

ОЖИДАЕТСЯ «ПОХОЛОДАНИЕ» И КРЕДИТНЫЙ «ГОЛОЛЕД»

По итогам декабря 2025 года банковский сектор Казахстана демонстрирует неоднозначную динамику

стр. 3 »



КЛЮЧ К УСТОЙЧИВОСТИ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ КИТАЯ

При внимательном анализе диверсификация становится ключевой характеристикой

стр. 7 »



Фото: Iain Ké

МАРИЯ МУДРЯК: ДО ВСТРЕЧИ В АСТАНЕ!

Оперная знаменитость пригласила казахстанцев на «Травиату»

стр. 8 »



Конкурировать честно, ставя на качество

Татьяна ЗЛАЯ, фото freepik.com

«Сегодня проблема контрафактной и незаконно ввозимой продукции в нашей стране вышла далеко за рамки экономических потерь и стала серьезной систематической угрозой, непосредственно затрагивающей жизнь и здоровье граждан, а также национальную безопасность. Нарушение государственных контрольных механизмов снижает доверие к верховенству закона», – сообщил член фракции партии «AMANAT» Мархабат Жайымбетов.

В адрес депутатов Парламента поступают многочисленные обращения от законных производителей, официальных дистрибьюторов и добросовестных налогоплательщиков. Они выражают беспокойство по поводу неконтролируемого роста теневого оборота товаров, начиная от продуктов питания и заканчивая бытовой химией.

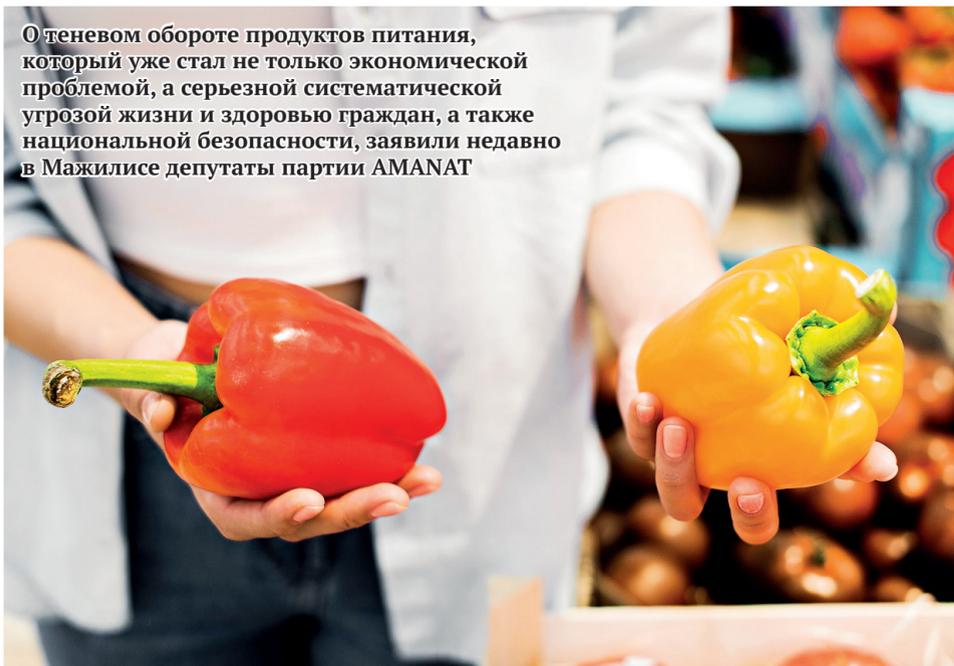
«Это не отдельные правонарушения, а проявление глубоко укоренившейся теневой системы, основанной на нелегальных доходах», – отметил депутат. В Мажилисе считают, что такая ситуация ведет к снижению поступлений в государственный бюджет, нарушению честной конкуренции и созданию прямой угрозы здоровью населения.

«Согласно данным Министерства юстиции, объем изъятых контрафактных товаров в 2025 году увеличился в десять раз по сравнению с предыдущим годом. Однако этот показатель не отражает реального масштаба теневого рынка, который может оказаться значительно больше», – уверен депутат.

Еще одна тревожная сторона вопроса связана с пограничной безопасностью.

«По сведениям Службы охраны границы Комитета национальной безопасности, только в течение первого месяца текущего года зарегистрировано 3026 нарушений на границе. Эксперты отмечают, что нарушения порядка пересечения границы наносят систематический ущерб экономическому и национальному благополучию государства. Эти факты подкрепляются конкретными примерами. Так, выявлено распространение контрафактной зубной пасты марки Colgate-Palmolive, ввезенной в Казахстан незаконным путем. Несмотря на схожесть внешнего вида с оригинальной продукцией,

О теновом обороте продуктов питания, который уже стал не только экономической проблемой, а серьезной систематической угрозой жизни и здоровью граждан, а также национальной безопасности, заявили недавно в Мажилисе депутаты партии AMANAT



упаковка и маркировка не соответствовали официальным требованиям. Аналогичные случаи зафиксированы среди продаваемых на рынках Алматы и Шымкента консервированных овощей под маркой Bonduelle», – сказал Мархабат Жайымбетов.

Кроме того, выявлены факты контрафакта в категориях строительных материалов, алкогольной продукции, сухих дрожжей. Эти товары распространяются без документов, обязательной маркировки и санитарно-эпидемиологических заключений, создавая прямую угрозу безопасности граждан.

«Особое внимание вызывает тот факт, что значительная часть указанной продукции попадает на территорию страны через «серые» схемы, обходящие таможенный и налоговый контроль, особенно через приграничные участки с Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой, включая направление «Хоргос». Это ограничивает возможности законного бизнеса конкурировать честно и негативно влияет на инвестиционный климат», – отметил депутат.

Что необходимо предпринять правительству? Мархабат Жайымбетов считает, что следует провести открытый межведомственный комплексный анализ реального объема контрафактной и незаконно

ввезенной продукции за последние пять лет, создав единую базуданных по категориям товаров и каналам распространения.

Во-вторых, необходимо разработать государственную цифровую платформу и мобильное приложение, позволяющее гражданам проверять подлинность товара посредством сканирования уникального кода, основываясь на опыте Германии, Бразилии, Китая, Индии и других стран.

В-третьих, рассмотреть возможность введения механизма реализации отдельных товарных категорий исключительно официальными дистрибьюторами, имеющими действующие договоры с производителями и подтвержденные каналы поставок.

В-четвертых, подготовить конкретные предложения по значительному ужесточению уголовной и финансовой ответственности за производство, ввоз и реализацию контрафактных товаров.

Депутатский запрос направлен вице-премьеру Серіку Жумангарину. Между тем в Альянсе отраслевых союзов сообщили, что Казахстан начал защищать свой рынок от импорта.

«В новый законопроект Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты

по вопросам конкуренции» планируется включить ряд предложений, разработанных отраслевыми союзами пищевого сектора РК и направленных на поддержку отечественных производителей продуктов питания», – сообщили в Альянсе отраслевых союзов.

Законопроект сейчас проходит обсуждение в рабочих группах, планируется, что в январе он будет внесен в Мажилис для первого чтения. Данные предложения должны стать важным инструментом формирования справедливой конкурентной среды в условиях усиливающегося давления импорта на внутренний рынок. Казахстан все чаще сталкивается с ситуацией, когда отечественные производители находятся в неравных условиях по сравнению с поставщиками из стран ЕАЭС, прежде всего России и Беларуси.

Причины этого носят комплексный характер, в частности обусловлены исторически сложившимся распределением производственных мощностей. В вышеназванных странах пищевая промышленность исторически формировалась как крупномасштабная система еще в советский период – с развитой сырьевой базой, логистикой и мощными перерабатывающими предприятиями.

стр. 2 »

ВЛАСТЬ. АКЦЕНТЫ НЕДЕЛИ

Развивать созидательный потенциал

Экономические и все иные новости затмила сенсационная победа в фигурном катании Михаил Шайдорова на XXV зимних Олимпийских играх. Благодаря этому успеху гимн Казахстана вновь прозвучал на высшей ступени олимпийского пьедестала, а небесно-голубой флаг Казахстана высоко поднялся над олимпийской ареной. Золото Михаила – это первая подобная победа Казахстана на олимпиадах за более чем три десятилетия.

стр. 2 »

ВАЛЮТНЫЙ КУРС

Сырьевой тенге и зеленый мучитель

Мы живем в удивительной стране, где курс доллара – это не цифры, а национальный вид спорта, барометр настроения и главный драматург, пишущий сценарий для зарплаты каждого из нас.

стр. 3 »

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Единое морское окно

Казахстан приступает к созданию «Морского единого окна» для цифровизации портов Актау и Курык. Проект инициировало Министерство транспорта.

стр. 5 »

ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ

Horizon Europe: прорыв Казахстана

В Восточном Казахстане сегодня реализуется более 250 научных проектов. И за последние два года объем финансирования научных исследований в области вырос в 3 раза.

стр. 6 »

СРЕДА ОБИТАНИЯ

Зеленый курс Прииртышья

Ежегодно в Павлодарской области образуется около 300 тысяч тонн отходов, из которых перерабатывается лишь треть. Также в регионе действует 321 полигон ТБО, но только четыре из них соответствуют экологическим требованиям.

стр. 6 »

ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

МСБ и санкционная среда: как выживать?

В последние годы санкционная тематика все чаще выходит за пределы крупных корпораций и банков и напрямую затрагивает малый и средний бизнес в Казахстане. Редакция «Делового Казахстана» обратилась к эксперту с вопросами о влиянии санкционной среды на малый и средний бизнес в Казахстане, практике комплаенс-проверок, риск-ориентированном подходе и внутренних процедурах, определяющих управление санкционными рисками. Почему привычные механизмы адаптации перестают работать и что бизнес может сделать в условиях, когда четких инструкций не существует. Экспертным мнением поделилась Данель ЖАНСЕИТОВА, юридический консультант, дипломированный эксперт по комплаенс, член Санкционного комитета Ассоциации комплаенс и деловой этики.

Тимур РАЕВ, фото Евгения ТОПОЛЕВА

– Данель, как сегодня санкции влияют на МСБ в Казахстане, и как к этому подготовиться?

– Малый и средний бизнес в Казахстане – это не абстрактная категория, а конкретные компании: торговля, сервисы, логистика, ИТ, общепит, строительство, образовательные, консалтинговые услуги, небольшие производства и другие. Как правило, это бизнес, где собственник совмещает сразу несколько ролей: руководителя, продавца, переговорщика с банками и человека, который решает все срочные операционные вопросы.

В таких компаниях обычно отсутствуют штатные бухгалтеры и юристы, не говоря уже о специализированной комплаенс-функции. При этом МСБ формирует значительное количество рабочих мест и является важной частью экономики страны. Поэтому влияние санкций

для МСБ – это не теоретический риск, а вполне практическая угроза для платежей, цепочек поставок и отношений с международными партнерами.

– Что происходит, когда предприниматель впервые сталкивается с санкциями?

– Первый запрос всегда логичный: «Дайте четкий список, что можно и что нельзя». Но в санкциях нет одной «памятки». Санкции разных стран отличаются, постоянно меняются, банки имеют разный аппетит к риску, а одна и та же сделка может быть нормальной в одном сценарии и токсичной в другом, из-за маршрута, структуры контрагента или конечного пользователя. Самая опасная иллюзия, что мы «сейчас найдем универсальную инструкцию». В реальности бизнесу нужен не «лист запретов», а способ распознавать риск.

стр. 5 »



ГЛАВНОЕ

ВЛАСТЬ. АКЦЕНТЫ НЕДЕЛИ

РАЗВИВАТЬ СОЗИДАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

« стр. 1

ПРЕЗИДЕНТ

В резиденции Акорда состоялась церемония награждения чемпиона XXV зимних Олимпийских игр Михаила Шайдарова и его тренеров.

Президент заявил, что со стороны государства будут создаваться все условия для развития массового и профессионального спорта. Это является приоритетом государственной политики. «Мы строим Справедливый Казахстан, где каждый целеустремленный, трудолюбивый человек должен обладать большими возможностями для самореализации, в том числе в спорте. Развитие созидательного потенциала нации стало смысловым стержнем проекта новой Народной Конституции, вынесенной на республиканский референдум. Основной закон призван укрепить фундамент государства, в котором принципы справедливости, законопослушания, бережного отношения к природе, патриотизма станут главной движущей силой прогресса», – сказал Касым-Жомарт Токаев.

Глава государства принял председателя Центральной комиссии референдума Нурлана Абдирова.

Касым-Жомарт Токаев был ознакомлен с информацией о ходе подготовки к республиканскому референдуму. Он акцентировал внимание на необходимости обеспечения открытости, законности и создания равных условий для всех граждан при проведении референдума.

Президент принял главного исполнительного директора Air Astana Питера Фостера.

Обсуждены вопросы развития авиационной отрасли. Касым-Жомарт Токаев отметил значительный вклад Питера Фостера, под руководством которого Air Astana превратилась в одного из ведущих авиаперевозчиков в Евразии. Глава государства поблагодарил его за многолетнюю продуктивную работу в сфере гражданской авиации Казахстана. Касым-Жомарт Токаев выразил надежду на продолжение сотрудничества с британским менеджером с целью успешного решения целого ряда актуальных задач в сфере пассажирских и грузовых перевозок. Отдельное внимание в ходе встречи было уделено вопросам открытия прямого авиасообщения между Казахстаном и США, приобретения дальнемагистральных воздушных судов.

Глава государства принял министра внутренних дел Грузии Гелу Геладзе.

Обсуждены актуальные вопросы двустороннего сотрудничества в сфере обеспечения правопорядка и противодействия преступности. Министерства внутренних дел Казахстана и Грузии намерены укреплять сотрудничество.

Касым-Жомарт Токаев принял руководителей компании Power International Holding (PIH) Мутазу Аль-Хаята и Рамеза Аль-Хаята.

Рассмотрены перспективы реализации совместных инвестпроектов



в энергетической и телекоммуникационной отраслях. Президент был проинформирован о планах PIH по расширению деятельности на телекоммуникационном рынке в рамках сделки по приобретению Mobile Telecom Service (Tele2).

ПРАВИТЕЛЬСТВО

На заседании правительства рассмотрен ход подготовки к весенне-полевым работам.

Объем финансирования на посевные и уборочные работы сохранен на уровне 1 трлн тенге, в том числе 300 млрд тенге будет направлено на лизинг техники. Для фермеров предусмотрено выделение 402 тыс. тонн льготного топлива.

Внимание уделено продолжению диверсификации посевных площадей и расширению производства высокопродуктивных культур. Готовность сельхозтехники составляет порядка 80%. Олжас Бектенов поручил довести показатель к началу массовых посевных работ до 100%.

Олжас Бектенов принял губернатора Оренбургской области Евгения Солнцева.

Рассмотрены актуальные вопросы межрегионального взаимодействия в области торговли, промышленной кооперации, транспортно-логистической инфраструктуры, а также развития культурно-гуманитарных связей.

Оренбургская область является важным партнером Казахстана и значимым транспортно-логистическим узлом. По итогам 2025 года

товарооборот регионов Казахстана с Оренбургской областью составил \$627 млн, увеличившись на 11,2% по сравнению с 2024 годом.

Рассмотрен ход реализации проекта «Долина центров обработки данных»

Проект по созданию крупнейшего в Центральной Азии кампуса с энергетическим потенциалом до 1 ГВт находится в активной фазе реализации. Выделены земельные участки общей площадью 1,4 тыс. га. Ведется работа по разработке дополнительных механизмов господдержки инвесторов и участников проекта. Предусмотрено последовательное наращивание вычислительной инфраструктуры, строительство четырех этапов ИИ-ЦОДов по 50 МВт каждый. В целом запуск «Долины ЦОДов» позволит сформировать в Казахстане региональный центр цифровой инфраструктуры и вычислительных мощностей.

В целях изучения недр и восполнения минерально-сырьевой базы страны из резерва правительства выделяется более 40,7 млрд тенге на проведение комплексных геологоразведочных работ в 2026 году.

Средства будут направлены на начало реализации 20 проектов геологической съемки масштаба 1:50 000 второго поколения (ГС2-50). Работы охватят порядка 100 тыс. кв. км со средней площадью одного участка около 5 тыс. кв. км.

Подготовил Мурат МИРАЛИЕВ, фото с сайта akorda.kz

ДИПКУРЬЕР

БЕЛЬГИЯ

Посол Роман Василенко провел встречу с ректором университета Гента (UGhent) Петрой де Суттер.

Дипломат отметил, что Казахстан последовательно формирует открытую и международно-интегрированную образовательную экосистему, позиционируя себя как региональный академический хаб Центральной Азии. В стране функционирует около 40 филиалов зарубежных университетов, включая программы двойных дипломов. В казахстанских вузах обучается свыше 35 тыс. иностранных студентов, и к 2029 году их число планируется довести до 150 тыс.

РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ

Посол Нурғали Арыстанов провел встречу с министром земли, инфраструктуры и транспорта Республики Корея Ким Юн Дуком.

Отдельное внимание было уделено перспективам взаимодействия по проекту Alatau Smart City как одному из приоритетных направлений, представляющих взаимный интерес. Стороны подчеркнули важность дальнейшего развития сотрудничества в сфере гражданской авиации. В настоящее время между Казахстаном и Республикой Корея выполняются 11 прямых авиарейсов, при этом взаимный туристический обмен по итогам 2025 года продемонстрировал рост на 20%.

ГРЕЦИЯ

При поддержке Посольства и при участии КазНУ имени аль-Фараби в Национальном и Каподистрийском университете Афин состоялась Международная конференция «аль-Фараби и греческая философия».



Ключевым итогом мероприятия стало подписание Меморандума о сотрудничестве между КазНУ и Национальным и Каподистрийским университетом Афин.

ВЕНГРИЯ

Посол Абзал Сапарбекулы встретился с руководством венгерской компании Hunland Group, специализирующейся на международной торговле сельскохозяйственными животными и развитии племенного животноводства.

В рамках встречи венгерским партнерам была представлена информация о действующих мерах господдержки АПК. Обсуждались механизмы субсидирования приобретения племенного поголовья, инструменты стимулирования производства продукции животноводства, а также льготные кредитные и лизинговые программы для сельхозтоваропроизводителей.

ГЕРМАНИЯ

Во Франкфурте-на-Майне состоялся инвестиционный форум «Kazakhstan Investment Day». В нем приняло участие около 200 представителей немецких компаний, отраслевых ассоциаций, финансовых институтов и банковского сектора.

В рамках мероприятия состоялась двусторонняя встреча, а также подписание Соглашения о намерении финансирования между KfW IPEX-Bank и компанией «Solidcore Resources plc» на сумму 100 млн долларов США, направленного на реализацию инвестиционного проекта «Ертіс гидроталлургический комбинат».

СЛОВАКИЯ

Посол Жанна Сагинова встретилась с министром инвестиций, регионального развития и информатизации Словацкой Республики Самуэлем Мигалем.

Стороны обсудили перспективы развития двустороннего сотрудничества в сфере цифровой трансформации и искусственного интеллекта.

ТАДЖИКИСТАН

Состоялась встреча посла Валихана Туреханова с министром экономического развития и торговли Республики Таджикистан Абдурахмоном Абдурахмонзода.

Стороны положительно оценили роль совместной Межправкомиссии по экономическому сотрудничеству, очередное заседание которой планируется в Душанбе. Казахстанский дипломат сообщил о готовности казахской стороны к расширению номенклатуры поставляемых товаров между РК и РТ на общую сумму около 200 млн долларов и призвал воспользоваться финансово-страховыми инструментами Экспортно-кредитного агентства «KazakhExport» для стимулирования двусторонней торговли.

ИСПАНИЯ

Посол Данат Мусаев принял участие в презентации Стратегии Испании для Азиатско-Тихоокеанского региона на 2026-2029 годы.

Мероприятие прошло с участием министра иностранных дел Испании Хосе Мануэля Альбареса, представителей дипломатического корпуса и экспертного сообщества.

МОЛДОВА

В Посольстве Казахстана состоялась встреча с представителями казахстанской диаспоры по разъяснению проекта новой Конституции.

В мероприятии приняли участие представители казахстанской диаспоры, а также студенты, обучающиеся в высших учебных заведениях Молдовы.

Анна ЭЛАС, по материалам МИД РК и представительства Казахстана за рубежом

АКТУАЛЬНО

КОНКУРИРОВАТЬ ЧЕСТНО, СТАВЯ НА КАЧЕСТВО

« стр. 1

Это наследие до сих пор обеспечивает эффект масштаба и высокую рентабельность. Кроме того, российские и белорусские производители получают в своих странах масштабную государственную поддержку, субсидии, преференции и компенсации издержек. В совокупности все эти факторы делают импорт более выгодным для торговых сетей, в результате чего доля отечественной продукции на торговых полках снижается.

Эксперты также отмечают наличие «серого» импорта в Казахстане – продукции, которая зачастую не соответствует требованиям по качеству и безопасности, а также ввозится с нарушениями налогового и таможенного регулирования. Это ведет к росту зависимости нашей экономики от внешних поставок и курса иностранной валюты, а также снижению доходов бюджета.

«Мы считаем, что отечественные производители находятся в условиях несправедливой конкуренции с импортом, и ситуация только усугубляется. Поэтому мы нашли возможность включить блок поправок, отработанных с отраслевыми союзами, в законопроект о развитии конкуренции. Сейчас этот пакет предложений активно обсуждается с госорганами. Мы рассчитываем, что законопроект вместе с нашими поправками выйдет на первое чтение в Мажилисе в ближайшее время», – отмечает Нуржан Ашимбетов, депутат Мажилиса.

В числе предложений – полный запрет ретробонусов в крупных торговых сетях, предоставление приоритета для казахстанской продукции, а также меры по устранению барьеров, которые затрудняют

реализацию отечественных продуктов в национальной рознице. Отраслевые союзы отмечают, что обсуждение поправок проходит непросто. Казахстан связан обязательствами в рамках ВТО и ЕАЭС, что значительно усложняет разработку прямых механизмов защиты внутреннего рынка. Тем не менее производители настаивают – необходимо найти юридически корректные и действенные решения.

«Мы понимаем озабоченность государственных органов, поскольку многие ограничения регулируются международными договорами. Однако проблема перерезала: отечественные производители годами теряют позиции на полках, а на рынке начинает доминировать импорт с более высокой господдержкой своих стран. Мы уверены, что совместная работа позволит выработать такие формулировки, которые в рамках наших международных обязательств обеспечат равные условия конкуренции для казахстанских переработчиков», – подчеркнул Юлия Нам, заместитель исполнительного директора «Ассоциация мясopерерабатывающих предприятий Казахстана».

Изначально казахстанские производители продуктов питания находятся в неравных условиях с крупными импортерами, получающими большую господдержку своих стран. А конкурировать ценой им приходится на открытом рынке. И этот дисбаланс приводит к тому, что импортных товаров на полках становится все больше.

Недаром президент Казахстана в своем сентябрьском Послании назвал ситуацию с доминированием импорта постыдной. Торговым сетям выгоднее продавать импортные продукты, так как у них более высокая маржинальность.

Но в Альянсе отраслевых союзов пищевой отрасли уверены, что это очень опасный путь для национальной экономики, потому что он усиливает нашу зависимость от внешних факторов и ведет к дальнейшей нестабильности.

Также он опасен тем, что мы вместе с импортными продуктами импортируем чужую инфляцию, которая может быть значительно выше казахстанской. В любом случае, импорт – это минус для отечественной экономики, так как и основные налоги от импортной продукции уплачены уже в своих странах, а казахстанскую казну поступают только косвенные налоги.

Одной из важнейших мер для улучшения ситуации в этой сфере должно стать принятие новой редакции закона о развитии конкуренции. Часть предложений по защите внутреннего рынка и поддержке отечественных производителей подготовлена отраслевыми союзами пищевой отрасли РК.

Союзы пищевой промышленности уверены, что без законодательных решений рынок продолжит терять устойчивость. Российские и белорусские холдинги, имея огромные бюджеты и господдержку, формируют ценовое давление, с которым казахстанские производители не могут конкурировать. Поэтому Казахстану сейчас очень важно принять правильные решения с тем, чтобы, не ограничивая в целом свободу конкуренции, защитить свой собственный рынок и дать возможность отечественным производителям стабильно развиваться.

«Мы видим, как в странах ЕАЭС действуют системы защиты своих производителей, включая максимальную долю отечественных товаров на полках. В Беларуси, например, торговые предприятия

обязаны обеспечивать до 85% мест для продукции своих производителей. Россия на протяжении последних лет последовательно выстраивает систему защиты внутреннего рынка от импортной продукции, в том числе из стран ЕАЭС.

Ключевая ставка при этом делается на сочетание прямых регуляторных барьеров и косвенных административных механизмов, которые фактически ограничивают доступ иностранных товаров в розничные сети. Европейские страны защищают свой внутренний рынок от импортных продуктов прежде всего через систему регулирования, субсидий и стандартов.

Также там развит продуктовый патриотизм и его пропаганда. В результате, например, Германия обеспечивает себя продуктами питания на 80%, а, скажем, в Венгрии на полках 10-ти крупнейших сетей порядка 70,85% продуктов произведено отечественными компаниями. Франция активно отстаивает высокие субсидии в рамках Общей сельскохозяйственной политики ЕС (CAP), а Польша защищает внутренний рынок от дешевого импорта, используя санитарные и ветеринарные проверки. Все это информация из открытых источников, и этот список примеров можно продолжать.

Казахстан также нуждается в инструментах, которые обеспечат стабильное присутствие отечественной продукции на полках», – отмечают в Альянсе отраслевых союзов.

Отраслевые объединения подчеркивают, что поддержка отечественных производителей продуктов питания – это не только вопрос обеспечения добросовестной конкуренции, но и стратегически важный аспект продовольственной безопасности.

ПАВОДКИ

ПРОВЕРКА ГОТОВНОСТИ

Заместитель премьер-министра Канат Бозумбаев в ходе рабочей поездки в Карагандинскую область проверил готовность региона к паводковому периоду, оценил состояние ключевых гидротехнических сооружений, а также населенных пунктов в Бухар-Жырауском, Каркаралинском, Шетском и Абайском районах, подверженных риску подтопления.



Как сообщает сайт primeminister.kz, он осмотрел ряд сел по руслу рек Нура, Шерубай-Нура, а также водохранилища «Шерубай-Нурунское» и «Жартаское». Кроме того, Канат Бозумбаев ознакомился с работой гидроузла Самаркандского водохранилища и проверил состояние защитных валов в селе Чкалово.

«По данным акимата Карагандинской области, основные противопаводковые

мероприятия в регионе завершены, работы продолжают в городе Темиртау, – отмечается в сообщении. – Возведено и укреплено 25 км защитных дамб и валов, проведена санация более 28 км паводкоопасных участков русел рек, очищено 21 км дренажных и водоотводных систем. На 54 участках автодорог увеличена водопропускная способность, выполнен ремонт четырех гидротехнических сооружений. Местными исполнительными органами сформированы материально-технические и финансовые резервы, вывезено порядка 1 млн 200 тыс. кубических метров снега. На особом контроле находятся 139 населенных пунктов в 7 районах и 4 городах области, потенциально подверженных подтоплению, а также 130 паводкоопас-

ных участков автомобильных и железных дорог. Под постоянным мониторингом находятся 217 водохозяйственных сооружений».

Паводковая обстановка в регионе пока оценивается как стабильная, основные водохранилища работают в штатном режиме. Проводятся санитарные сбросы воды с Самаркандского и Интумакского водохранилищ.

С 1 марта в целях предупреждения ЧС все силы и средства территориальной подсистемы гражданской защиты переводятся в режим повышенной готовности. К реагированию привлечены 3579 человек и 1047 единиц техники, сообщает сайт primeminister.kz.

DKNews, фото с сайта primeminister.kz

FINANCE

БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

ОЖИДАЕТСЯ «ПОХОЛОДАНИЕ» И КРЕДИТНЫЙ «ГОЛОЛЕД»

Аналитический центр Halyk Finance утверждает, что по итогам декабря 2025 года банковский сектор Казахстана демонстрирует неоднозначную динамику: активный рост активов и кредитования сопровождается растущей дивергенцией ставок и давлением на прибыльность. Как меняется кредитная политика банков, расскажем здесь.

Ирина ЛЕДОВСКИХ, фото freepik.com

«Zaman Bank в целом подтверждает общий рыночный тренд на более избирательный и взвешенный подход к розничному кредитованию. По нашей оценке, он обусловлен сочетанием двух ключевых факторов: необходимостью сбалансировать доходность продуктов с уровнем принимаемых рисков, а также высокой стоимостью фондирования на фоне ужесточения регуляторных требований в розничном сегменте», — объясняет пресс-служба Исламского банка Zaman bank.

РИСК-ПОЛИТИКА

По словам представителей финансовой организации, на практике это выражается в пересмотре скоринговых моделей и риск-политик, более тщательной оценке платежеспособности заемщиков, а также корректировке кредитных лимитов и параметров продуктов. Такой подход позволяет банку сохранять устойчивость портфеля и предлагать клиентам ответственные и прозрачные условия финансирования.

Евразийский банк на регулярной основе пересматривает подходы к анализу потенциальных заемщиков, чтобы обеспечивать баланс между доступностью кредитования и качеством портфеля. При этом организация сохраняет фокус на развитии потребительского кредитования и продолжает предлагать клиентам широкую линейку кредитных продуктов, включая автокредиты, беззалоговые кредиты наличными и кредитные карты.

«В настоящий момент не происходит массового ужесточения в сегменте розничного кредитования, изменения носят индивидуальный характер. На практике это выражается в точечной корректировке скоринговых моделей, пересмотре риск-правил по отдельным сегментам заемщиков, а также более консервативном подходе к установлению лимитов и долговой нагрузке (КДН/КДД)», — уверены представители Freedom Bank.

В Нурбанке подтверждают, что в текущих макроэкономических условиях банки в целом стали более избирательно подходить к розничному кредитованию. Основной акцент делается на качество кредитного портфеля и устойчивость заемщиков. «На практике это выражается в более тщательной оценке платежеспособности клиентов, усилении анализа долговой нагрузки и доходов, а также более взвешенном подходе к принятию кредитных решений», — комментирует пресс-служба организации.

СТАВКИ

На фоне общего снижения средневзвешенной ставки по кредитам до 16,9% (-1,0 п.п. за месяц) произошло расхождение: ставки для бизнеса снизились до 16,1%, в то время как для населения — повысились до 18,3%. Это сигнализирует об усиленной риск-политике банков в розничном сегменте на фоне замедления роста потребительского кредитования (+21,0% с начала года против +33,4% годом ранее).

«Рост средних ставок по кредитам для физических лиц на рынке в первую очередь связан с увели-



чением стоимости фондирования для банков, в том числе на фоне проводимой денежно-кредитной политики Национального банка. Этот фактор оказывает прямое влияние на условия финансирования в розничном сегменте», — уточняют в Zaman bank.

Одновременно банки продолжают учитывать уровень кредитных рисков, усиливая требования к заемщикам и фокусируясь на качестве портфеля. Такой взвешенный подход позволяет сдерживать рост риск-премии и поддерживать устойчивость розничного кредитования в целом.

«Динамика ставок во многом связана с повышением стоимости фондирования, кроме того, учитываются структура портфеля и требования к капиталу», — подчеркивают в Евразийском банке.

В Нурбанке говорят, что «корректировка ставок является прежде всего рыночной реакцией на изменение стоимости фондирования. При этом фактор управления кредитными рисками также учитывается, особенно в сегменте необеспеченного потребительского кредитования».

ОЖИДАНИЯ

Решительные действия Национального банка Казахстана по абсорбции ликвидности являются упреждающим шагом для сдерживания инфляционных рисков

Итак, заемщики, которые еще вчера казались банкам «надежными партнерами», сегодня рассматриваются под лупой. Пока ставки для населения ползут вверх, а кредитный рынок замерзает, казахстанцы готовятся к «долгой зиме» и повторяют знаменитую фразу «Зима близко».

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ

СМЕЩЕНИЕ В СТОРОНУ ВНУТРЕННЕГО СПРОСА

В 2025 году внешняя торговля РК сохранила стабильность оборота (+1,3% — до \$143,9 млрд), однако качественно изменилась структура баланса.

Снижение экспорта (-3,2%) при одновременном ускорении импорта (+7,4%) привело к существенному сокращению торгового профицита до \$14,2 млрд с \$21,3 млрд годом ранее (-33,3%).

Заметное снижение отмечается и по экспорту транспортных средств (-\$968,7 млн), что может указывать на ослабление внешнего спроса и усиление конкурентного давления на внешних рынках. Более выраженное падение сырьевого экспорта по сравнению с несырьевыми сегментами привело к статистическому росту доли несырьевой компоненты в структуре экспорта — с 35,2% до 36,4%.

Тем не менее возросшие поставки продуктов животного и растительного происхождения частично компенсировали общее снижение на фоне повышения мировых цен на продовольственные товары.

В структуре импорта основными драйверами роста стали транспортные средства (+\$3,0 млрд), продукты животного и растительного происхождения.

Такая динамика отражает усиление внутреннего спроса при сохраняющейся ограниченности предложения со стороны отечественного несырьевого производства. Дополнительным фактором роста импорта автомобилей стало снижение средних цен на легковые авто.

При этом общий уровень инфляции у торговых партнеров оставался ниже, чем в Казахстане. Несмотря на умеренную общую инфляцию за рубежом, именно подорожание отдельных товарных категорий формировало давление на внутренние цены через канал импорта.

Таким образом, сужение чистого экспорта в 2025 году формировало отрицательный вклад в совокупный ВВП, сокращало приток валютной выручки, усиливало давление на счет текущих операций и повышало чувствительность курсовых ожиданий к внешней конъюнктуре.

РЕЗЮМЕ

Несмотря на ускорение экономического роста в 2025 году, динамика внешней торговли демонстрирует признаки структурного ослабления.

По итогам 2025 года импорт составил \$64,8 млрд (+4,4 млрд долларов), а экспорт — \$79,0 млрд (-2,6 млрд долларов), что привело к сокращению положительного сальдо внешней торговли на одну треть (до \$14,2 млрд) и ослаблению вклада экспортного сектора в рост ВВП. Профицит торгового баланса сократился до 4,6% к ВВП против 7,3% к ВВП годом ранее.

Тем самым структура экономического роста смещается в сторону внутреннего спроса и инвестиций, тогда как роль внешнего сектора постепенно снижается, что меняет баланс макроэкономической устойчивости.

В условиях высокой сырьевой концентрации экспорта и импортозависимости отдельных секторов это повышает чувствительность экономики к внешним ценам и курсовым шокам, усиливая значимость ускорения диверсификации экспорта и снижения импортозависимости как ключевых условий устойчивого долгосрочного роста экономики.

По прогнозам правительства, в 2026 году экспорт может уменьшиться до \$77,1 млрд, тогда как импорт, наоборот, повысится до \$67,7 млрд. В этом случае профицит торгового баланса снизится до \$9,4 млрд, что означает его сокращение еще на треть по сравнению с уровнем 2025 года. Подобная траектория указывает на дальнейшее ослабление внешней позиции, рост давления на валютный рынок и потенциальное увеличение нагрузки на международные резервы Национального банка при неблагоприятной внешней конъюнктуре.

afk.kz

ВАЛЮТНЫЙ КУРС

СЫРЬЕВОЙ ТЕНГЕ И ЗЕЛЕНый МУЧИТЕЛЬ

« стр. 1

Ирина ЛЕДОВСКИХ, фото Михаила ЗОЛОТУХИНА

Пока нефть качает «мышцы», а Нацбанк читает мантры про таргетирование, обычный казахстанец зачем-то продолжает верить, что его благополучие зависит от зеленой бумажки с портретами давно умерших президентов.

Это похоже на коллективный невроз: мы получаем зарплату в тенге, думаем о покупках в тенге, но почему-то ночью в холодном поту просыпаемся и первым делом хватаем телефон, чтобы проверить, как там «он», наш дорогой сердцу мучитель? Упал или встал? Ведь если доллар вырос, значит, завтра подорожает сахар и растительное масло, а если упал, то можно помечтать об отпуске. Здесь делимся прогнозами о поведении «злого друга».

Валюты в нашем мире делятся на три категории: есть начальники (резервные: доллар, евро, юань), есть середнячки (прицеленные к экономиккам поменьше) и есть валюты-синоптики. Их курс — это прогноз погоды на сырьевом фронте. И как известно, главная фишка этого фронта (тотальная нестабильность) всегда представляет собой калейдоскоп перемен.

ТОВАРНЫЕ ВАЛЮТЫ

Сырьевая валюта, условно говоря, вечный метеозависимый страдалец, который родился не в той стране: кругом полезные ископаемые, а счастья нет. Вся жизнь такой валюты представляет собой бесконечный сеанс связи с новостями из мира нефти, металлов и зерна. Упала нефть? Валюта ложится на пол и притворяется ковриком. Выросла? Взлетай со скоростью ракеты, пока не стошнит от инфляции. Но главная ирония судьбы, что сырьевая валюта и люди, которые ею расплачиваются, просто пешки в руках глобальных рынков.

«Тенге продолжает быть подверженным влиянию нефтяной конъюнктуры, однако это воздействие в некоторой степени преломляется воздействием промежуточных факторов — политикой ЕНПФ и Нацфонда, временными лагами данного эффекта. По сути, в средне-долгосрочной перспективе тенге все еще заметно зависит как от базовых сырьевых товаров Казахстана, так и от динамики ключевых валют внешней торговли — доллара, евро, юаня, рубля, а также от их кросс-курсов», — объясняет ди-

ректор группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Жаннур Ашигали.

Нефть в конце 2025 года и в 2026 году по-прежнему остается фундаментальным фактором для курса тенге, несмотря на наблюдавшийся разнонаправленный тренд: тенге укреплялся на фоне снижения цен на нефть. Это, однако, отражает не ослабление сырьевой природы валюты, а совокупность других факторов.

«В частности, речь идет о возросших объемах нетто-продаж валюты со стороны Национального банка, а также о сохраняющейся высокой базовой ставке НБ РК на фоне более медленного снижения ставок в США и ожиданий дальнейшего смягчения политики ФРС. Это сделало казахстанские государственные ценные бумаги более привлекательными для нерезидентов и способствовало притоку иностранного капитала в рынок ЦББ», — уточняет Айдос Тайбекулы, макроэкономист департамента аналитики и исследований ВСС Invest.

В результате в экономике увеличилось предложение долларов США, которые конвертировались в тенге для покупки ценных бумаг Министерства финансов. Важно отметить, что привлекательность казахстанских активов обусловлена не только уровнем ставок, но и значительными резервами страны — Национального фонда и золотовалютных резервов, которые формируют «подушку безопасности» и повышают доверие инвесторов к экономике Казахстана в целом. Казахстанский суверенный долг обеспечен как экспортными доходами, так и значительными запасами монетарного золота, активами Нацфонда и резервами ликвидности.

«Таким образом, тенге на текущий момент продолжает оставаться прямо и косвенно товарной валютой, что само по себе не является негативным фактором. При этом роль экспорта нефти в общем объеме экспорта Казахстана медленно, но последовательно снижается, а условная «отвязка» тенге от сырьевого фактора является длительным и постепенным процессом, растягивающимся на десятилетия, а не одномоментным событием», — подчеркивает макроэкономист департамента аналитики и исследований ВСС Invest.

РУБЛЬ

Если говорить о роли рубля, то высокий импорт из России (более 20% в общем объеме импорта) и свыше 70% по отдельным

товарным категориям) создает дополнительное давление на курс тенге. Более того, сам курс рубля в текущих условиях является в значительной степени нерыночным. Обязательная конвертация экспортной выручки, ограничения на движение капитала и фактическая остановка его вывоза формируют искусственно крепкий рубль, что ослабляет тенге, несмотря на более высокие процентные ставки в Казахстане. Эффект импорта в данном случае оказывается доминирующим.

«Многие на рынке считают, что текущий курс не отражает реальности, является некорректным или даже нецелесообразным, и уже достаточно долго ожидают ослабления рубля. Накал подкрепляется сообщениями о самой низкой цене нефти марки Urals за последние пять лет. Параллельно результаты переговоров США-Украина-Россия не дают ощутимых результатов. Поэтому в будущем, в случае если правительство РФ возьмет курс на девальвацию рубля, чтобы увеличить падающие поступления денег в бюджет, то возможен рост волатильности RUB/KZT», — объясняет Ансар Абуев, аналитик Freedom Finance Global.

Теоретическим потенциальным фактором нестабильности может стать резкое ослабление рубля к доллару США, которое способно повлиять на курс тенге не столько напрямую, сколько через психологический канал, когда участники рынка привыкли связывать обе валюты. Такое ослабление рубля может быть связано с дальнейшим истощением резервов России, включая ликвидную часть ФНБ и золотовалютные резервы, и необходимостью покрытия растущего дефицита бюджета РФ, если это будет допущено политическим решением в России.

«В паре тенге-рубль дают о себе знать сложно прогнозируемые факторы, которые зачастую носят политический, технологический компонент, в связи с которыми волатильность курса может усиливаться, однако в целом волатильность курса данной пары валют заметно снизилась в 2025-2026 годах относительно ситуации 2022-2023 годов», — говорит директор группы суверенных и региональных рейтингов АКРА.

ЮАНЬ И ЕВРО

Жаннур Ашигали уверен, что значимость евро как валюты торговли не является



наиболее определяющей, так как основная торговля по экспорту даже со странами еврозоны идет в долларах США, в большей степени тут играет роль импорт из стран еврозоны, но он не является для Казахстана ключевым. Казахстан импортирует преимущественно товары из России и КНР, где торговля идет либо в национальных валютах, либо в долларах.

«Значимость же евро проявляется в кросс-курсе к доллару, когда евро выступает альтернативой как канал сбережения и накопления, неким прокси для оценки внутренней стоимости доллара», — отмечает эксперт.

Значимость импорта из Китая резко усилилась в 2024-2025 годах. Если в 2004 году его доля составляла около 6%, то к 2024 году она увеличилась до 25%, впервые практически сравнявшись с Россией. Это напрямую влияет на роль юаня на внутреннем валютном рынке и усиливает его значение как расчетной валюты во внешней торговле.

«С другой стороны, глобальная стоимость доллара США по отношению к основным мировым валютам, включая юань, снижается. Это связано как с ожиданиями смягчения денежно-кредитной политики ФРС, так и с ростом неопределенности и обеспокоенности инвесторов отношении экономической политики США, в том числе в контексте решений администрации президента Трампа.

Усиление роли юаня действительно может сделать тенге несколько менее чувствительным к колебаниям глобального долларового индекса. Однако этот эффект в значительной степени нивелируется динамикой соотношения доллара и юаня, которая по-прежнему остается ключевым внешним якорем для валют развивающихся рынков», — отмечает Айдос Тайбекулы.

Аналогично ситуации с юанем, в паре EUR/KZT определяющим фактором остается глобальное соотношение доллара США и евро, тогда как собственная динамика тенге по отношению к евро играет вторичную роль. При этом отсутствуют предпосылки считать евро второстепенной валютой в целом, поскольку такие страны, как Италия, Нидерланды и Франция, остаются ключевыми импортерами казахстанского экспорта.

«У EUR/KZT есть свой собственный фактор дополнительного влияния — курс EUR/USD, некоторые триггеры отрабатываются там и зависят от отношений Европы с США. Однако при сравнении динамики EUR/KZT и USD/KZT заметно, что они движутся очень схожим образом, поэтому, на наш взгляд, именно USD/KZT служит более универсальным бенчмарком состояния тенге как валюты», — считает аналитик Freedom Finance Global.

КАКИМ БУДЕТ КУРС ТЕНГЕ

(горизонт прогноза — до июня-июля)

Айдос Тайбекулы, макроэкономист Департамента аналитики и исследований ВСС Invest: «По нашим ожиданиям, базовая ставка НБ РК на уровне 18% будет сохраняться как минимум до июня — июля 2026 года, что останется поддерживающим фактором для курса тенге. Вместе с тем углубляющийся дефицит платежного баланса будет оказывать давление в сторону ослабления национальной валюты. С учетом действия этих разнонаправленных факторов наш базовый прогноз по курсу составляет 515-520 тенге за доллар США к середине года».

Директор группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Жаннур Ашигали: «В перспективе до середины текущего года — условно, до 1 июля текущего года, мы ожидаем в паре с долларом США стоимость тенге на уровне около 540 по базовому сценарию. При этом допускаем в рамках пессимистического сценария выход на уровень до 550-555 в условиях значительного сокращения экспорта и слабого притока валюты по финансовому счету, а в рамках оптимистичного сценария относительно крепкий тенге на уровне около 515-525».

Ансар Абуев, аналитик Freedom Finance Global: «Мы полагаем, что после завершения налогового периода USD/KZT начнет расти и вернется к изначальным позициям чуть выше 500 тенге. Во втором полугодии мы ожидаем большей просадки и роста доллара к 520-530 тенге».

СТРАХОВАНИЕ КАК АРРФР НАУЧИЛОСЬ УГАДЫВАТЬ ПОЖЕЛАНИЯ ПРЕЗИДЕНТА

Похоже, в Казахстане сложилась удивительная бизнес-модель: Агентство РК по регулированию и развитию финансового рынка терпеливо сидит на месте, словно пассажир на автобусной остановке, и ждет, когда президент не просто подскажет направление, а лично подтолкнет автобус с горки. Видимо, инициатива снизу у нас наказуема, а вот инициатива сверху – это верный и чуть ли не единственный законный способ сдвинуть с мертвой точки хоть какую-то реформу. Остается только гадать: то ли рынок такой хрупкий, что без пинка сверху боится дышать, то ли регулятор просто отработывает хлеб, сидя в позе «я жду указаний».

Ирина ЛЕДОВСКИХ, фото freepik.com

И вот 10 февраля 2026 года на расширенном заседании правительства глас прозвучал: президент Касым-Жомарт Токаев публично и лично объявил страховой сектор критически важным для экономики и обозначил новый вектор развития. Можно только представить, с каким облегчением выдохнули чиновники АРРФР. Ведь теперь у них есть официальное разрешение шевелиться, причем с привязкой к конкретной дате и персоне.

Наконец-то можно смело разрабатывать стратегии, ссылаться на поручения и, главное, не брать на себя ответственность за инициативу: ведь если что пойдет не так, всегда можно кивнуть в сторону Астаны и развести руками и беспристрастно сказать: «Мы только исполняли».

Правда, выяснилась занятая хронологическая неувязочка. Так, еще в конце января АРРФР приняло постановление №3 «О внесении изменений и дополнений в некоторые нормативные правовые акты по вопросам совершенствования страхового рынка», то есть аж за две недели до президентского внимания. Но глава государства инициировал полномасштабную реформу, а очередное постановление вносит только корректировки на рынке. Правда, корректировки серьезные.

В сухом остатке получается, что регулятор то ли освоил телепатию и заранее уловил грядущие пожелания, то ли просто решил подстраховаться и на всякий случай подготовить документ, чтобы потом не краснеть за полное бездействие. В любом случае, теперь у АРРФР есть железный аргумент: «Мы не просто ждали, мы уже бумагу подписали, просто совпало». Главное, чтобы рынок не запутался в этой тонкой хронологии. Что появилось раньше – курица в виде инициативы регулятора или яйцо в виде президентского указания?!



ЖИЗНЬ АННУИТЕТА

Постановлением АРРФР повысило минимальную ставку индексации выплат по пенсионным аннуитетам с 7% до 8%, а ставку доходности с 8% до 9-12%. Теперь можно с умным видом отчитываться о росте показателей, уверенно рапортовать о заботе о населении и делать серьезные лабы на пресс-конференциях. Вот только часть страховщиков поправкам почему-то не рада. Несколько компаний отказались отвечать на запрос ДК, а в личных беседах менее дипломатично заявляли, что категорически против нововведений. Впрочем, это было только исключение из правила. Большая часть страховщиков жизни с воодушевлением восприняла изменения.

«Увеличение доходности пенсионных аннуитетов до 12% в текущих условиях в целом отражает ситуацию в экономике и уровень доступных инвестиционных инструментов. В краткосрочной перспективе такие параметры выглядят обоснованными. При этом пенсионный аннуитет – это долгосрочный продукт, выплаты по которому

осуществляются на протяжении многих лет. Поэтому поддерживать столь высокий уровень доходности на всем сроке действия договора объективно сложно, так как экономические условия и процентные ставки со временем меняются», – объясняет член правления КСЖ ВСС Life Мухтар Коптлеуов.

Введение коридора доходности позволяет учитывать эти изменения и делает продукт более устойчивым: страховщики получают возможность гибко определять условия аннуитета, а клиенты – более реалистичные ожидания по будущим выплатам.

«Это улучшение повышает ожидаемую доходность и покупательную способность будущих выплат, сохраняя при этом характерные преимущества ПА – стабильность и защиту от рыночной волатильности. Важно понимать, что ставки по депозитам сегодня выше традиционных ставок доходности пенсионных продуктов, но сами продукты решают разные задачи: депозиты служат для накопления короткой срок,

тогда как аннуитеты – гарантированная пожизненная выплата, как альтернатива пенсии. Новые параметры позволяют сбалансировать долгосрочную стабильность с привлекательным уровнем дохода для клиентов», – подчеркивает председатель правления КСЖ Freedom Life Азамат Ердесов.

Пороги минимальной достаточности пенсионных накоплений (ПМД) растут с каждым годом, что усложняет заключение договоров пенсионного аннуитета (ПА). Если в 2021 году минимальная сумма накоплений в ЕНПФ для заключения договора ПА составляла 5,6 млн тенге для мужчин и 7,4 млн тенге для женщин, то уже в начале 2026 года этот показатель достиг 10,03 млн тенге для мужчин и 13,16 млн тенге для женщин. Кроме того, в ближайшее время ожидается дальнейшее повышение порогового уровня достаточности, что усиливает этот эффект и делает вопрос привлекательности пенсионных аннуитетов еще более чувствительным для клиентов.

«Такая динамика порогов снижает потребительский спрос, особенно для более молодых вкладчиков, поскольку требуется больше накоплений, чтобы начать получать выплаты», – отмечает спикер.

Для Nomad Life пенсионный аннуитет – один из основных продаваемых продуктов. Ставки индексации и доходности напрямую влияют на расчет размера ежемесячных выплат по пенсионному аннуитету, поэтому улучшение приведет к повышению привлекательности условий данного продукта. «С учетом текущей доходности долгосрочных государственных и квазигосударственных ценных бумаг предлагаемые параметры соответствуют рыночным условиям и позволяют страховщикам обеспечить заявленный уровень доходности при надлежащем управлении активами. Новые требования вступили в силу с 15 февраля 2026 года, и, соответственно, новые договоры будут заключаться уже с учетом повышенных параметров», – комментирует пресс-служба КСЖ Nomad Life.

МОНИТОРИНГ И КАЧЕСТВО

Особый шик – постановление АРРФР, которое вводит требование о создании страховыми компаниями независимого подразделения по контролю за продажей. В его задачи будет входить, в том числе, проведение контрольных закупок для мониторинга качества продаж. Шаг, безусловно, серьезный, почти революционный.

«Создание независимого подразделения контроля продаж прежде всего отражает текущую регуляторную логику и отвечает потребности государства иметь инструменты мониторинга качества взаимодействия с клиентами. Для страхового сектора такая инициатива носит нейтральный характер она является скорее обязательным элементом отраслевой адаптации к обновленным требованиям, чем внутренним стратегическим выбором компаний. Страховщики рассматривают это как шаг, направленный на снижение регуляторных рисков и повышение соответствия нормам, а не как средство получения конкурентных преимуществ», – комментирует Мухтар Коптлеуов.

С учетом появления независимого контроля неизбежно встает вопрос о том, как это повлияет на обучение и мотивацию агентских сетей. В данном случае эффект также имеет нейтрально регуляторный характер. Дополнительное внимание к качеству продаж будет означать необходимость более строгого соблюдения стандартов консультаций, а значит корректировку программ подготовки, в частности, обучение станет более структурированным, с акцентом на точность передачи информации, соответствие законодательным требованиям и предотвращение недобросовестных практик. Фокус сместится не на увеличение продаж любой ценой, а на корректность и соответствие нормативам. Это не столько инициатива самих страховщиков, сколько неизбежное следствие повышения надзорных требований.

«Для страховых агентов это означает более четкое разделение продуктовых направлений и повышение требований к профессиональным стандартам в тех сегментах, где агентский канал

продолжает использоваться. В долгосрочной перспективе такие изменения способствуют смещению фокуса с количественных показателей на качество консультаций, росту доверия клиентов и устойчивому развитию рынка страхования жизни», – считает Азамат Ердесов.

Что касается мотивации агентов, то усиление независимого контроля вряд ли станет инструментом влияния на их доходность или стимулирования со стороны компаний. Скорее, можно ожидать адаптацию систем мотивации в сторону большего акцента на качество продаж вместо исключительно количественных показателей. При этом такие изменения будут восприниматься рынком как вынужденное соответствие регуляторным ожиданиям, а не как попытка изменить природу стимулирования.

«Для агентов это создаст более прозрачные правила игры: если консультации проведена корректно и соответствует требованиям законодательства, то риск санкций или корректировок минимален. Акценты сместятся в сторону соблюдения стандартов, но фундаментально мотивационная модель останется прежней основной – продуктивности, но в рамках регуляторных ограничений», – уверен Мухтар Коптлеуов.

Он считает, что для страхового сектора он носит нейтральный характер, являясь обязательной адаптацией к нормативной среде. Влияние на обучение и мотивацию агентов также будет обусловлено в первую очередь регуляторными требованиями: программы обучения станут более структурированными и формализованными, а мотивация более ориентированной на качество продаж, а не без радикальных изменений в принципах работы агентских сетей.

«Соответственно, потребуется перестройка бизнес-процессов страховой организации с целью достижения максимальной прозрачности условий страхования и корректности продаж, после чего будут проведены адаптационные обучающие семинары для менеджеров по продажам и страховых агентов», – говорят в Nomad Life.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Но главная изюминка всей этой истории даже не в новых требованиях и не в повышении ставок, а в том, что считать все эти проценты, вероятности и риски банально некому. Страховой рынок действительно испытывает острый дефицит квалифицированных актуариев. Тех самых загадочных людей с калькуляторами вместо души, которые знают, когда наступит страховой случай и сколько денег придется отдать.

Их просто физические люди, этих магов статистики, и они на вес золота. Получается блестящая картина: регулятор рисует красивые цифры в постановлениях, страховщики кивают и подписывают бумаги, а в реальности все эти тонкие математические выкладки ложатся на плечи горстки затюканных актуариев, которые и так уже спят с калькулятором в обнимку и видят кошмары про нормальное распределение случайных величин.

«На сегодняшний день спрос на квалифицированных актуариев на рынке действительно остается высоким. Поэтому создание дополнительных обучающих платформ, включая онлайн-экзамены, может способствовать расширению доступа к профессиональной подготовке и формированию кадрового резерва для страхового рынка в среднесрочной перспективе», – комментирует пресс-служба КСЖ Nomad Life.

Рынок требует точных расчетов и научного подхода. Эту мантру теперь, видимо, будут зубрить все, кто хочет присутствовать к прекрасному миру страхования. И поскольку актуариев днем с огнем не сыщешь, а считать что-то надо, регулятор нашел поистине гениальное решение: постановление официально признает онлайн-экзамены на портале Enbek.kz для тех, кто метит в актуарии.

Теперь любой гражданин, вооружившись ноутбуком и чашкой кофе, может попытаться счастья и доказать миру, что он

тот самый математический гений, которого так ждет страховой рынок. Удобно, современно, цифровизация во всей красе.

«Мы рассматриваем изменения в системе подготовки и лицензирования актуариев как своевременную и важную меру для развития страхового рынка в целом. В нашей компании работают квалифицированные специалисты от пяти лет и более, что позволяет обеспечивать устойчивость продуктовых решений и долгосрочное исполнение обязательств перед клиентами. Но есть также активная вакансия, на которую более года не получается найти подходящего по квалификации человека», – признается Азамат Ердесов.

Актуарная работа включает расчет страховых тарифов, формирование и регулярную оценку страховых резервов, моделирование долгосрочных обязательств и будущих потоков выплат, анализ демографических и макроэкономических рисков, а также проведение стресс-тестирования и оценку финансовой устойчивости страховых портфелей.

«В этом контексте учет обучения и онлайн-экзаменов на платформе Enbek.kz при лицензировании актуариев можно рассматривать как шаг к расширению кадрового потенциала рынка и формированию более прозрачной и доступной системы профессиональной подготовки. Такие изменения повышают интерес к профессии, упрощают вход для новых специалистов и создают условия для постепенного восполнения кадрового резерва. При этом мы считаем важным, чтобы развитие онлайн-инструментов сопровождалось практической подготовкой и профессиональным наставничеством, поскольку именно сочетание теории и опыта формирует сильных актуариев и устойчивый страховой рынок в долгосрочной перспективе», – уверен спикер.

ОБЩЕЕ СТРАХОВАНИЕ

Впрочем, было бы наивно полагать, что регулятор озаботился лишь благополучными пенсионными накоплениями и долгой счастливой жизнью. АРРФР как рачительный хозяин заглянуло и в другие комнаты страхового дома. Так, сектор общего страхования, где пахнет не хорошим кофе и аккуратными аннуитетами, а суровой автогражданкой, авариями и другими «радостями бытия», тоже не остался без внимания: тарифы для физических лиц теперь должны рассчитываться по новым правилам, чтобы нагрузка не превышала нетто-ставку, а разница между минимальным и максимальным тарифом не прыгала выше пятидесяти процентов.

Что касается реакции рынка, то здесь развернулась классическая история немого кино: страховые компании официальный запрос от ДК просто не заметили, скромно потупив взор и сделав вид, что очень заняты важными актуарными расчетами. Зато в кулуарах, понизив голос до доверительного шепота, страховщики поделились своим «фи»: во-первых, создавать отдельные структуры для контроля качества продаж им предлагают в ситуации, когда основные жалобы клиентов приходятся на ОГПО ВТС. А этот класс и так зарегулирован законом до состояния смиренной рубашки, особенно в части выплат.

Клиенты здесь всегда недовольны по определению, хоть ты тресни, хоть три независимых подразделения создай. Во-вторых, регулярно всплывающая тема страховых пулов снова упирается в ту же автогражданку, и желающих добровольно зайти в этот убыточный класс нет и не предвидится, а загонять туда насильно, видимо, придется тем же самым регуляторным кнутом. И в-третьих, нормы по снижению тарифов вызывают у страховщиков приступ искреннего недоумения: супермаржинальные классы, где можно было бы безболезненно урезать аппетиты, у них отродясь не водилось. Так что рынок пребывает в легкой растерянности, пытаясь понять, как выполнять требования, которые идут вразрез с реальностью, где все всегда недовольны, в пул никто не хочет, а сверхприбылей что-то не видно.

САМИ ИЗМЕНЕНИЯ

Итак, внесены изменения в инструкцию по расчету страховых тарифов. Для физических лиц по добровольным видам страхования (за исключением накопительного страхования жизни и страхования от болезней) установлено, что нагрузка в тарифе не может превышать значение нетто-ставки. Кроме того, разница между минимальным и максимальным базовыми тарифами для этой категории не должна быть более 50%.

Существенные корректировки внесены в методику расчета пруденциальных нормативов. Уточнен порядок увеличения минимального размера маржи платежеспособности. В частности, для договоров по отдельным классам страхования (исполнение обязательств по договору, страхование убытков от предпринимательской деятельности, страхование от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование) маржа увеличивается на 10 процентов от страховых премий. Аналогичное требование применяется к договорам страхования, предусматривающим возмещение финансовых убытков лиц, связанных со страховой организацией.

Изменения коснулись и перечня активов, которые страховая организация может учитывать как высоколиквидные. Расширен список допустимых финансовых инструментов, включая отдельные виды ценных бумаг, паи инвестиционных фондов и инструменты исламского финансирования с определенными рейтинговыми оценками. При этом для разных категорий активов установлены понижающие коэффициенты при включении в расчет.

Особое внимание в постановлении уделено вопросам корпоративного управления и контроля. В обновленных правилах формирования системы управления рисками уточнены понятия андеррайтинга, конфликта интересов, риск-культуры и стресс-тестирования. Расширена классификация рисков, которые обязаны учитывать страховые организации, включая детализацию инвестиционных, операционных, комплаенс- и стратегических рисков, а также рисков мошенничества.

Одним из нововведений стало требование о создании в страховых организациях подразделения, независимого от других структур. В его функции входит мониторинг соблюдения прав и интересов клиентов, проведение контрольных закупок для проверки качества продаж, анализ обращений клиентов и выявление недобросовестных практик. Также вводятся отдельные требования к управлению риском мошенничества, включая создание базы данных инцидентов с признаками мошенничества и порядок проведения внутренних расследований.

Актуализирована методика определения факторов, влияющих на ухудшение финансового положения страховщика. Расширен перечень таких факторов, включающий, помимо прочего, снижение нормативов платежеспособности и ликвидности, убыточную деятельность, рост проблемной дебиторской задолженности, а также превышение коэффициента жалоб страхователей, рассматриваемых страховым омбудсманом.

Так и живет теперь казахстанский страховой рынок: с одной стороны, президентский окрик, вовремя подхваченный и обернутый в красивое постановление с повышением ставок и новыми структурами контроля, с другой – суровая реальность, где клиенты по ОГПО ВТС недовольны всегда, в пул никто не хочет, актуариев днем с огнем не сыщешь, а суперприбылей, которые можно было бы урезать во имя народного блага, отродясь не водилось. Регулятор довольно потирает руки: инициатива есть, бумаги подписаны, президент доволен, а на то, что исполнять все это придется горстке замученных специалистов и компаниям, работающим на грани рентабельности, можно и не обращать внимания.

COMPANIES & MARKETS

dknews.kz

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

ЕДИНОЕ МОРСКОЕ ОКНО

« стр. 1

Наталья БУТЫРИНА, Актау,
фото Министерства транспорта РК

Для подготовки технического задания к проекту при содействии Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) был проведен конкурс среди экспертов мирового уровня, в котором победу одержала компания Nexhat Capidani, обладающая практическим опытом внедрения систем Maritime Single Window и глубоким знанием конвенции FAL, регламентирующей международные стандарты передачи данных.

С целью определения точных требований контрольно-надзорных органов к интеграции и совместимости будущей системы в середине февраля в Астане состоялось несколько встреч с представителями заинтересованных госструктур, работающих в морских пунктах пропуска. Кроме того, в морских портах Актау и Курык уже прошли рабочие совещания со стейкхолдерами – международным экспертом Нексхатом Капидани, представителем Министерства транспорта РК Айгуль Манасбай, а также делегатами GIZ и сотрудниками логистической компании «KTZ Express». Были обсуждены вопросы оптимизации текущих процессов и сокращения времени обработки судов за счет внедрения цифровых решений.

Располагаясь в точке пересечения нескольких международных транспортных маршрутов, морские порты Казахстана выполняют важную функцию в вопросе реализации транспортно-транзитного потенциала страны, обеспечивая круглогодичную перевозку всех видов грузов с востока на запад, с севера на юг и в обратном направ-

лении. Реализация проекта «Морское единое окно» станет важным шагом в развитии ТМТМ, позволит повысить конкурентоспособность казахстанских портов и обеспечит дальнейшее упрощение торговых и транспортных процедур на международной арене.

Создание цифровой платформы – необходимость, так как растущий грузопоток по коридору из Китая до Европы требует повышения эффективности логистических операций. И порты Баку, Актау и Курык, а также Туркменбаши станут частью нового цифрового коридора, который на много упростит обмен информацией на протяжении всего маршрута грузов. Кроме логистических услуг на создаваемой платформе будут представлены также банковские и страховые услуги.

Широкие инвестиционные перспективы открывают дальнейшее развитие Среднего коридора. Напомним, что европейские партнеры Казахстана намерены выделить 10 млрд евро для его развития в рамках программы Global Gateway. Кроме того, руководство Казахстана рассчитывает на содействие Германии по сопряжению этого маршрута с Трансевропейской транспортной сетью (TEN-T).

По словам руководителя отдела продаж компании UzTransGo Аскара Куанышева, успешная реализация проекта «Морское единое окно» позволит казахстанским портам не только сократить время простоя судов на 30-40%, но и значительно повысить прозрачность процедур, что критически важно для привлечения международных грузо-перевозчиков на Транскаспийский маршрут.

Средний коридор уже стал неотъемлемой частью будущих грузоперевозок между Китаем и Европой. Однако



существуют вызовы, связанные с ограниченной пропускной способностью инфраструктуры, как железнодорожной, так и морской.

«Грузы из Китая в Европу должны дважды пересекать водные акватории – Каспийское и Черное моря. Это замедляет движение. Мы планируем создать программную платформу, которая объединит всех участников цепочки поставок: порты Актау, Курык, Батуми, Потти, Констанца и другие, – добавил Аскар Куанышев. – Важным условием является вовлечение не только портов, но и внутренних территорий, находящихся «за портом».

Сегодня безбумажная технология оформления грузов внедрена на СЭЗ «Хоргос – Восточные ворота». Это позволило сократить прохождение транспорта через КПП с 10 минут до 30 секунд.

ОБЩЕСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТ

ПОД НАДЕЖНОЕ «КРЫЛО»

Трамвайное управление Павлодара покинуло критикуемую Социально-предпринимательскую корпорацию «Павлодар» и перешло под контроль управления финансов региона. То есть – государства.

Сергей ГОРБУНОВ, Павлодар,
фото Валерия БУГАЕВА

Следует заметить, что подобная реформация произошла в еще ряде областей Казахстана. Как сообщает республиканская пресса, в октябре прошлого года Агентство по защите и развитию конкуренции сообщило о миллиардных нарушениях в деятельности СПК по всей стране, а депутаты Мажилиса подняли вопрос оптимизации квазигосударственного сектора и необходимости пересмотра модели работы корпораций. Тогда же отмечалось, что Правительство РК готовит масштабное реформирование СПК с целью переориентировать их в полноценные региональные институты развития.

Что касается трамвайного управления Павлодара, то решение о его передаче актива структуре акимата подтолкнули затянувшиеся проблемы обновления



подвижного состава этого предприятия. Ранее власти Павлодара неоднократно заявляли о планах закупки новых трамваев, однако поставка так и не состоялась из-за срыва процедур финансирования и осложнений с международными контрактами. В то же время, по официальным данным, значительная часть трамвайного парка города остается физически изношенной: уровень износа вагонов оценивается в 73%

Это одна сторона дела. Другая в том, что Трамвайное управление города Павлодара получило в 2024 году 1,3 млрд тенге выручки по сравнению с 1,2 млрд тенге в 2023 году, а также 229,3 млн тенге убытка против 209,8 млн тенге убытка в 2023 году. В 2024 году компания получила 2,5 млрд тенге государственных субсидий, в 2023 году – 3,2 млрд тенге. В результате непокрытый убыток составил на конец 2024 года 430,9 млн тенге по сравнению с 201 млн тенге годом ранее. Поэтому было решено не только сменить руководство СПК, но и структуру управления.

К слову, о самих трамваях. Осенью 2022 года президент РК побывал с рабочей поездкой в Павлодаре. Встречаясь с представителями общественности, он похвалил местные власти за то, что они сохранили в городе трамвайное движение, и предложил местным властям модернизировать все пути и при возможности купить новые бесшумные трамваи. Сегодня эта программа воплощается. Появились новые переходы трамваев с одной линии на другую, протяженность трамвайного полотна увеличилась, закупили новые, повышенной комфортности вагоны, и даже к отделанному микрорайону запланированы бесконтактные, на аккумуляторах, трамваи, которые вновь возвращаются на привычную технологию движения.

Значит, реформация идет на пользу?

ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

« стр. 1

Какие нормы обязательны, а что – Костается на ответственности бизнеса?

– Существуют обязательные требования: национальное законодательство Республики Казахстан, требования регуляторов финансового сектора, внутренние правила банков по AML/KYC и санкционному контролю, а также резолюции ООН, обязательные к исполнению (от редакции: AML – это аббревиатура от английского термина «Anti-Money Laundering» – «противодействие отмыванию денег, полученных незаконным путем», которая часто сопровождается словами «и финансированию терроризма»). Эта концепция принята на уровне ООН и практически везде используется как обязательная комплаенс-процедура финансовыми организациями – банками, страховыми и брокерскими компаниями, а также с недавнего времени и организациями, обеспечивающими создание, обмен и торговлю криптоактивами. KYC – это аббревиатура от «Know-Your Customer» – комплекс процедур по проверке контрагента на предмет его участия в противоправной деятельности).

При этом еще есть автономные санкционные режимы США, ЕС и Великобритании, которые не являются частью национального права Казахстана. Позиция государства сформулирована однозначно: Казахстан не применяет односторонние санкции других государств, но не допускает использования своей территории, компаний и финансовой системы для обхода таких санкций.

В результате ключевая зона ответственности смещается на банки и бизнес: именно они через практику комплаенс-проверок, риск-ориентированный подход и внутренние процедуры должны определять, как именно управлять санкционными рисками и предотвращать обход ограничений.

– Значит ли это, что государство и регуляторы не дадут готового ответа, «делай так»?

– По сути – да. Государство не выдает каждому предпринимателю персональную инструкцию «в вашем случае разрешено/запрещено». Это честная реальность. Поэтому стратегия МСБ – не ждате «идеального документа», а построить минимально достаточную систему: понимать свою модель риска, готовить документы и держать прозрачную логику операций.

– Если нет детальной инструкции, значит ли это, что ответственности нет?

– Отсутствие детальной инструкции не освобождает от ответственности. Риски реализуются через попадание в санкционные списки, блокировку активов,

МСБ И САНКЦИОННАЯ СРЕДА: КАК ВЫЖИВАТЬ?

заморозку всех финансовых операций и потерю доступа к платежной системе, что фактически означает остановку бизнеса (от редакции: санкционные правила ряда стран предусматривают блокировку и так называемую заморозку денег и другого материального имущества, если их владельцы или получатели находятся в санкционных списках этих стран. Например, если вы перечисляете оплату в долларах США компании, которая находится под санкциями США, то банки обязаны заблокировать такие деньги, пока санкционной госорган страны, наложившей санкции, не даст разрешение на высвобождение. То есть при блокировке или «заморозке» такого имущества, высвобождение возможно только по решению суда или по решению санкционного госоргана страны, где это имущество было заблокировано. Часто такое высвобождение, если вообще возможно, занимает длительное время и требует вовлечения иностранных юристов, что тоже зачастую недешево).

– Кто должен объяснять риски МСБ?

– Логично ожидать этого от государства: если декларируется предотвращение обхода санкций, значит должны быть информирование, разъяснения и прикладные рекомендации. Для МСБ самое эффективное – это предупреждение (от редакции: под предупреждением имеются в виду превентивные меры, чтобы такая ситуация не возникла), потому что «постфактум» спорить и защищаться будет почти невозможно: дорого, сложно, долго. Но пока основной поддержки часто не хватает, и роль «переводчика» риска на практике берут на себя банки.

– Что такое SDN и почему его боятся?

– SDN (Specially Designated Nationals – Список специально обозначенных лиц) – один из самых строгих списков OFAC (США) (от редакции: OFAC – это Office of Foreign Assets Control, Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США, ответственное за администрирование и соблюдение программ экономических санкций). Попадание в SDN означает блокировку активов в юрисдикции США и фактическое исключение из глобальных финансовых связей: контрагенты уходят, банки перестают проводить платежи, даже если вы в Казахстане. Это не «штраф», а режим финансовой изоляции.

– Почему именно банки стали первой линией санкционного контроля?

– Банки стали первой линией санкционного контроля, потому что через них

проходят все платежные и валютные операции, включая корреспондентские расчеты. Именно банки несут основные санкционные и регуляторные риски перед иностранными регуляторами и партнерами, поэтому при отсутствии единых национальных сценариев они самостоятельно выстраивают систему защиты, начиная от фильтров и запросов документов до отказа в проведении операций.

– Что будет, если банк «перестанет этим заниматься»?

– Это практически невозможно. Банки не могут «отключить санкции», для них цена ошибки может быть разрушительной. Если банк не проверяет и пропускает санкционно рискованные операции, последствия могут включать потерю корреспондентских счетов, ограничения в платежных системах, удар по репутации и доступу к рынку капитала. Поэтому проверка будет всегда. Вопрос только в том, насколько жестко и какой ценой для клиента.

– Может ли МСБ просто «переложить все на банк»?

– Нет. Банк оценивает прежде всего собственные санкционные и регуляторные риски. Его функция это обеспечение соответствия требованиям и устойчивости финансовых операций, а не принятие риска клиента. При отсутствии прозрачной экономической логики сделки и достаточного документального обоснования банк будет применять консервативный подход, включая задержки, отказы или приостановление операций. В таких условиях бизнес фактически зависит от оценки риска, сделанной финансовым институтом.

– Что должен сделать МСБ в первую очередь?

– Сформировать собственный риск-профиль, оценив бизнес с точки зрения банка, регулятора и иностранного контрагента. Необходимо заранее определить потенциальные факторы риска, ожидаемые вопросы, экономическую логику сделки, структуру цепочки и конечного получателя средств. Чем проще, прозрачнее и документально подтвержденнее эти элементы, тем выше устойчивость бизнеса и предсказуемость его операций.

– Каждый ли МСБ в зоне санкционного риска?

– Не каждый, но многие – потенциально. Риски возникают при работе с определенными странами, сложными схемами поставок, чувствительными товарами (оборудование, электроника,

технологии), а также при недостаточной прозрачности контрагентов или несоответствии объемам сделок. Даже бизнес без экспорта может попасть в зону риска, если он вовлечен в цепочку поставок через партнеров, посредников или логистику. При этом важно понимать, что небольшой локальный бизнес – например, магазин у дома, парикмахерская или торговля на базаре, работающие исключительно внутри страны, без международных расчетов и сложных поставок, как правило, не находятся в зоне санкционного риска. Для такого бизнеса риски минимальны и носят скорее исключительный, а не системный характер.

– Если компания не знала и не имела умысла, это спасет?

– К сожалению, нет. В международной практике учитывается не только отсутствие умысла, но и то, предприняла ли компания разумные меры по проверке и контролю своих операций и контрагентов. Если таких процедур нет, аргумент «мы не знали» не работает. При этом санкционные риски могут затрагивать всю цепочку сделок, включая участников, которые формально не инициировали операцию.

– Как минимизировать риски на практике?

– Минимальный уровень – внедрить базовые проверки; а при наличии таких процедур последовательно их усиливать, особенно по партнерам и структуре сделок. Для МСБ ключевым ограничением чаще является не отсутствие мотивации, а дефицит времени, ресурсов и рабочих инструментов. В этих условиях эффективный стандарт прост: проверять и задавать вопросы до заключения договора, а не реагировать постфактум на запросы банка.

– Где риски возникают «понастоящему»? Можно на примерах?

– Риски чаще всего проявляются не в одном факте, а в комбинации: чувствительный товар + запутанный маршрут + непрозрачный контрагент + непонятный конечный пользователь. Даже если каждый участник «ничего плохого не хотел», для банка или регулятора картина может выглядеть как схема обхода. Мы оцениваем себя по намерениям, а нас оценивают по участнику, товару и схеме сделки.

– Чек-лист для МСБ: что проверить в первую очередь?

– Кто контрагент (регистрация, бенефициары, публичные упоминания, связи с подсанкционными лицами или структурами).

• Какие страны задействованы (контрагент, производство, маршрут, транзит, валюта, конечный рынок).

• Что за товар/услуга (двойное на-

значение, чувствительные отрасли, секторальные ограничения).

• Маршрут товара/денег (логика, отсутствие лишних звеньев и посредников).

• Конечный получатель и цель (можете объяснить банку «куда и зачем»).

• Банки и платежные системы на всех этапах сделки (ваш банк, банк контрагента, банки-корреспонденты, используемые платежные системы, готовность банков провести платеж по такой структуре, отсутствие санкций и ограничений у банков и платежных каналов).

• Документы (договор, инвойсы, переписка, пояснение логики).

Если эти вопросы теперь задаются обязательно, и если вы это начали делать, это уже система, а не «ноль».

– Какие личные риски есть у учредителя/директора?

– Санкционные риски в отдельных случаях выходят за пределы компании и могут затрагивать учредителя, директора и их близких. Под повышенным вниманием могут оказаться не только корпоративные, но и личные связи и операции.

Возможные риски включают: ограничения на международные поездки и получение виз; сложности с открытием и обслуживанием личных и семейных банковских счетов, включая валютные операции; усиленные проверки источников доходов членов семьи; ограничения при покупке недвижимости или активов за рубежом; сложности с обучением детей за границей, страхованием, медицинским обслуживанием и доступом к международным финансовым и платежным сервисам.

Это не автоматический сценарий, но он реален при повышенном санкционном профиле бизнеса. Поэтому санкционный риск – это не только вопрос комплаенс-риска компании, но и фактор личной финансовой устойчивости, мобильности и безопасности семьи руководства.

– Какие другие усилия, возможно, со стороны правительства или международного сообщества, могли бы быть полезны для МСБ в Казахстане?

– Со стороны государства и международного сообщества для МСБ необходимы практико-ориентированные разъяснения, обучающие программы и рекомендации, адресованные непосредственно предпринимателям, а не только банкам и юридическому сообществу.

Важным элементом поддержки должно стать содействие в доступе к инструментам проверки контрагентов. Для большинства МСБ профессиональные системы санкционного и комплаенс-скрининга и автоматизация таких процессов остаются финансово недоступными, что делает бизнес уязвимым и усиливает зависимость от банковской оценки риска.

РЕГИОН

ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ

HORIZON EUROPE: ПРОРЫВ КАЗАХСТАНА

« стр. 1

Ольга СИЗОВА, Усть-Каменогорск, фото ВКТУ им. Д. Серикбаева

Для осуществления научных идей в регионе развивается научно-промышленная инфраструктура, открываются лаборатории, экспериментальные площадки и инженерные мастерские, созданные при участии представителей бизнеса. А в числе приоритетных направлений научных исследований в Восточно-Казахстанской области – металлургия, энергетика, транспорт, цифровые технологии, экология, агропромышленный комплекс и медицина.

Среди реализуемых проектов – разработка и внедрение в Восточно-Казахстанском техническом университете им. Д. Серикбаева изделий медицинского назначения для травматологии и ортопедии, из них два вида имплантатов завершили клинические исследования, четыре проходят, а 14 готовы к клиническим испытаниям в Национальном центре травматологии и ортопедии им. Батпенова в

Астане. В сотрудничестве с Казахстанским институтом онкологии и радиологии разрабатываются индивидуальные имплантаты из титанового порошка для лечения онкозаболеваний.

Сегодня успешно реализуется система автоматизированного мониторинга лавинной опасности, внедренная на трех участках Восточно-Казахстанской области, что позволило повысить уровень безопасности населения и объектов инфраструктуры.

Кроме того, дополнительно разрабатывается проект по роботизации технологических операций в зонах высокотемпературных испарений, направленный на повышение уровня промышленной безопасности на предприятии.

Научно-исследовательские, а также опытно-конструкторские работы ВКО интегрированы в международное научно-образовательное пространство через участие в проектах и инициативах стран Центральной Азии и Европы.

Так, казахстанский университет впервые победил в конкурсном отборе Horizon Europe – круп-

нейшей научно-инновационной программы Европейского союза. В международный проект TiBERIUM вошел Восточно-Казахстанский технический университет им. Д. Серикбаева.

«Проект посвящен формированию устойчивых цепочек поставок титана и бериллия и внедрению «зеленых» технологий их переработки. Впервые в таком формате будут комплексно исследованы ресурсы этих металлов в Казахстане и Узбекистане. Это важное событие для научного сообщества, поскольку Казахстан участвует не только как поставщик сырья, а по модели «добыча-экспорт» к «наука-технологии-индустрия». Для Восточного Казахстана – это не просто участие в международном проекте, а признание научной школы региона. Региону это даст доступ к европейским технологиям, будет способствовать развитию переработки и росту добавленной стоимости. Это не просто добыча сырья, а усиление позиций области как ключевого центра критических металлов», – проинформировали в вузе.

СПРАВОЧНО

Horizon Europe («Горизонт Европа») – крупнейшая рамочная программа ЕС по финансированию научных исследований и инноваций на 2021-2027 годы. Бюджет программы €95,5 млрд. Она направлена на развитие науки, цифровизацию, климатическую нейтральность и повышение конкурентоспособности Европы. Программа открыта для участия организаций из стран ЕС и ассоциированных стран.

К слову, консорциум TiBERIUM объединяет 25 партнеров из 12 стран. От Казахстана также участвуют Ульбинский металлургический завод и Tenir Group.

Что касается перспективных планов, на востоке страны начата работа по созданию Центра исследований редких металлов. В настоящее время на этапе согласования находится «Стратегия развития Восточно-Казахстанской области до 2030 года». Реализация документа предусматривает запуск в регионе производства редкоземельных элементов и редких металлов с полным циклом переработки.

СРЕДА ОБИТАНИЯ

ЗЕЛЕНый КУРС ПРИИРТЫШЬЯ

« стр. 1

Сергей ГОРБУНОВ, Павлодар, фото Валерия БУГАЕВА

Поэтому в области регулярно пытались решить проблемы утилизации отходов и ликвидации стихийных свалок. Дело дошло до того, что в октябре прошлого года природоохранная прокуратура оштрафовала фирму, складировавшую отходы на павлодарской мусорной свалке, на 28 млрд тенге. В результате проверки выяснилось, что подрядчик с 2021 по 2023 год превысил лимиты мусора на 200 тыс. тонн.

Тогда же стало известно, что в Павлодаре планируют построить мусоросортировочный завод, который будет перерабатывать до 150 тыс. тонн мусора в год. И даже было объявлено, что, ориентировочно, его сортировку запустят весной 2026 года.

Сегодня строительство мусороперерабатывающего завода набирает темпы. Общий объем инвестиций в проект составляет 4,8 млрд тенге. Проектная мощность комплекса – до 150 тыс. тонн твердых бытовых отходов в год, из которых до 20% – извлечение пластика и полимеров. Планируемая численность персонала – 150 человек.

В настоящее время на объекте ведется монтаж металлоконструкций зданий, доставка оборудования. Основные строительные работы начались в январе этого года, а ввод первой части комплекса в эксплуатацию, сортировка отходов, запланирован на май. Как сообщил заместитель директора подрядной организации Баян Касимбаев, помимо строительства комплекса уже закуплено спецоборудование стоимостью 1,2 миллиарда тенге.

– По проекту здесь будут цеха переработки, биогазовые ямы и другие здания. Завод сможет не только сортировать, но и перерабатывать часть отходов – пластик, стекло, бумагу и другие материалы. Около 30% отходов пойдет на вторичный оборот, до 70% – на полигоны, остальное будет перерабатываться: пластик, текстиль, бумага, стекло. Продукции станем отправлять на профильные предприятия по Казахстану, – рассказал руководитель.

Планируется, что первая партия мусора поступит на переработку уже в марте, а позже комплекс заработает в полную мощность. Спецтехника станет доставлять отходы, затем их будут распределять по видам, сортировать мусор. Таким образом, по данным регионального управления недропользования, окружающей среды и водных ресурсов, переработка пластика и строительных материалов позволит получать до 10 тыс. тонн вторичного сырья ежегодно, включая пластиковые гранулы и переработанные строительные компоненты. Остальная часть отходов отправляется на полигон.

По проекту также предусмотрена посадка вокруг предприятия более 13 тысяч деревьев, преимущественно лиственных пород. После запуска этот комплекс станет третьим подобным проектом в стране после Астаны и Кызылорды.

Малый бизнес тоже не стал ждать, когда в областном центре появится завод сортировки и переработки отходов, и начал сам его переводить во вторичную продукцию. Так, уже несколько лет ряд малых производств Павлодара работает в этом направлении. К примеру, ИП «Попов» занимается сортировкой и переработкой пластиковых отходов, производя мусорные мешки и гранулы, а ИП «Бейсембаев» превращает пластик в сырье, из которого изготавливаются щетки для уборочной техники. В сфере строительства мусора работает ТОО «KazEcoProm», которое осуществляет сбор, сортировку и переработку.

Также в области действуют предприятия, перерабатывающие изношенные шины с получением резиновой крошки, металлокорда, текстильного корда и резинополимерных плит. В Экибастузе налажена переработка ламп и отходов, содержащих ртуть, а в Аксу осуществляется сортировка твердых бытовых отходов с последующей передачей вторсырья на переработку. Все эти инициативы, как считают специалисты, формируют устойчивую экологическую инфраструктуру и способствуют развитию экономики замкнутого цикла, где отходы становятся ресурсом.



СИТУАЦИЯ

ВОЗВРАЩЕНИЕ ИЗ-ЗА ЗАБОРА

СУДЬБА АРХИТЕКТУРНОГО НАСЛЕДИЯ ВСЕ ЧАЩЕ ВЫЗЫВАЕТ ТРЕВОГУ

В последнее время Алматы действительно все чаще напоминает большую реставрационную мастерскую. Город обновляет фасады, возвращает к жизни знаковые общественные пространства, хотя вопросы к качеству и стилистике отдельных работ по-прежнему остаются предметом дискуссий. Общественность внимательно следит за ходом реконструкции Казахского государственного академического театра драмы имени Мухтара Ауэзова, Казахского государственного академического театра для детей и юношества имени Наталии Сац, а также здания акимата Алмалинского района города Алматы.

Юрий АРСАЛАНОВ, фото Евгении МОРОЗОВОЙ

Однако в стороне от повышенного внимания остается немало объектов, которые не менее значимы для городской памяти. Среди них – особняк на пересечении проспекта Назарбаева и улицы Айтеке би. За годы вокруг него выросло целое поколение алматинцев, никогда не видевших это здание без высокого глухого забора. В массовом сознании оно по-прежнему ассоциируется с американским посольством или французским консульством, хотя дипломатические миссии покинули его уже шесть лет назад. Сегодня дом словно затерян в самом центре города, оставаясь закрытым и визуально отстраненным от городской жизни. Между тем его история куда глубже и значительнее, чем может показаться на первый взгляд.

Речь идет о доме купца Григория Шахворостова – одного из наиболее состоятельных предпринимателей дореволюционного Верного. История семьи во многом отражает социальную динамику второй половины XIX века. Отмена крепостного права императором Александром II открыла возможности для мобильности бывших крестьян, и переселенцы из Воронежской и Тобольской губерний сыграли заметную роль в освоении Семиречья.

По воспоминаниям краеведа Василия Шупейкина, которому довелось общаться с потомками семьи, Шахворостовы происходили из воронежских крепостных крестьян и отличались редкой предприимчивостью. Один из представителей рода, Григорий Александрович, сумел удачно вложиться в торговлю чугунами котлами, обмен которых на скот в степи позволил сформировать первоначальный ка-

питал. В дальнейшем семья открыла собственный магазин на углу улиц Торговой и Капальской и активно занималась благотворительностью, в том числе жертвовала средства на Покровскую церковь.

К концу XIX века Шахворостовы вошли в число первогибридских купцов. В 1896 году Григорий Александрович представлял Семиречье на коронации Николая II. После его смерти в 1904 году сыновья Сергей и Петр получили значительное наследство и инвестировали его в строительство суконной фабрики в поселке Каргалы. Предприятие, проект которого разработал архитектор Андрей Зенков, уже к 1910 году начало работу и вскоре стало поставщиком шинелей для царской армии. В 1913 году, к 300-летию дома Романовых, фабрика была отмечена наградой за переработку шерсти.

В 1890 году отец семейства Григорий Шахворостов, собственно, и построил этот дом. Уже в то время он считался одним из самых красивых строений в Верном. Хотя, что странно, по сей день неизвестно имя архитектора этого дома. В источниках то и дело мелькают имена Андрея Зенкова и Поля Гурдэ, однако архивными документами эти данные не подтверждаются.

После смерти Григория этот дом отошел его сыну Михаилу. К слову, дом его брата Петра стоял на другой стороне улицы (нынешнего проспекта Назарбаева, по диагонали – увы, до сегодняшнего дня он не сохранился).

Михаил Шахворостов в 1914 году добровольно отправился на фронт и погиб. В 1919 году дом был реквизирован, и в нем разместился комиссар Туркестанского края Дмитрий Фурманов. В советский период здание неоднократно меняло назначение, постепенно утрачивая

связь с первоначальной функцией купеческой усадьбы.

После революции здание было реквизировано, в разные годы здесь размещались советские учреждения, медицинские организации, а затем дипломатические представительства. Постоянная смена функций, при всей формальной охране памятника, не обеспечила ему должного ухода.

В период, когда в бывшем доме купца Шахворостова размещалось французское консульство, здание вновь наполнилось жизнью. Здесь регулярно проходили светские вечера, праздники французской культуры, дипломатические приемы. В этих событиях было нечто символическое: они словно перекидывали мост между балами начала XX века в Верном и современной городской жизнью, возвращая особняку его изначальную функцию пространства встреч и общения.

Однако после того, как дипломатические представительства покинули здание, заботиться о нем фактически стало никому. Особняк начал стремительно ветшать: облупившаяся лепнина, осыпавшаяся штукатурка – следы запустения сегодня заметны даже с улицы. После того как особняк опустел, в городе заговорили о возможности превратить его в культурную площадку – по аналогии с известным «Домом на Барибаева». Инициаторы того проекта действительно проявляли интерес к зданию, однако договориться с собственниками или арендаторами, по всей видимости, не удалось. В результате исторический объект заняли офисные структуры.

Все это наглядно демонстрирует: даже наличие охранного статуса не гарантирует реальной защиты от постепенной утраты архитектурного наследия. Если, к примеру, Дом тканей «Кызыл Тан» – бывший

торговый дом купца Габдулвалиева, судьба которого также вызывает обеспокоенность горожан, – по крайней мере, включен в процесс подготовки к реставрации, то в случае с домом Шахворостова создается впечатление полного бездействия.

Впрочем, недавно появилась все же надежда на то, что дом вернут к жизни. В социальных сетях было опубликовано разъяснение относительно судьбы дома купца Шахворостова, а также бывшего дома смотрителя Верненской мужской гимназии – известного также как дом профессора Асфендиярова, в котором сегодня располагается консульство Турции.

«На сегодняшний день здание «Дом купца Г. Шахворостова, ныне – здание консульства Соединенных Штатов Америки в Республике Казахстан, ... расположенное по адресу: город Алматы, проспект Назарбаева, 99, находится на балансе «Института политических исследований» при Министерстве иностранных дел Республики Казахстан. По информации данной организации, проведение научно-реставрационных работ на памятнике запланировано в период 2025-2026 годов. То есть, натекущий год предусмотрено проведение научно-проектной документации для определения объема и состава научно-реставрационных работ на памятнике», – таков ответ за подписью заместителя председателя комитета культуры Министерства культуры и информации Максата Аргынбекова.

Остается наблюдать за развитием ситуации. И делать это внимательно: практика не раз показывала, что между заявленными планами и их реальным воплощением нередко пролегает значительная дистанция.



ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ



ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

КЛЮЧ К УСТОЙЧИВОСТИ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ КИТАЯ

В 2025 году внешняя торговля Китая продемонстрировала высокую устойчивость и динамизм. Годовой объем импорта и экспорта достиг 45,47 трлн юаней (около 6,55 трлн долларов США), что стало историческим максимумом. Китай сохранил статус крупнейшей торговой державы мира по объему товарооборота. Импорт и экспорт выросли на 3,8% – рост продолжается уже девятый год подряд, что является самым длительным периодом непрерывного роста со времени вступления Китая во Всемирную торговую организацию (ВТО) в 2001 году.

Оуян ЦЗЕ, корреспондент газеты «Жэньминь жибао»

При внимательном анализе этих впечатляющих результатов диверсификация становится ключевой характеристикой.

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ РЫНКОВ

В апреле 2025 года США объявили о введении так называемых «взаимных тарифов» в отношении всех торговых партнеров, включая Китай, тем самым усилили давление и фактически развязав беспрецедентную тарифную войну.

Однако на международном торговом рынке Иу в провинции Чжэцзян (Восточный Китай) торговцы спокойно адаптировались к рыночным колебаниям, последовательно осваивая рынки Африки, Центральной Азии и Латинской Америки.

В порту Нинбо-Чжоушань в Чжэцзяне на экране, отображающем мировые сухоходные маршруты в режиме реального времени, направления в китайские порты по-прежнему оставались самыми загруженными. На пограничном пункте Хоргос в Синьцзян-Уйгурском автономном районе (Северо-Западный Китай) поезды и автомобили, следующие в страны Центральной Азии, были заполнены качественной китайской продукцией. Освоение новых рынков повысило устойчивость внешней торговли Китая к внешним шокам.

«Круг друзей» расширяется, торговые партнеры охватывают весь мир. В 2025 году Китай осуществлял торговлю с 249 странами и регионами, при этом рост импорта и экспорта был зафиксирован в более чем 190 из них. Количество стран и регионов, объем торговли которых с Китаем превысил 1 трлн, 100 млрд и 10 млрд юаней, составило соответственно 14, 62 и 137 – на 2, 6 и 10 больше, чем в 2024 году. Китай постепенно преодолевает зависимость от единого рынка, а его внешняя торговля развивается более сбалансированно.

ТОВАРНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

Диверсификация внешней торговли означает не только расширение географии рынков, но и повышение качества и эффективности, а также обновление драйверов роста. Все больше китайских предприятий адаптируются к международному спросу за счет инноваций и вносят вклад в глобальный низкоуглеродный переход, последовательно увеличивая долю инновационной и экологичной продукции.

Так, китайские интеллектуальные роботы не только способны танцевать, участвовать в марафоне и выполнять упражнения тайцзицюань, но и стали символом высокоэффективного производства. При строительстве инфраструктурных и транспортных объектов роботы-перевозчики, оснащенные системами машинного зрения и интеллектуальными алгоритмами, автономно обходят препятствия, а сварочные роботы самостоятельно сканируют и моделируют объекты, рассчитывая оптимальные схемы сварки. В 2025 году экспорт обоих видов таких роботов вырос более чем на 60%.

Китайские товары не только обогащают повседневную жизнь потребителей по всему миру, но и глубоко интегрированы в глобальные производственно-сбытовые цепочки, обеспечивая устойчивую поддержку международному промышленному сотрудничеству.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ИМПОРТА

Потенциал огромного китайского рынка продолжает раскрываться, предоставляя миру новые возможности. Согласно последним международным статистическим данным, в первые три квартала 2025 года Китай стал основным экспортным направлением для 79 стран и регионов – на 3 больше, чем за весь 2024 год. В 2025 году Китай импортировал товаров на 18,48 трлн юаней (около 2,67 трлн долларов США), сохранив долю в мировом импорте на уровне около 10%. Эффективное высвобождение производствен-



В городе Цюаньчжоу провинции Фуцзянь (Юго-Восточный Китай) рабочие мебельной компании выполняют экспортный заказ на умные кровати. Фото/Се Гуймин

ного и потребительского спроса на огромном рынке предоставило другим странам широкое пространство для роста и сотрудничества.

Кроме того, комплекс мер по стабилизации внешней торговли помогает предприятиям удерживать заказы и осваивать рынки, обеспечивая прочную основу для диверсификации. Меры по упрощению трансграничной торговли сначала тестируются пилотно, а затем масштабируются на всю страну, помогая предприятиям снижать издержки и обеспечивая эффективную трансграничную логистику.

Логистические каналы расширяются на новые рынки, открывая больше возможностей для диверсификации внешней торговли. В порту Яньтай провинции Шаньдун (Восточный Китай) в 2025 году объем перевозок по китайско-африканской линии вырос на 49%, что позволило доставить на китайский рынок больше продукции из африканских специализированных отраслей.

В порту Нинбо-Чжоушань был открыт первый в мире арктический контейнерный экспресс-маршрут Китай-Европа, обеспечивающий более быстрый и низкоуглеродный вариант международной логистики для китайского высокотехнологичного производства, трансграничной электронной коммерции и сектора новой энергетики. Благодаря развитию открытых коридоров – поездов Китай-Европа, железной дороги Китай-Лаос и Нового западного сухопутно-морского коридора – приграничные регионы Китая постепенно выходят на передний край открытости.

Диверсификация является основой уверенности Китая в противостоянии внешним рискам и вызовам, а также ключом к повышению устойчивости внешней торговли. В новом году, несмотря на сохраняющуюся неопределенность внешней среды и значительное давление на внешнюю торговлю, Китай продолжит уверенными шагами и с инновационным подходом вносить определенность в глобальную торговлю и открывать миру новые возможности.

ТУРИЗМ

По данным профильных организаций, в период новогодних каникул (с 1 по 3 января) китайский рынок въездного туризма продолжил уверенно расти: количество забронированных входных билетов увеличилось на 110% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а бронирование иностранцами развлекательных программ и мероприятий выросло более чем в 30 раз. Стремительное развитие въездного туризма отражает гармоничное сочетание традиций и современности в Китае и является яркой иллюстрацией расцвета китайской культуры.

Новые форматы и туристические продукты создают для путешественников уникальные впечатления и придают отрасли новый импульс. Благодаря глубокой интеграции туризма с культурой, спортом, сельским хозяйством и другими сферами разнообразия предложений позволяет иностранным гостям перейти от простого «отмечания» достопримечательностей Китая к их полноценному «переживанию». Автомобильные путешествия, сельский туризм, туры по старинной архитектуре и другие тематические направления становятся магнитом для международных туристов.

К примеру, после запуска особого таможенного режима на острове Хайнань (Южный Китай) большой популярностью пользуется модель «беспешный шопинг + пляжный отдых». Поездка на туристическом поезде «Панда-экспресс» по маршруту Большого Юго-Запада, охватывающему провинции Сычуань, Гуйчжоу и город центрального подчинения Чунцин на юго-западе Китая, дает возможность увидеть такие достопримечательности, как руины Саньсиндуй и комплекс деревень народности мяо с тысячей домов.

В провинции Фуцзянь (Юго-Восточный Китай) туристы, путешествуя по маршрутам «Тайны объектов всемирного наследия» и «Чайный аромат Шелкового пути», могут почувствовать атмосферу Морского Шелкового пути и познакомиться с традиционной культурой южной части провинции.

Данные онлайн-платформ показывают, что в 2025 году в структуре потребления въездных туристов бронирование программ с эффектом погружения – таких как посещение мастерских нематериального культурного наследия, народных представлений, знакомство с повседневной жизнью местных жителей – выросло на 300% по

ГОСТЕЙ МАНИТ СТРАНА ТРАДИЦИЙ И СОВРЕМЕННОСТИ



В старинном квартале Цыцикоу района Шапинба города Чунцин иностранная туристка выбирает традиционное китайское платье ципао в магазине. Фото/Сунь Кайфан

сравнению с 2024 годом. Задействование богатых культурно-туристических ресурсов стимулирует более глубокий и широкий гуманитарный обмен, позволяя иностранным гостям увидеть более живой и многогранный Китай.

Реализация путешествия в Китай «по щелчку пальцев» стала возможной благодаря поддержке политики. Китай ввел целый ряд мер по упрощению въездного туризма: на сегодняшний день 76 стран мира предоставлен односторонний или взаимный безвизовый режим, политика 240-часового безвизового транзита действует для граждан 55 стран, а число пунктов въезда, где она применяется, увеличилось до 65.

Постоянное совершенствование безвизовой политики в сочетании с такими

удобными мерами, как моментальный возврат НДС при выезде из страны и возможность привязки иностранных банковских карт к китайским платежным системам, создает синергетический эффект, превращая «покупки в Китае» и «гастрономию в Китае» в новый тренд.

За первые три квартала 2025 года в Китай по безвизовому режиму въехало 20,89 млн иностранцев – рост более чем на 50% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. За год с момента введения политики 240-часового безвизового транзита через пункты пропуска страны в КНР въехало 40,6 млн иностранцев, что на 27,2% больше в годовом выражении.

Всемирный совет по туризму и путешествиям прогнозирует, что в

ближайшие 10 лет китайская туристическая индустрия будет расти в среднем на 7% ежегодно, и к 2031 году Китай может стать крупнейшим туристическим рынком в мире. На сайте американского журнала Travel and Tour World отмечается, что благодаря развитой инфраструктуре, активной поддержке государства и растущей репутации одного из лучших туристических направлений мира китайская туристическая отрасль в ближайшие годы способна достичь новых высот.

Более глубокое понимание иностранными туристами реального образа Китая способствует дальнейшему росту популярности туризма в стране. Британский журнал Tourism Review подчеркивает, что опыт иностранных туристов, столкнувшихся в Китае с дружелюбием, удобством и высоким качеством сервиса, постепенно разрушает устоявшиеся в международном сообществе стереотипы о Китае. Безопасная и гармоничная обстановка, теплая и дружелюбная атмосфера, яркая и динамичная культура, высокие технологии и эффективный быт заставляют их единодушно восхищаться тем, что современный Китай стал «более современным, более удобным и более открытым».

В «Отчете о развитии туристических городов мира (2024-2025)», опубликованном Всемирной федерацией туристических городов, пять китайских городов вошли в топ-20 мирового рейтинга по безопасности туризма, а еще пять – в первую десятку по уровню «умных» технологий. Положительный туристический опыт и привлекательный образ динамично развивающегося Китая непосредственно способствуют растущей популярности страны как туристического направления.

Более открытый, более качественный и более радушный китайский рынок въездного туризма становится мостом, через который мир ощущает пульс Китая. Раскрытие потенциала «китайского туризма» неизбежно будет способствовать усилению гуманитарных обменов, позволяя людям из разных стран своими глазами увидеть подлинный, многогранный и всесторонний Китай.

ХАРБИНСКАЯ ЯРМАРКА

ЭКСПОРТ... НА СКОРОСТИ ГОРНОЛЫЖНИКА

Согласно данным таможенной статистики, со второй половины 2025 года темпы роста экспорта китайской продукции для зимних видов спорта – коньков – в Центрально-Восточную Европу и горнолыжной одежды – в Северную Америку превысили двузначные показатели. Китайское зимнее спортивное оборудование завоевывает все большую популярность среди зарубежных потребителей.

Го СЯОЛУН, Доу ХАО, корреспонденты газеты «Жэньминь жибао», фото Ши БУФА

Бум зимних видов спорта в Китае дал толчок бурному развитию индустрии зимнего снаряжения. Соответствующая промышленная система становится все более совершенной, способность поставок продукции продолжает расти, а конкурентоспособность на зарубежных рынках и влияние брендов неуклонно усиливаются.

Китайские спортивные лыжи обеспечивают отличную маневренность в поворотах и оптимальную упругость, ничуть не уступая по качеству другим международным брендам. К такому выводу пришел белорусский любитель горнолыжного спорта, посетивший стенд харбинской компании «Цянмао сюэлу» на Харбинской международной ярмарке снежно-ледовой экономики-2026. На стенде предприятия особое внимание привлекли спортивные лыжи с изображением китайского флага.

«Это лыжи для фристайла, разработанные нами для национальной сборной. Они прошли четыре этапа строгих испытаний и были представлены на зимних Олимпийских играх 2026 года в Милане», – рассказал генеральный директор компании Ли Чжибо.

По его словам, в продукте использованы инновационные композитные материалы аэрокосмического класса и технология 3D-печати, обеспечивающая точность формы, что при снижении веса значительно повышает прочность, а цена составляет лишь половину от аналогичных импортных изделий.

Еще более конкурентоспособной является возможность индивидуальной адаптации. Команда разработчиков может регулировать пропорции материалов сердечника в соответствии с особенностями техники и распределения усилий спортсменов, осуществляя переход от принципа «человек адаптируется к лыжам» к принципу «лыжи адаптируются к человеку». Многие технические показатели достигают международного передового уровня.

«Мы используем разработку оборудования для Олимпиады в Милане как возможность расширить ассортимент спортивных сноубордов, горных лыж и других категорий, чтобы отечественные лыжи заявили о себе на мировых соревнованиях и рынках», – отметил Ли Чжибо.

Не только лыжи – китайские лыжные палки также начинают пользоваться спросом у зарубежных потребителей. В выставочном зале компании «Байтэ», производителя товаров для туризма и активного отдыха в уезде Нинхай провинции Чжэцзян (Восточный Китай) глазам посетителей предстают лыжные палки всевозможных моделей – складные, телескопические, сверхлегкие и многие другие.

Тренировочная трость для начинающих горнолыжников – «звездный продукт», пользующийся особой популярностью у иностранных потребителей. Во-первых, она легкая: лыжная палка из авиационного алюминиевого сплава весит менее 200 граммов. Во-вторых, она устойчива – эргономичная ручка из специального материала с продуманным антискользким профилем позволяет лыжнику уверенно удерживать палку даже в перчатках.

Предприятие ежегодно экспортирует более 5 млн пар спортивных палок, включая лыжные, преимущественно в Европу и Северную Америку. Одновременно компания активно осваивает новые рынки и уже вышла на рынки Южной Америки, в том числе Чили и Колумбию.

В Нинхае таких предприятий, как «Байтэ», немало – из каждых 10 экспортируемых Китаем лыжных палок 7 произведены именно в Нинхае. Местная индустрия зимнего спортивного оборудования, представленная предприятиями-производителями лыжных палок, достигла годового объема производства около 1 млрд юаней (143,96 млн долларов США), сформировав комплексную производственную цепь, охватывающую трубки, замки, ручки и сборку готовой продукции. Сегодня в пределах уезда можно пройти весь производственный путь – от алюминиевой трубки до готового изделия.

«По идее клиента мы можем изготовить образец за 7 дней и запустить массовое производство за 30 дней», – говорит генеральный директор компании Чжу Сюэфэн.

Для выхода продукции на зарубежные рынки необходима адаптация к правилам международной торговли. В сезон на предприятия регулярно приезжают сотрудники таможенной службы. Они предоставляют технические консультации по ускоренному таможенному оформлению, обеспечивают «зеленый коридор» для экспорта лыжного оборудования, а также разъясняют требования для предотвращения нарушений.

Как подчеркнул Тянь Минчжоу, начальник второго отдела комплексного бизнеса таможи Нинхай притаможне Нинбо, для того чтобы предприятия эффективнее осваивали международный рынок и получали заказы на товары для зимних видов спорта, таможня продвигает режим оформления с предварительной декларацией, предоставляет комплекс мер по упрощению процедур, сокращает время таможенного оформления и снижает издержки предприятий.



На Международном торговом рынке Иу в провинции Чжэцзян иностранные покупатели ведут переговоры о покупке лыж

РАМПА

Мария МУДРЯК:
до встречи в Астане!

ОПЕРНАЯ ЗНАМЕНИТОСТЬ ПРИГЛАСИЛА КАЗАХСТАНЦЕВ НА «ТРАВИАТУ»



Видеосообщение было неожиданным: папа Марии Мудряк получил его от дочери с просьбой передать в газету «Деловой Казахстан», с которой у певицы дружеские контакты.

Сергей ГОРБУНОВ, Павлодарская область, фото instagram/@maria_mudryak

В этом послании Мария обращается к землякам-казахстанцам с радостной вестью: 5 апреля на сцене «Astana Opera» состоится постановка оперы «Травиата», под управлением известного дирижера Алана Бурибаева.

Партию Жоржа Жермона исполнит талантливый певец Талгат Мусабаев, Альфреда – испанский тенор Жоэль Прието, а партию Виолетты – сама Мария.

Здесь сделаю отступление: по словам специалистов-музыковедов, партия Виолетты – одна из самых сложных и эмоционально насыщенных в мировом оперном репертуаре. Но для Марии Мудряк выступление на родной земле имеет особое значение. По словам певицы, для нее стало доброй традицией встречать свой день рождения (6 апреля) на сцене в Казахстане, рядом со своим зрителем.

– Дорогие друзья, буду счастлива видеть вас в зале. Для меня большая радость вновь выйти к казахстанской публике и подарить вам свою Виолетту, – отметила Мария на своей страничке в Instagram.

Такова она – Мария Мудряк: в каких бы государствах ни жила и на каких бы мировых сценах ни выступала, она всегда заявляет, что она – казахстанка, и как выпадает «окно» в гастрольях, всегда спешит на Родину.

ВЫСТАВКА

Тайна цветка...

В Центральном выставочном зале проходит персональная фотовыставка Ольги Репняковой «Магические цветы». Выставочное пространство словно превратилось в цветущий сад: свыше шестидесяти работ, созданных в 2016-2025 годах, разворачиваются перед зрителем постепенно, от светлых, почти невесомых образов до насыщенных композиций.



Айгуль БЕЙСЕНОВА, фото Ольги РЕПНЯКОВОЙ

Мы поговорили с автором о том, как рождается кадр и почему цветы в ее объективе всегда звучат, как неповторимая симфония.

– Ольга Сергеевна, откуда появилось название «Магические цветы»?

– Я думаю, это сила красоты, которая заставляет нас снова и снова к ним возвращаться. Мне хотелось показать не просто формули цвет, а это невероятное притяжение. Есть в цветке что-то необычайное: он раскрывается, и ты будто становишься свидетелем маленького чуда.

– В ваших работах цветы не декоративны, они словно живые персонажи красивого фильма...

– Я действительно отношусь к ним как к героям. Каждый цветок – это характер. Лилия – сдержанная, благородная. Чайная роза – мягкая, светящаяся. Бутон молодого пиона наполнен энергией. Я стараюсь уловить мгновение, когда в лепестках чувствуется дыхание жизни. Иногда это доля секунды: свет чуть изменился, и всё.

– Вы тонко работаете с белым цветом. Серия белых цветов особенно притягивает взгляд.

– Белый очень сложный. В нем много оттенков, от молочного до почти серебристого. Он не терпит грубого света. Нужно быть осторожной, чтобы не потерять хрупкость формы. В «Лилии» я специально выбрала темный фон, чтобы подчеркнуть бархатистость лепестков, росинки, тонкий рисунок внутри цветка. Свет должен не разрушать, а поддерживать.

– А в «Чайной розе» появляется пчела, как будто случайный, но важный штрих...

– Это был счастливый момент: она села в сердцевину и композиция сразу ожила. Цветок стал частью движения,



диалога. Мне нравится, когда в кадре появляется жизнь, не постановочная, а живая, настоящая.

– Ваш путь в профессию начался еще в советские годы?

– Я родилась в 1962 году в Алма-Ате. В 1981 году с отличием окончила техникум по специальности «техник-технолог фотографического производства». Работала в Павлодаре на тракторном заводе – фотографом участка производственной эстетики. Потом в Алматы – оператором цветной печати, фотографом, контрольным мастером. Это была серьезная школа: дисциплина, качество, ответственность. Позже занялась предпринимательством. Сейчас я на пенсии, но продолжаю фотографировать. И для меня очень важна поддержка детей и внуков.

– Ваши работы выставлялись не только в Казахстане?

– Да, в Алматы, Павлодаре, Екатеринбург, Хайфе. Я участник и номинант ежегодных фотоконкурсов «Золотой объектив Алматы». В 2018 году получила медаль имени Багаева «За вклад в развитие фотоискусства», в 2019-м – ленту Salon Ribbon. Но для меня главная награда, когда зритель говорит: «Я вспомнил

*Послушай тишину своей души,
И окунешься в мир бездонной тайны,
Где мудрый голос в золотой тиши
Откроет тебе мир необычайный...*

Елена ТОЛИНА



детство», «Я почувствовал тепло», «Я побывал у бабушки на даче».

– Многие действительно говорят, что ваши фотографии возвращают к воспоминаниям о бабушкиной даче, о лете.

– Это очень трогательно. Цветы – часть нашей памяти. Мы связываем их с домом, с радостью, с близкими людьми. Может быть, поэтому они так отзываются в сердце.

– В некоторых работах вы словно усиливаете контраст...

– Иногда хочется выйти за пределы естественности, попробовать другой художественный язык. Макросъемка позволяет увидеть то, что не видно глазу: тончайшие линии, текстуру, игру света. А где-то я усиливаю контраст, чтобы создать образ на границе сна и реальности. Цвет тогда начинает говорить сам.

– Как рождаются названия – «Нежность», «Золотистый», «Лимонная веточка», «Утренняя звезда», «Белоснежки»?

– Название для меня – не подпись, а продолжение фотографии. Оно никогда не появляется раньше кадра. Сначала я долго смотрю, вслушиваюсь в цветок, в его состояние, в его характер. У каждого свой голос. Один звучит тихо, почти шепотом, так рождается «Нежность». Другой сияет, будто впитал в себя солнечный свет – это уже «Золотистый». А «Лимонная веточка» – это не только про цвет, это про аромат утра, про свежесть, про ощущение легкого прикосновения.

– Какой реакции вы ждете от посетителей выставки?

– Чтобы они остановились. В наше время мы все делаем быстро. А цветок побуждает стать на паузу, подумать о чем-то хорошем. Я хочу, чтобы человек почувствовал красоту мгновения – простую, чистую. В этом, наверное, и есть магия.

ЭКОТУРИЗМ

Точки притяжения

Развитие туризма – одно из приоритетных направлений экономики Восточно-Казахстанской области. Как сообщил эксперт Палаты предпринимателей ВКО Ринат Алимбаев, на заседаниях отраслевого Совета по туризму удалось рассмотреть 10 проблемных вопросов.

Ольга СИЗОВА, Усть-Каменогорск, фото автора

В их числе: состояние подъездных дорог к туристическим объектам, стабильность подачи электроснабжения, наличие инженерных сетей и транспортная логистика. Кроме того, остро стояли вопросы взаимодействия с коммунальными службами, вывоз жидких отходов, несанкционированные свалки и отсутствие системного контроля за санитарным состоянием туристических территорий.

Одним из востребованных инструментов реализации проектов стала программа «Ауыл Аманаты», в рамках которой предприниматели могут получить льготное финансирование на строительство и развитие гостевых домов. Однако остается открытым вопрос развития туризма на землях лесного фонда, поскольку действующие законодательные ограничения и статус заповедных зон по-прежнему сдерживают развитие этого направления.

Между тем уже разрабатываются новые летние маршруты. Так, в Катон-Карагайском национальном парке разработана концепция развития экологического туризма. Самая территория парка вошла в состав казахстанской части Алтай-Саянского экорегиона. В 2014 году парк включен в список особо охраняемого наследия ЮНЕСКО. На его территории – уникальное разнообразие флоры и фауны, сохранились виды, внесенные в «Красную книгу» Казахстана. В том числе: снежный барс, черный аист, каменная куница, сибирский кедр, снеговой долгонос, ирис Людвиг и другие.

«Катон-Карагайский национальный парк – это не только охраняемая природная территория, но и точка притяжения для экологического туризма. Мы предлагаем развивать маршруты,

которые позволяют туристам познакомиться с природой Алтая, не нанося ей ущерба», – отметил заместитель генерального директора парка Александр Кобзев.

Одно из приоритетных направлений – маршрут «Белая Берель». Это конно-пеший маршрут, вдоль которого предусмотрено создание глэмпингов, юрточных городков и палаточных лагерей. Маршрут ориентирован на туристов, которые ищут не массовый отдых, а глубокое погружение в природу. Речь о малых группах, экологических форматах размещения и четком контроле нагрузки на территорию.

«Лесные дороги» – другой перспективный маршрут, рассчитанный на пешие, конные и автомобильные путешествия. В рамках проекта планируется обустройство смотровых площадок, мест отдыха, автомобильных парковок и санитарных зон. В планах и создание водного маршрута по реке Белая Берель и туристско-экскурсионного маршрута к Бухтарминскому озеру.

«Бизнес проявляет интерес к развитию экотуризма. Речь идет о создании эко-отелей, глэмпингов, юрточных городков, а также сервисных объектов, которые будут работать в связке с туристическими маршрутами национального парка», – отметила руководитель отдела предпринимательства, промышленности и туризма Катон-Карагайского района Жанна Аскарлова. Реализация таких проектов позволит не только увеличить туристический поток, но и создать новые рабочие места для местных жителей, повысить доходную часть районного бюджета. Развитие экологического туризма в этом районе планируется развивать параллельно с решением инфраструктурных вопросов – строительством и ремонтом дорог, мостов, развитием связи и инженерных сетей.

