 2024 года	20,290	24,833	7,053	52,176
Накопленная амортизация				
На 1 января 2023 года	-	(12,387)	(2,182)	(14,569)
Начисление за год	-	(4,347)	(581)	(4,928)
Выбытие	-	210	-	210
На 31 декабря 2023 года	-	(16,524)	(2,763)	(19,287)
Начисление за год	(423)	(3,505)	(659)	(4,587)
Выбытие	-	455	16	471
На 31 декабря 2024 года	(423)	(19,574)	(3,406)	(23,403)
Балансовая стоимость				
На 31 декабря 2023 года	-	8,764	1,192	9,956
На 31 декабря 2024 года	19,867	5,259	3,647	28,773

9. Аренда
Активы в форме права пользования:

	Офисное помещение
На 1 января 2023 г.	51,750
Расходы по амортизации (Примечание 15)	(29,572)
На 31 декабря 2023 г.	22,178
Прирост	174,834
Расходы по амортизации (Примечание 15)	(30,920)
На 31 декабря 2024 г.	166,092

Активы представляют собой право пользования в отношении аренды офисного помещения, срок аренды которого составляет 3 года и 5 лет для договоров, заключенных в 2024 году. Активы в форме права пользования, были признаны на основе суммы, равной стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированной с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств на дату первоначального применения, которая составила 12.9% и 20.49% – для договоров, заключенных в 2024 году.

Гарантийный взнос:	
	Офисное помещение
На 1 января 2023 года	4,015
Амортизация дисконта (Примечание 16)	333
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки	(19)
На 31 декабря 2023 года, в том числе:	4,329
Валовая стоимость за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	4,596
Дисконт	(267)
Возврат	(4,863)
Прирост	7,848
Признание дисконта	(3,549)
Амортизация дисконта (Примечание 16)	396
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки	10
На 31 декабря 2024 года, в том числе:	4,171
Валовая стоимость за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	7,591
Дисконт	(3,420)

Гарантийный взнос в отчете о финансовом положении учтен по амортизированной стоимости с использованием ставки размещения на банковских депозитах 7.8% и 12.8% для договоров, заключенных в 2024 году.

В случае выполнения условий договора аренды арендодатель обязан вернуть полную стоимость гарантийного взноса Компании.

Обязательства по аренде:	
	Офисное помещение
На 1 января 2023 года	59,243
Начисленное вознаграждение (Примечание 16)	5,448
Платежи	(37,759)
На 31 декабря 2023 года, в том числе:	26,932
Текущая часть	26,932
Долгосрочная часть	-
Прирост	174,834
Начисленное вознаграждение (Примечание 16)	9,517
Платежи	(40,090)
На 31 декабря 2024 года, в том числе:	171,193
Текущая часть	16,299
Долгосрочная часть	154,894

Ниже представлены суммы, признанные в составе прибыли или убытка в связи с арендой:		
	За 2024 г.	За 2023 г.
Расходы по амортизации активов в форме права пользования (Примечание 15)	(30,920)	(29,572)
Процентный расход по обязательствам по аренде (Примечание 16)	(9,517)	(5,448)
Расходы по краткосрочной аренде менее 12 месяцев (включенные в «Общие и административные расходы») (Примечание 15)	(2,287)	(3,475)
Итого (расходы)	(42,724)	(38,495)

10. Кредиторская задолженность			
	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	
Вознаграждение брокера к оплате связанным сторонам (Примечание 20)	23,916	4208	
Обязательства по налогам и другим обязательным платежам	5,099	72,995	
Начисленные обязательства за услуги	4,334	3,895	
Обязательства по договору перед третьими сторонами	9,245	210	
Обязательства по договору перед связанными сторонами (Примечание 20)	1,346	1,207	
Счета поставщиков к оплате	190	224	
Итого	44,130	82,739	

11. Вознаграждения работникам			
	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	
Резерв по начисленным премиям	39,902	34,682	
Резерв на неиспользованные отпуска	37,872	28,369	
Отложенные премии сроком до 12 месяцев	3,776	1,873	
Итого текущая часть	81,550	64,924	
Отложенные премии сроком до 24 месяцев	25,140	28,981	
Итого долгосрочная часть	25,140	28,981	
Итого	106,690	93,905	

12. Капитал
Уставный капитал
По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов уставный капитал Компании составлял 300,000 тыс. тенге.

Дивиденды
В 2024 году Компания распределила чистую прибыль по результатам деятельности за 2023 год в сумме 200,000 тысяч тенге на выплату дивидендов, из которых был уплачен подоходный налог на сумму 20,000 тыс. тенге.

В 2023 году Компания распределила чистую прибыль по результатам деятельности за 2022 год в сумме 888,407 тысяч тенге на выплату дивидендов, из которых был уплачен подоходный налог на сумму 88,841 тыс. тенге, курсовая разница составила 736 тыс. тенге.

13. Доходы от оказания услуг			
	За 2024 г.	За 2023 г.	
Комиссионное вознаграждение по брокерским услугам	1,072,358	896,898	
Консультационные услуги по страховой деятельности	105,665	78,598	
Итого	1,178,023	975,496	

14. Расходы на выплату комиссионного вознаграждения страховому брокеру			
	За 2024 г.	За 2023 г.	
Комиссионное вознаграждение по брокерским услугам	79,454	62,326	

15. Общие и административные расходы			
	За 2024 г.	За 2023 г.	
Итого	340,032	303,113	

16. Финансовые доходы/ (расходы), нетто		
	За 2024 г.	За 2023 г.
Признание дисконта по отложенным премиям (Примечание 11)	2,156	1,192
Процентные расходы по аренде (Примечание 9)	(9,517)	(5,448)
Признание дисконта по гарантийному взносу (Примечание 9)	(3,549)	-
Амортизация дисконта по отложенным премиям (Примечание 11)	(2,233)	(3,003)
Амортизация дисконта по гарантийному взносу (Примечание 9)	396	333
Итого расходы, нетто	(12,747)	(6,926)

ПРОСТРАНСТВО, КОТОРОЕ ГОВОРИТ

Напомним, решение запустить на пилотном участке в департаменте ТЭЦ-3 АО «АлЭС» переход на систему Кайдзен – бережливых технологий – было принято в феврале 2024 года. Второй пилотный участок был запущен в электромастерской на ТЭЦ-2 компании «АлЭС». Задача этого проекта – наведение порядка и рост эффективности. Но прежде чем начать осваивать путь Кайдзен, энергетики взялись за теорию, созданные в департаментах инициативные группы прошли семинары, тренинги, они также изучали опыт других последователей японской идеи. Так, группа специалистов и руководителей департаментов АлЭС побывала на вентиляторном заводе в поселке Коянкус Алматинской области, где им продемонстрировали результаты, показали, как Кайдзен-технологии помогают сократить потери, снизить количество дефектов и оптимизировать рабочие процессы.

Кроме того, на пилотных участках стали запускать Кайдзен по таким темам, как организация рабочего пространства 5S; картирование бизнес-процессов; решение проблем, кружки качества. Обученные специалисты занялись диагностикой и эффективной организацией своих рабочих мест, анализом временных затрат (хронометраж процессов) и решением текущих вопросов. Также прописывались планы мероприятий для реализаций предложений по улучшениям. Теперь пришло время следующего шага – оценки первых итогов работы.

– Департаменты основательно подошли к делу и начали с простого, но крайне необходимого – приведения в порядок окружающего пространства, – отмечает Мадия Занигинов, Кайдзен-специалист, который занимается внедрением системы не только в головном офисе, но и в целом в компании. – У нас эта работа получила название «Визуализация и внутренняя навигация: Пространство, которое говорит». Это стало одним из заметных достижений. В цехах появились разметки, стрелки, указатели направлений движения, цветовые зоны. Все это помогает сотрудникам лучше ориентироваться в пространстве, быстрее находить необходимые материалы и оборудование, соблюдать стандарты безопасности.

Благодаря визуальному управлению цеха стали более организованными, понятными и удобными как для персонала, так и для руководителей, проходящих Гемба-визиты. Устранены визуальные шумы, сокращено время на перемещения и поиск.

ПОРЯДОК, КОТОРЫЙ РАБОТАЕТ

В целом путь Кайдзен разбит на 12 шагов. На первом следует определить потери, затем – обосновать выбор субъекта. Следующий шаг – понять текущий процесс, а потом – осознать фактическую ситуацию и установить цель. Вторая половина пути начинается с составления плана. Следующие этапы: провести анализ причин; предложить контрмеры; осуществить контрмеры, а затем – проверить результаты. На 11-м шаге необходимо стандартизировать улучшения и на заключительном этапе – составить планы на будущее. А далее – работать с заданными принципами и параметрами. Но за кажущейся простотой этапов – большая системная и ежедневная работа.

Если говорить применительно к АлЭС, то крупным и важным направлением работы стала реорганизация складов и внедрение адресного хранения. «Те-



ДВЕНАДЦАТЬ ШАГОВ К УСПЕХУ

перь у каждой единицы материалов, инструмента или оборудования есть строго закрепленное место. Это позволило минимизировать хаос на складах, ускорить логистику и обеспечить быструю инвентаризацию. Сотрудники не тратят время на поиски – все под рукой и всегда на своем месте. Такой подход усиливает производственную дисциплину и уменьшает потери, связанные с излишними перемещениями и простоями», – отмечает в подготвленном отчете компании. Примечателен и слоган, характеризующий этот этап: «Порядок, который работает».

5S-ВИЗУАЛИЗАЦИЯ: НЕ РАЗОВАЯ УБОРКА, А СИСТЕМА

В числе департаментов, где занялись расчисткой складских помещений, стал старейший Каскад ГЭС, состоящий из 10 гидростанций с общей протяженностью построек в 25 километров.

– Стого момента, как в апреле текущего года мы начали внедрять Кайдзен, мы выполнили достаточно большой объем работ: провели уборку помещений и сортировку запасов, определили места правильного хранения запасов, разделили помещения склада на сектора – А, В, С, D, идентифицировали стеллажи и ячейки, определили опасные места для перемещения работников, нанесли разметки, – рассказал Евгений Краснощек, инженер по организации эксплуатации и ремонту оборудования Каскада ГЭС. – Сейчас у нас в разработке навигационная схема центрального склада. Планируем развертывание Кайдзен в ЭМЦ, где будет внедряться

картирование, А-3, 5S-визуализация. Планируем завершить процесс актуализации потребности в запасах, хранящихся на центральном складе. Также ведется работа по вовлечению в процесс всех работников. Процесс перехода на Кайдзен только недавно запущен, но результаты уже налицо: наведенный порядок упрощает повседневную работу.

Организация рабочего пространства, на самом деле, обеспечивает ряд преимуществ, влияющих на продуктивность, здоровье и общее самочувствие человека. Будь то дома или на работе. Поэтому сотрудники, проникшиеся этой идеей, переносят и на свой домашний быт принципы организации пространства и жизни Кайдзен. Правильно организованное рабочее место способствует повышению производительности труда, улучшению концентрации, снижению усталости и уровня стресса, а также созданию более комфортной и приятной рабочей среды. А согласно Кайдзену, организация рабочего пространства – это не разовая уборка, а система поддержания его в таком состоянии.

«Команды департаментов активно внедрили принципы 5S, превратив их в часть ежедневной рутины. Рабочие места структурированы, инструменты разложены по категориям, установлены стандарты чистоты и порядка, закреплены ответственные, – отмечается в отчете. – Особенно важно, что 5S не воспринимается как разовая акция. Команды работают над тем, чтобы эта система стала постоянной привычкой, поддерживалась всеми сотрудниками и регулярно улучшалась. Эстетика

пространства улучшилась, снизились травмоопасные зоны, повысилась производственная культура».

Напомним, что система Кайдзен использует пять инструментов – 5S. Это: Seiri – сортировка, Seiton – систематизация; Seiso – содержание в чистоте; Seiketsu – стандартизация; Shitsuke – совершенствование. По сути, Кайдзен объединяет два японских слова, которые вместе переводятся как «хорошие перемены» или «улучшение». Однако благодаря связи с методологией и принципами бережливого производства Кайдзен стал означать непрерывное совершенствование.

ВИДЕТЬ ПРОБЛЕМУ И РЕШАТЬ ЕЕ СИСТЕМНО

Еще одним системным шагом в развитии принципов Кайдзен в АлЭС стало внедрение отчетности в формате А3. Это позволило департаментам структурированно подходить к выявлению и решению проблем.

«Этот формат помогает командам последовательно анализировать текущую ситуацию, выявлять корневые причины, разрабатывать меры воздействия и формировать целевое состояние, – подчеркивается в отчете. – Важно отметить, что сотрудники не просто заполняют шаблоны – они учатся мыслить критически, смотреть на процессы системно и брать на себя ответственность за изменения. Формат А3 стал живым инструментом для совместного анализа и принятия решений».

В этом на практике убедились на ТЭЦ-1 им. Б. Оразбаева, где уже внедрили основы Кайдзен и системы 5S.

– Мы начинали с задач просвещения персонала о системе Кайдзен. Проводили беседы с сотрудниками на участках, наращивали работы по картированию на основные виды работ, – делится результатами Әділ Әбілдаев, инженер контрольно-измерительных приборов и автоматики Электротехнической лаборатории ТЭЦ-1 им. Б. Оразбаева. – Разработаны безопасный маршрут передвижения, а также отчет формата А3. Это дало видимый результат: хронометраж показал, что поиск документов ускорился в 10 раз – с 2-3- минут (180 секунд) до 20 секунд. Согласно, что отчеты А3 учат видеть проблему и решать ее системно.

Не обходилось и без сложностей, признают на ТЭЦ-1. Но Кайдзен учит в таких ситуациях находить решения, зачастую нестандартные. Поэтому даже такой непростой организационный вопрос, как отсутствие необходимого свободного времени от основного рода деятельности и инертность части персонала, смогли здесь решить, заинтересовав идеями Кайдзена. Ставка на овладение идеей всем коллективом не случайна, поскольку Кайдзен подразумевает создание культуры непрерывного обучения, умножения знаний и навыков. Это способствует лучшей адаптации компании к меняющимся условиям рынка и готовности к новым вызовам. Кроме того, на станции были составлены графики Гемба-визитов руководства по основным цехам, а также график встречи малой инициативной группы (МИГ) с руководством.

РУКОВОДИТЕЛЬ ТАМ, ГДЕ СОЗДАЕТСЯ ЦЕННОСТЬ

Как подчеркивает Мадия Занигинов, одним из главных прорывов минувшего квартала стала регулярная практика Гемба-визитов. Руководители департаментов начали выходить на реальные рабочие участки, где создается ценность. Это изменило управленческую культуру: вместо пассивного наблюдения «сверху»

появился живой диалог с сотрудниками «на земле».

Гемба – это еще одно японское слово из философии бережливого производства, вошедшее в производственный лексикон компании. Гемба в переводе с японского означает «настоящее место». То есть, то место, где ведется работа и создается ценность. Во время Гемба-визитов руководители лично наблюдают за процессами; выявляют скрытые проблемы; фиксируют отклонения от стандартов; проводят живое общение с сотрудниками; обсуждают предложения по улучшениям.

«Это не формальная проверка, а проявление настоящего Кайдзен-лидерства, – поясняет Мадия Занигинов. – Сотрудники чувствуют вовлеченность в рабочий процесс, растет доверие, ускоряется выявление и устранение проблем. В некоторых департаментах по итогам Гемба-визитов руководителей уже реализованы предложения сотрудников, которые ранее оставались без внимания».

Стандарты – основа стабильности. Придерживаясь практики системности и долгосрочности развития Кайдзен, в компании идет разработка и внедрение стандартных операционных процедур – сокращенно СОП. Они описывают оптимальные способы выполнения операций и уже внедрены на ключевых рабочих участках.

«Это позволило сократить вариативность действий между сменами; повысить качество продукции; снизить зависимость от «человеческого фактора»; облегчить обучение новых сотрудников, – перечисляет преимущества Мадия Занигинов. – СОП стали инструментом развития Кайдзен, контроля и улучшения, а не просто формальностью. Сотрудники участвуют в их разработке, предлагая улучшения и уточнения на основе практического опыта».

Несмотря на новизну дела и естественную инертность людей, с трудом меняющих свои привычки, все департаменты продемонстрировали высокий уровень вовлеченности. Как отмечается в отчетах департаментов, все команды подошли к защите проектов творчески, индивидуально оформляя отчеты, стенды и визуальные материалы. Каждый департамент выбрал собственную подачу, отражающую его стиль и культуру.

– Особенно важно, что Кайдзен стал делом не только руководства, но и самих сотрудников. Идеи шли «снизу», предложения по улучшениям рождались в процессе ежедневной работы. Люди увидели, что их идеи имеют значение, и это придало мотивации продолжать путь изменений, – отмечает Данияр Батыров, начальник Цеха по ремонту высоковольтного оборудования ПРП «Энергоремонт».

ОТ СЛОВ – К ДЕЙСТВИЯМ

Увидев реальные результаты внедрения Кайдзен в практику, в департаментах соглашаются, что на этом пути не только нет обратной дороги, но и нет места для остановок. Поэтому, закрыв первое полугодие, все департаменты подготовили планы на третий квартал.

По завершению защиты проектов каждая команда МИГ представила план действий на третий квартал. В приоритете компании и ее департаментов: развитие визуализации и СОП; углубление практики А3 и Гемба-визитов; проработка логистических потоков; вовлечение персонала в ежедневные улучшения.

– Следующая цель – перейти от отдельных проектов к системной работе. Команды готовы к реализации новых задач, а мы – к поддержке этого пути, – заключает Мадия Занигинов.

ЖИВОТНОВОДСТВО НАБИРАЕТ ОБОРОТЫ

Татьяна ЗЛАЯ

Чтобы удвоить объем сельскохозяйственной продукции, Минсельхоз реализует комплекс мероприятий, способствующих динамичному росту аграрного сектора.

Отрасль обеспечивает примерно 40% общего объема произведенной сельхозпродукции. За первые пять месяцев т. г. показатели выросли на 4,2, превысив 1,2 трлн тенге. Годом ранее – 1,1 трлн тенге. Успех обусловлен увеличением выпуска мяса на 3% и молока на 7,5%. Наибольший прирост мясной продукции зафиксирован в Алматинской и Акмолинской областях, молочной – в Северо-Казахстанской и Павлодарской.

Наблюдается уверенный рост численности скота разных категорий: КРС стало больше на 23,4% (9,6 млн голов); МРС прибавилось на 7,8% (26 млн голов); количество лошадей выросло на 12,2% – до 5 млн голов; верблюдов – на 8,5% – до 321 тысячи голов; домашней птицы – на 2,2% – до 47,7 миллиона.

Как сообщил министр сельского хозяйства Айдарбек Сапаров, сегодня производимых объемов достаточно, чтобы удовлетворить внутренний спрос на говядину и баранину, одновременно увеличивая объемы поставок за рубеж. Экспорт мяса вырос значительно:

говядины – в 1,4 раза – до более чем 22 тысяч тонн, баранины – в 2,2 раза – около 18 тысяч тонн.

Производство переработанных продуктов животного происхождения тоже увеличивается: выпуск колбас – на 11,3%; мясных консервов – на 27,5%; замороженных и охлажденных субпродуктов – на 41,9% и 47,1% соответственно.

Тем не менее сохраняются проблемы зависимости от импорта отдельных товаров. Поэтому разрабатываются новые подходы к поддержке отраслей. Планируется внедрение системы льготного кредитования приобретения породистого скота по ставке 5% годовых объемом финансирования в размере 50 миллиардов тенге. Аналогичная мера предусмотрена и для поддержки оборотных средств производителей, финансирование составит такие же 50 миллиардов тенге.

Вопрос снижения импортозависимости по молочным продуктам решается путем субсидирования строительства передовых молочных хозяйств с использованием современного оборудования по низкой кредитной ставке 2,5% годовых. Если в 2019 году таких предприятий насчитывалось лишь 19, то теперь построено дополнительно 69 комплексов, еще 47 находятся в процессе запуска. Полностью введя в эксплуатацию 116 ферм, страна сможет ежегодно производить дополнительно 600 тысяч тонн молока,

ликвидировав зависимость от зарубежных поставщиков.

Дополнительно рассматриваются инициативы по распространению зарубежного опыта в животноводстве. Реализация этих проектов даст возможность поставлять за границу до 50 тысяч тонн мяса с ежегодной выручкой порядка 500 млрд тенге. На финансирование этих инициатив предусмотрено 29,3 млрд тенге.

Доля отечественного мяса птицы также возросла с 58% до 80% за последние пять лет (с 235,3 тыс. тонн в 2020-м до 358,7 тыс. тонн в 2024-м). В ближайшее время ожидается достижение полной независимости от импортных поставок.

Повышению конкурентоспособности способствует и создание перерабатывающей инфраструктуры. Примером служат предприятия, занимающиеся производством шерстяных утеплителей и переработки кожсырья. Решаясь на поддержку экспортеров шкур и шерсти, правительство отменило таможенные сборы на вывоз продукции. Это привело к росту закупок сырья.

Осуществляется и модернизация ветеринарной службы, укрепление санитарно-эпидемиологического контроля. Благодаря проводимым мерам за три года уровень заболеваемости снизился на 49,1%, а в текущем году – уже 56,3%. Улучшились условия здоровья животных, благодаря чему южные и восточные регионы республики получили

статус зон свободного от некоторых опасных болезней.

Более 60 отечественных предприятий внесены в реестр европейских государств, предоставляющих доступ к рынкам Евросоюза. Недавно Казахстан официально разрешил экспорт меда в Европу, продолжают переговоры по экспорту рыбы, продукции пчеловодства, конины и молока. Китай признает продукцию от 2649 казахстанских компаний-экспортеров. В 2025 году между странами уже подписали 12 двусторонних протоколов по различным видам пищевых продуктов, утверждены сертификаты ветеринарного надзора с Грузией и Ираном, продолжается продвижение нашей продукции на рынки Турции, Афганистана и Пакистана.

Но есть и серьезные проблемы, препятствующие обеспечению биологической безопасности страны. Это: нехватка технических помещений и устаревшая инфраструктура ветслужб, низкая зарплата специалистов, отсутствие полного электронного учета ВЭД. Так, из 206 ветеринарных станций лишь треть имеет собственные здания. Еще хуже ситуация с ветпунктами, обеспечивающими профилактику заболеваний животных: из 2285 пунктов необходимыми условиями обладает лишь четверть.

Министерством разработаны дорожные карты для улучшения ситуации. В 2024 году построены 107 ветеринарных пунктов, в текущем планируется ввести в строй еще 323

пункта. Хороший пример в этом показывавет Восточный Казахстан, Жамбылская и Северо-Казахстанская области. Для доставки медикаментов и обслуживания животных в 2024 году было приобретено 327 автомобилей различных типов, а в 2025-м идет процесс закупки еще 346 единиц техники. В прошлом году было приобретено девять современных хромографов, для дальнейшей стабилизации ветеринарной службы потребуется приобрести еще 54 единицы современной аппаратуры.

Помимо прочего, ВКО получила партию оборудования – 99 единиц общей стоимостью 1,5 млн долларов в рамках договора между правительствами Казахстана и Китая. Эти лаборатории позволят местным производителям свободно поставлять свою продукцию на китайский рынок. В целом контроль качества продуктов питания внутри республики осуществляют 64 специальных ветеринарных станций. За отчетный период было осмотрено 28,5 тысячи транспортных средств, из которых 547 авто отправлены обратно из-за нарушений санитарных норм, кроме того, выписаны штрафные санкции нарушителям.

Чтобы укрепить систему ветеринарного контроля, предлагается установить дополнительных посты проверки на КПП и интегрироваться с информационными системами таможенных органов и органов пограничной охраны.

ОБЩЕСТВО

dknews.kz

СРЕДА ОБИТАНИЯ

« стр. 1

Айгуль БЕЙСЕНОВА, фото автора

Открывая встречу, модератор Улыхбек Нағашыбекулы отметил, что зеленый пояс Алматы – не только элемент эстетики, но и важнейший ресурс устойчивого развития мегаполиса. В ходе встречи выступили ведущие ученые и практики. Руководитель Управления экологии Мирас Гайсин представил текущие показатели по обработке городских насаждений и обозначил главные вызовы.

Профессор Абай Сагитов рассказал о потенциале биопрепаратов в защите растений. А доцент Диляра Гриценко поделилась научной системой управления численностью вредителей на базе молекулярного анализа. В ходе мероприятия рассматривались вопросы распространения вредителей, возможности применения биопрепаратов. Говорилось о состоянии зеленых насаждений в труднодоступных зонах и необходимости системного управления озеленением.

Кульминацией встречи стало подписание меморандума о сотрудничестве между акиматом Алматы и Институтом биологии и биотехнологии растений, направленного на совместную работу по защите зеленого фонда города и внедрение научно обоснованных методов.

«Биоразнообразие – это природный капитал человечества. Разнообразие растений, животных, грибов и микроорганизмов обеспечивает устойчивость экосистем, чистоту воздуха и воды, плодородие почв, опыление и климатическую стабильность. Утрата этого баланса – не просто экологическая проблема, а прямая угроза существованию человека. Именно поэтому мы проводим фитосанитарный мониторинг и развиваем биологические методы защиты – чтобы сохранить жизнь природы и продлить жизнь нашим зеленым насаждениям», – говорилось в презентации Мадины Измайловой.

После официальной части мы побеседовали с научным сотрудником Института ботаники и фитоинтродукции Мадиной Махматовной Измайловой, чье выступление вызвало наибольший интерес у участников.

– **Мадина Махматовна, как вы оцениваете текущее состояние зеленых насаждений в Алматы?**

– В целом его можно назвать удовлетворительным, хотя остаются тревожные зоны. В этом году применяли комбинированный подход: 50% обработок были химические, 50% – биологические. Это дало положительный эффект: общее состояние деревьев улучшилось, количество вредителей сократилось. Но локальные очаги остались. Особенно страдает дуб черешчатый – он уже не первый год подвергается атаке минирующего перелетчика, и в некоторых случаях заражение достигает высокого уровня поражения.



Алматы: вернуть статус «зеленого города»



– **Почему изначально применялись химические средства, если вы выступаете за экологичный подход?**

– При масштабных вспышках вредителей требуется быстрая и эффективная реакция. Химические препараты действуют оперативно. Это позволяло локализовать заражение и предотвратить массовую гибель деревьев. Но химия – это не стратегия, а экстренная мера. Поэтому наша цель – по мере стабилизации ситуации постепенно смещать акцент на биологические и интегрированные методы защиты. Это более мягкий, но устойчивый и безопасный метод.

– **Что входит в понятие «интегрированная защита»?**

– Это не только препараты. Это комплекс: санитарная обрезка, питание, полив, контроль за состоянием почвы, удаление растительных остатков. Все это должно работать комплексно, в системе. Односторонний подход – например, только химия – не решает проблему. Мы должны лечить не только «больной

лист», а все дерево и окружающую его почву.

– **Какова роль почвы в здоровье деревьев?**

– Ключевая. Почва – это место, где живут и зимуют вредители. Большинство из них – в верхнем слое от 20 до 50 см. Если осенью почву рыхлить, переворачивать, открывать подснег, можно добиться естественного вымерзания до 50% вредителей – без применения химии. Это простой и экологичный прием, но, к сожалению, применяется далеко не везде.

– **Вы говорили и об опасности укладки плитки вплотную к дереву, какие последствия возникают вследствие этого?**

– Плитка, уложенная вплотную к стволу, нарушает водный и воздушный обмен. Возмущение общественности по этому вопросу вполне справедливо. Корни не получают достаточно кислорода и влаги. Такие деревья ослабевают, становятся легкой мишенью для стволовых вредителей. Снаружи они еще выглядят здоровыми, а изнутри происходят разрушения. При сильном ветре они могут упасть – и это прямая угроза.

– **В последние годы в Алматы поднимаются вопросы о тополях, как аллергенах. Как вы к этому относитесь?**

– Исторически, еще со времен Верного, тополя играли важную роль: быстро росли, впитывали влагу, укрепляли почву. Тополя сажали рядом с жилыми домами, для поглощения влаги. Но сегодня ситуация в корне изменилась. В Алматы стало много аллергиков, и, конечно, нужно искать баланс между историческим наследием и здоровьем жителей. Полностью

отказаться от тополей сразу невозможно, но в новых озеленительных проектах мы уже делаем акцент на гипоаллергенные виды растений.

– **Почему в наши дни исчезли экологические инициативы советского периода, такие как сбор семян, субботники, участие школьников и студентов в посадках?**

– Это серьезный пробел. Раньше школьники и студенты собирали семена карагача, ели, сдавали на переработку. Это был не только вклад в экологию, но и воспитание отношения к природе. Сегодня все это почти утрачено. А зря. Семена могут попадать в руки коммерсантов, исчезать и затем возвращаться уже как товар. То же с листьями: под ней зимуют вредители. Если ее убирать и почву оставлять открытой под снег – снижается численность вредных насекомых естественным образом. Это не требует затрат, но требует внимания и организованности.

– **И последний вопрос: как вы оцениваете нынешнюю систему ухода за зелеными насаждениями в городе?**

– Мы утратили системность. Раньше был «Зеленстрой», отвечавший за все: от посадки до полива, обрезки, побелки, лечения. Сегодня этим занимаются разные подрядчики, каждый – на своем участке. В одном районе деревья сохнут, в другом – поливаются. Это фрагментарно. А деревья – это не просто украшение, это живой организм, который требует координации. Я убеждена, что нам нужен единый координирующий центр, который будет стратегически управлять всем циклом: от посадки до восстановления. Только так мы сможем сохранить и приумножить зеленый фонд города Алматы.

ШОС

Новые горизонты для совместных инициатив

Восточный Казахстан сделал новые шаги в международном сотрудничестве. Делегация восточно-казахстанцев с рабочим визитом посетила Омск, а в самом регионе прошел форум молодежи стран ШОС.



Ольга СИЗОВА, Усть-Каменогорск, фото предоставлено акиматом ВКО

Одной из ключевых тем обсуждения глав регионов Нурымбета Сақтаганова и Виталия Хоценко стало открытие судоходного маршрута по Иртышу из КНР через Восточный Казахстан, с последующим прохождением через область Абай и Павлодарскую область, территорию Омской области и других российских регионов, вплоть до Северного Ледовитого океана.

Среди других общих планов – сотрудничество в вопросах инвестиций, экологии, развития туризма. Особое внимание уделено активизации молодежных и гуманитарных инициатив, созданию совместной рабочей группы по развитию культурно-исторического туризма, а также подготовке двустороннего плана мероприятий по расширению сотрудничества до 2028 года. Кроме того, дополнительно рассмотрены направления сотрудничества в сферах образования, здравоохранения и спорта.

А в это время в Восточном Казахстане, в селе Улкен Нарын, состоялся форум «SCO Youth Dialogue» стран Шанхайской организации сотрудничества, где собрались представители Казахстана, России, Китая, Кыргызстана, Узбекистана и Таджикистана. Молодые лидеры, волонтеры и общественные деятели обсудили меры по укреплению устойчивого развития, обменялись опытом реализации молодежных инициатив, а также обозначили новые векторы сотрудничества между странами ШОС.

Следует отметить, что районный центр Улкен Нарын сегодня динамично развивается. Он граничит с Бухтарминским водохранилищем, где имеются хорошие перспективы развития туризма.

«Многие страны выразили заинтересованность в участии. Молодежь сегодня пробивная, активная и очень талантливая. По итогам форума мы сможем говорить о создании концепции совместного развития и коллаборации между молодежными организациями. Особенно важно, что впервые столь масштабное мероприятие проводится не в столицах, а в районе. Обычно фокус таких событий сосредоточен на мегаполисах, в то время как сельская молодежь остается в тени. Этот форум – первая ласточка, и он вдохновил всех, кто на него приехал», – сказал председатель Комитета по делам молодежи и семьи Министерства культуры и информации РК Кайрат Камбаров.

Форум реализуется в рамках договоренностей, достигнутых на саммите ШОС в формате «ШОС плюс» в 2024 году в Астане, где президент Казахстана подчеркнул значимость единства молодежи перед лицом глобальных вызовов и необходимость совместных действий в интересах мира и устойчивого развития.



Восточный Казахстан стал первым регионом, который принял молодых лидеров стран ШОС.

«Это очень важная возможность укрепить дружбу между Китаем и странами Центральной Азии, лучше узнать культуру друг друга. Я впервые в Казахстане и впечатлена масштабами, бескрайними просторами, удивительной природой и радушием. Это оставляет глубокий след и вдохновляет на дальнейшее сотрудничество», – поделилась впечатлениями Су Чань Юн из КНР.

По словам Екатерины Забродной из Российской Федерации, очень важно, что такие мероприятия, которые стирают границы, направлены не только на обмен мнениями и сплочение молодежи, но и на появление реальных инструментов для реализации общих проектов.

По словам организаторов, форум в Улкен Нарыне стал настоящей площадкой единения, доверия и открытого диалога, укрепляя партнерские связи между молодежью стран ШОС и открывая новые горизонты для совместных инициатив.

АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К»

объявляет о проведении открытого двухэтапного тендера № 7068-OD на право заключения договора **поставки лицензий Secure Email Gateway для КТК-К.**

В случае заинтересованности с подробной информацией можно ознакомиться на сайте: <http://www.cpc.ru> (раздел «Тендеры»).

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Starlink дотянет связь до школ глубинки

В Павлодарской области завершают подключение сельчан к сотовой связи, мобильному и фиксированному интернету.

Сергей ГОРБУНОВ, Павлодарская область

Связисты региона на подступах к тому, чтобы выполнить масштабные задачи трех программ: государственной – «Цифровой Казахстан», «Национальный проект «Доступный интернет» и «Лицензионные обязательства» операторов сотовой связи. Это была крупная и целенаправленная работа минувших лет. В итоге, из 352 сельских населенных пунктов региона в 342 селах (97,1%) обеспечен доступ к сотовой связи, а в 343 (97,4%) – к мобильному и фиксированному интернету.

Вместе с тем остаются 10 сел без связи и 7 – без доступа к интернету. Но даже с учетом того, что это малочисленные, труднодоступные населенные пункты, где техническая реализация требует дополнительных решений, исполнительная власть области сосредоточилась не на «рапортах побед»,

а на причинах недоделок и исправлении ошибок исполнителей работ

В частности, на 2024-2025 годы в рамках выполнения лицензионных обязательств операторами связи запланировано подключение к широкополосному интернету 20 сел. В 2024 году специалисты КаР-Тел и Теле2 обеспечили связью и интернетом восемь сел. До конца 2025 года планируется установка базовых станций еще в 10 населенных пунктах.

А вот в двух селах – Саты Майского района и Таволжан Успенского района – зафиксировано невыполнение лицензионных обязательств со стороны ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» (Теле2/Altel). Причинами стали: срыв сроков по оформлению земельных участков; отсутствие техусловий для подключения к электросетям и других разрешительных документов. И это при том, что

Таволжан находится от областного центра всего в нескольких десятках километров. Поэтому, в связи с отсутствием результата от неоднократных переговоров с оператором, уполномоченным органом направлено официальное обращение в Комитет телекоммуникаций МЦРИАП РК о принятии мер реагирования.

А в рамках национального проекта «Доступный интернет» ведется активное строительство волоконно-оптических линий связи (ВОЛС). До 2027 года планируется охватить 207 сел области. В отдаленных малонаселенных населенных пунктах внедряются альтернативные решения на базе спутниковых технологий KazSat, OneWeb и Starlink.

Особое внимание уделяется подключению сельских школ к интернету. В 2024 году 33 школы были оснащены интернетом через систему Starlink. Еще 42 школы будут подключены к началу нового учебного года. Более того, глава региона поручил завершить подключение всех оставшихся школ до первого сентября.

ДЕНСАУЛЫҚ

Поезд здоровья и надежд

Очередной медицинский проект реализуется в Казахстане при поддержке Министерства здравоохранения РК, фонда «Samruk-Kazyna Trust», а также Национальной комиссии по делам женщин и семейно-демографической политике при Президенте Республики Казахстан.

Сергей ГОРБУНОВ,
фото из архива Валерия БУГАЕВА

Речь идет о медицинском поезде «Саламатты Қазақстан», который курсирует по регионам страны и оказывает лечебную помощь жителям этих территорий. В акции участвуют 30 высококвалифицированных врачей различных специальностей по основным направлениям: терапия, хирур-

гия, педиатрия, кардиология, неврология, оториноларингология, офтальмология, стоматология, гинекология, урология, функциональная диагностика, рентген и психология. По данным департамента здравоохранения Павлодарской области, жители региона могут также пройти УЗИ, ЭКГ, флюорографию, гастродиброскопию, лабораторные анализы и другие обследования. При необходимости врачи

могут провести малые хирургические вмешательства. Кроме того, специалисты готовы оказывать юридическую помощь пришедшим на прием.

По данным Министерства здравоохранения РК, с 2010 года поезд побывал более чем в двух тысячах сел Казахстана, оказал помощь 800 тысячам человек и провел 37 операций. Каждый пятый пациент, получивший медицинскую помощь, – ребенок.

Сейчас поезд находится в Костанайской области, затем отправится в Акмолинскую и Северо-Казахстанскую, откуда направится в Павлодарскую.

В ней, по данным СМИ, которые оповещают население, поезд помощи и здоровья остановится на семи станциях области. Первая остановка – Шидерты, куда состав прибудет 27 августа и простоит до 29-го. Следом отправится в Спутник – до вечера 30-го, Шарбакты – с 31 августа до 1 сентября. С утра 2 сентября до утра 4 сентября медики будут принимать на станции Коктобе. Завершат свою работу они в Жумыскере – здесь консультации запланировали до 23:00 4 сентября.



«Назидания» – как завещание Абая

ЕРБОЛ ЖУМАГУЛ О НОВОМ ПЕРЕВОДЕ «СЛОВ НАЗИДАНИЯ» И МИФАХ О ВЕЛИКОМ ПОЭТЕ

10 августа в Казахстане отмечают День Абая – национального поэта, мыслителя, гуманиста. В этом году дата особенно значима: страна чествует 180-летний юбилей Абая Кунанбаева. В преддверии праздника вспоминаем важную веху – выход нового художественного перевода «Слов назидания» («Абайдың қара сөздері»), выполненного поэтом, лауреатом многих литературных премий Ерболом Жумагулом. Эта работа, увидевшая свет четыре года назад, не просто актуализирует духовное наследие Абая, но и ставит под сомнение привычный образ поэта, сложившийся в массовом сознании.

Айгуль БЕЙСЕНОВА,
фото Максима ЗОЛОТУХИНА

Презентация трехязычно-го издания (на казахском, русском и английском языках) состоялась в декабре 2021 года в Центральной библиотеке столицы. Русский перевод подготовил Ербол Жумагул, английский – известный переводчик Саймон Гейган. Книга вызвала широкий интерес у исследователей, журналистов и читателей, поскольку открыла Абая с новой стороны – безпривычного идеологического тумана и стилистических искажений.

«С годами Абай стал бронзовым. Его читают на митингах, цитируют на юбилеях. Но читают ли его по-настоящему? Переводы, которыми мы оперируем десятилетиями, не просто неточны – они в ряде случаев искажают саму суть», – подчеркивает Е. Жумагул. Одним из поводов для переосмысления стала случайная находка: цитата из «Слов назидания» в соцсетях, где оригинальный казахский текст был сопоставлен с его русской версией. Несовпадение оказалось настолько грубым, что стало толчком к глубокой работе. И таких примеров – множество. Один из них касается перевода, сделанного Анатолием Кимом, когда Абай, якобы, скачет домой «на саврасой кобылке».

«Это не просто стилистическая ошибка. Это – подмена образа, – говорит автор перевода. – Отец Абая – Кунанбай – был одним из самых влиятельных и уважаемых людей степи. Неужели его сын – аким, би, поэт, воспитанный в традициях рода и чести, скакал бы на саврасой лошаденке? Там



должен быть мустанг, символ достоинства рода. А перевод рисует карикатуру».

Подобных огрехов в переводах немало. К примеру, ключевое слово «ел», в оригинале означающее «род», «племя» или «землю предков», почти всегда переводится как «народ». Это искажает адресность послания: вместо личной прощальной речи родне Абай предстает как ментор всей нации. Между тем сам текст полон примеров, обращенных к близким – племянникам, детям, соседям, соратникам и другим, близким ему людям.

«Он не выносил приговор целому этносу, он говорил о боли за своих. «Назидания» – это не декларация, а завещание. И оно произнесено не с трибуны, а за теплым семейным дастарханом», – подчеркивает Жумагул.

Автор обращает внимание и на формальные искажения: отсутствие восточных терминов, прямой перевод идиом, дробление длинных синтакси-

ческих конструкций, из-за чего нарушаются ритм, композиция и главное – тональность. А она, по мнению автора, вовсе не ораторская. Напротив – исповедальная, доверительная, болезненно-горькая. В этом – одна из причин глубинной схожести «Назиданий» с религиозными текстами: глава о вере занимает в книге особое место, а сам ее стиль тяготеет к проповеди.

Исторический контекст усиливает этот драматизм. Конец XIX века – эпоха колонизации, темные выборы, разрушения судебной и родовой системы, потери земель и разбойничества. Все это происходило у поэта на глазах, трагивая его окружение, его род. Абай был не только поэтом, но и бием, акимом, общественным деятелем. Он знал жизнь казахской степи изнутри и понимал, к чему все идет.

«Поэт пишет не для самовыражения. Он пишет потому, что молчать не может. Его «Назидания» – это и боль, и страх, и надеж-

A STAR ALLIANCE MEMBER

МЫ ВСЕ СВЯЗАНЫ ДРУГ С ДРУГОМ

Соединяем больше стран, чем любая другая авиакомпания

ВЫЛЕТ

ПРИБЫТИЕ

ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ

ВАЛЮТА

ТУРКЕСТАН

СТАМБУЛ

От 140 093

KZT

ТУРКЕСТАН

ДАЛАМАН

От 241 229

KZT

ТУРКЕСТАН

АНТАЛЬЯ

От 241 229

KZT

ТУРКЕСТАН

КАППАДОКИЯ

От 241 229

KZT

ТУРКЕСТАН

ИЗМИР

От 241 229

KZT

TRUKISH AIRLINES

ЛЕКТОРИЙ КОЧЕВНИКОВ

«Девять рассказов» и философия Сэлинджера

В Алматинском интеллектуальном пространстве «Лекторий кочевников» 22 июля состоялась лекция, посвященная жизни и творчеству Джерома Дэвида Сэлинджера – одного из самых загадочных американских писателей XX века. Темой встречи стали его «Девять рассказов» и философия, лежащая в основе прозы. Творческую беседу провел молодой педагог-филолог Иван Полторацкий.



Айгуль БЕЙСЕНОВА, фото автора

Джером Дэвид Сэлинджер (1919-2010) – один из самых сложных, таинственных и притягательных авторов XX века. Его проза давно вышла за рамки литературы: она стала частью внутреннего мира тех, кто однажды познакомился с его творчеством. В «Лектории кочевников» состоялась очередная встреча, посвященная творчеству Сэлинджера, его знакомому сборнику «Девять рассказов» и удивительной биографии писателя, в которой нашлось место и философии, и войне, и полному уходу от внешнего мира.

«Девять рассказов» – не просто собрание новелл. Это целостный цикл, выстроенный на основе эстетики древнеиндийской поэтики – теории «раса», или девяти чувств, лежащих в основании человеческой жизни. В лекции говорили о том, как Сэлинджер соединяет эти принципы с психоанализом, дзен-буддизмом и модернистской традицией, создавая глубинное и многослойное пространство текста.

Отдельное внимание было уделено семантике цвета, так как в рассказах Сэлинджера цвет не просто описывает атмосферу, но и передает внутренние состояния героев, символизирует их трансформации и скрытые конфликты. Обсуждались подробности жизни семейства Глассов, сквозных персонажей его прозы, а также контексты, которые открываются только внимательному читателю.

Однако настоящим открытием для многих стала биография

самого Сэлинджера. Сегодня его часто вспоминают как затворника, отшельника, почти мифического персонажа, скрывшегося от мира. Но мало кто знает, что он был участником Второй мировой войны и лично принимал участие в Нормандской десантной операции – одним из ключевых военных событий XX века, вошедшем в историю как «День Д».

В составе 4-й пехотной дивизии США он высадился на Юту-Бич 6 июня 1944 года. Позже участвовал в освобождении лагерей, видел фронтную жизнь без прикрас, пережил шок и боль войны. Уже будучи на фронте, он написал в своем дневнике: «Я чувствую, что я нахожусь в нужное время в нужном месте, потому что здесь идет война за будущее всего человечества». Его проза – это своего рода попытка исцеления, идущая оттуда.

Одержимый идеей духовного очищения, Сэлинджер в 50-х годах прошлого века уходит в добровольное уединение. Но даже отдалившись от мира, он продолжает диалог с человечеством – через прозу, в которой молчание звучит сильнее крика, а отрешенность оборачивается высшей степенью участия.

«Лекторий кочевников» вновь доказал, что разговор о литературе может быть разговором о жизни. В случае с Сэлинджером – еще и благодарным: ведь за его тихими страницами стоит человек, который не просто описывал события мира, но и с оружием в руках защищавший его от порабощения.



Айгуль БЕЙСЕНОВА, фото автора

Словно мозаика, выставка складывает образ не только великого художника, но и целой эпохи – с ее судьбами, духом, голосом, пронесенным через краски, камень, орнамент и свет. Широкая экспозиция, включающая около 100 произведений живописи и эскизов монументальных работ, раскрывает зрителю масштаб художественного мира Молдахмета Кенбаева (1925-1993) – от камерных этюдов до монументальных полотен, от теплых бытовых сцен до героических эпосов. Каждая работа – это не просто изображение, а живое дыхание эпохи, насыщенное светом, национальным духом и эмоциональной глубиной.

Особое внимание привлекают знаковые полотна мастера. Например, картина «Ловля лошади» (1961) стала хрестоматийной для казахстанской живописи: ее оригинал хранится в Третьяковской галерее, а авторская копия находится в коллекции Музея им. А. Кастеева. Не менее значима и работа «Беседа» – философская композиция о степи, человеке и времени, чье изображение в 2021 году украсило памятную монету Национального банка РК.

Выдающимся наследием Молдахмета Кенбаева остаются и его монументальные мозаики, созданные в 1960-1980-х годах. Эти масштабные работы до сих пор украшают здание бывшей гостиницы «Алма-Ата», Казахского национального женского педагогического университета и другие значимые объекты Алматы. Их отличают насыщенность орнамент, динамика композиций

Мозаика эпохи

Центральный государственный музей РК открыл масштабную юбилейную выставку «Мастер торжествующего цвета», посвященную 100-летию со дня рождения Молдахмета Кенбаева, первого казаха – профессионального живописца, чье имя вписано в золотой фонд отечественного искусства. Народный художник Казахской ССР, Заслуженный деятель искусств, новатор, педагог и наставник, он стал одним из архитекторов культурного ландшафта Казахстана XX века.

и глубокая связь с народной культурой – визуальная поэзия советской эпохи.

Открытие выставки стало не только культурным, но и личным событием для семьи художника. Одна из работ художника была передана в дар Центральному музею его детства – представителями уникальной художественной династии, продолжившей дело мастера.

Как подчеркивает исследователь творчества Кенбаева, профессор КазНУ им. аль-Фараби Жетписбай Бекболатулы: «Имя Молдахмета Кенбаева занимает особое место в истории изобразительного искусства Казахстана. Его творческий путь – это соединение высокого мастерства с глубинным чувством родной земли, это художник, в работах которого слышится голос нации».

Он также обращает внимание на важный момент: в различных источниках имеются расхождения относительно места рождения художника. Одни указывают Кызыл-Орду, другие – село Сартол в Амангельдинском районе Костанайской области. Согласно семейной родословной, составленной и обнародованной в 1995 году заслуженным педагогом Куландой Бокишевой, а также подтвержденной самим сыном художника, Алпамысом Кенбаевым, – Молдахмет-ага родился в ауле Шили Джангильдинского района Костанайской области.

Родословная Кенбаевых уходит корнями в XVIII век, к Турлыгулу Кошкарұлы, старшему брату прославленного батыра Шақшақ Жанибека, сподвижника Абылай-хана. Турлыгул был не только военным и политическим деятелем, но

и духовным просветителем, одним из первых организаторов школ в степи.

Таким образом, Молдахмет Кенбаев – не только художник, но и прямой потомок духовных вождей, среди которых Ахмет Байтұрсынов и Мыржақып Дулатов. «Мы наизусть знаем свою родословную, – говорит Алпамыс Молдахметұлы, – и гордимся этой связью с землей, культурой, историей. Мечтаю вновь побывать в Торғайской степи, поклониться праху предков».

Сегодня именно Алпамыс Кенбаев является хранителем памяти семьи и творчества отца. Он художник малых форм, реставратор мозаик Молдахмета Кенбаева в Алматы. Его братья Арман и Арлан – станковые живописцы, Айдар, живущий в Канаде, занимается резьбой по дереву, Айгерим – мастер гобелена. Все пятеро детей художника окончили Алматинское художественное училище им. Гоголя и ТЮИ им. Жургенова, продолжив семейную традицию.

«Наша мама, Загила Оразхановна, была балериной, воспитанницей детдома, как и отец. Она пожертвовала сценой ради нас, детей. И это была ее великая любовь», – вспоминает Алпамыс.

Сегодня династия Кенбаевых продолжают внуки художника – Темирлан и Алиби, а также правнук Рамазан. Юбилейная выставка в Центральном государственном музее продлится до 10 августа 2025 года. Это редкая возможность прикоснуться к живому искусству мастера, чье имя стало синонимом цвета, достоинства и национальной гордости. Молдахмет Кенбаев – это не просто художник, это культурный код нации, визуальный летописец своей эпохи.

